



Ausbildung

Diplom Betriebswirt FH
Zertifizierter
Sanierungsberater (DIAI)
Industriekaufmann
Industriemechaniker

Kenntnisse

Sprachen:
Deutsch
muttersprachliches
Niveau, Ungarisch
fließend, Englisch
verhandlungssicher

Six Sigma Green Belt

Berufserfahrung

- Seit 2014 Interim Manager als CRO/Sanierungsmanager, Projektmanager Controlling/Finance, Supply Chain etc. in der Automobilzulieferindustrie, Schwerindustrie, FMCG Food, Druckindustrie u.a.
- 2012-2014 Beteiligungscontroller/Kaufmännischer Leiter in Tochtergesellschaft bei einem Fahrzeugbauunternehmen (300 Mio Umsatz)
- 2004-2012 Beteiligungsmanager bei einem Private Equity Unternehmen; Verantwortung für die Sanierung von Beteiligungsunternehmen diverser Branchen und Größen in West- und Osteuropa (Automotive, Maschinenbau, Pharma/Chemie, FMCG Food)
- 1994-2004 Beteiligungs-, Werkscontroller, Leiter Controlling, Bereichsleiter Finanzen und Controlling/ kaufmännischer Leiter in mittelständischen Industrieunternehmen diverser Branchen (Automotive, Maschinenbau, Handel, IT, Dienstleistung)

Projekte

- Kaufmännischer Geschäftsführer Restrukturierung bei einem Aluminium Druckgusswerk (70 Mio € Umsatz, 1.000 Mitarbeiter)
- Chief Restructuring Officer bei einer Grossbäckerei (Eigentümer Private Equity, Produktionsgesellschaft, 100 Filialen, 50 Mio € Umsatz, 300 Mitarbeiter)
- Projektmanager/VP Production & Supply Chain; Aufbau vollumfängliches Produktionscontrolling bei einem Digitaldruckunternehmen (70 Mio € Umsatz, 400 Mitarbeiter)
- Director Finance, Controlling & IT bei einem Tier 3 Automotive Zulieferer (Private Equity Gesellschafter, Muttergesellschaft USA, 20 Mio € Umsatz, 150 Mitarbeiter), Sanierungsfall

Erzielte Ergebnisse

Restrukturierung Automobilzulieferer: Kostensenkung, Prozessoptimierung und Personalanpassung; Steigerung der EBIT-Marge vom Break-Even in die Gewinnzone. Reduzierung des Materialeinsatzes um 5%-Punkte. Senkung des Vorratsbestandes um 20%

Sanierung Industriebäckerei: Reduzierung der Verwaltungs- und Personalkosten um 500 TEUR, Senkung der Logistikkosten um 30% durch Outsourcing; Senkung der direkten Filialkosten um 15%, Stabilisierung des Umsatzniveaus; trotz des schwierigen Marktumfelds Break-Even nach 12 Monaten erreicht.

Senkung der Produktionskosten einer Digitaldruckerei um 20% durch Einführung eines vollumfänglichen Prozess- und Produktionscontrollings (Senkung Personaleinsatz, Erhöhung Kapazitätsauslastung, Reduzierung Leerkosten)

Restrukturierung Tier3 Automobilzulieferer: Einführung einer kurz- und mittelfristigen Liquiditätsplanung, dadurch genauere Disposition der Finanzmittel und Erhöhung der Liquidität um 20%. Senkung der Vorratsbestände um 20% durch Erarbeitung und Umsetzung von Maßnahmen auf Lieferanten- und Kundenseite.

Stärken

- Durchsetzungsvermögen, gepaart mit kommunikativem und diplomatischem Geschick
- Stärken in Konzeption und Umsetzung
- Umsetzer und Treiber mit klarem Fokus
- Unternehmenssituationer, ziel- und personenorientierter (Führungs)Stil
- Beharrlichkeit, Konfliktfähigkeit und -resistenz
- Kooperations- und Konsensbereitschaft
- Mehrjährige Restrukturierungserfahrung im industriellen Mittelstand
- Operative, strategische und gesamtunternehmerische Sichtweise und Erfahrung