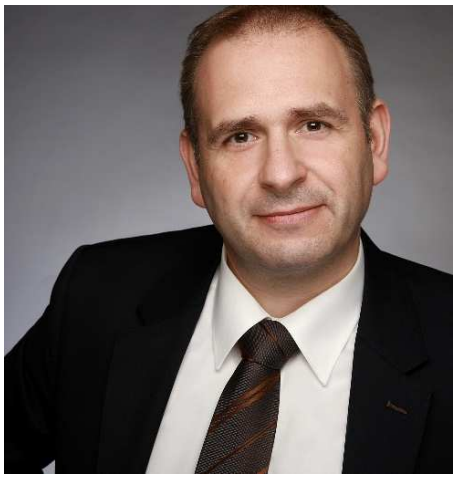
Frank Thelen
Executive MBA HSG, Dipl.-Phys.Ing.
Web: www.Thelen-Innovation.com
E-Mail: frank.thelen@thelen-innovation.com

Muusbarg 8b
22397 Hamburg
Tel. +49 (0)40 24 43 94 33
Handy +49 (0)177 3305901

Curriculum Vitae



Wer bin ich:

Ich bin ein Senior Manager mit interdisziplinärer Technologieexpertise. Für mich liegt der Schlüssel zum Erfolg in einer motivierenden und moderierenden Führung von Mitarbeitern sowie der Fähigkeit, Kundenwünsche und Marktanforderungen zu verstehen und daraus strategische Unternehmensziele abzuleiten. Als wichtigsten Erfolgsfaktor sehe ich meine hohe Zielorientiertheit und Umsetzungsstärke bei zugleich ausgeglichenem Charakter.

Ich bin interessiert an:

Interim Positionen in Linie und Projektmanagement, des General Managements, sowie Produktentwicklung (F&E).

CV Summary

Positionen

Senior Manager Innovation & Technik
Deputy CTO
Stv. Betriebsleiter
Leiter Projektmanagement
Leiter F&E
Projektmanagement
Systementwicklung

Branchenerfahrung

Defence/Aerospace
Medizintechnik
Maschinen- und Anlagenbau
Elektronik und IT
Druckbranche

Management Fähigkeiten

Projekt- / Programmmgmt.
Führen von High-Tech-Teams
Budgetverantwortung in Projekten (bis ca. 25 Mio. €)
Schnittstellenmanagement
Prozessmanagement
Technologiemanagement
Innovationsmanagement
Restrukturierung

Technologie-Know-How

IT & Embedded Systems
Industrie 4.0 / Digitalisierung
Systemdesign / -architektur
Elektronik /Konstruktion
Messtechnik/Sensorik
Lasertechnik / Optronik
Normen NEMA, CE, UL, FDA, MIL, VG, STANAG, ISO, DIN
Elektrische Antriebe
Funk- und Nachrichtentechnik

IT & Methodenkompetenz

MS Office, MS Project, MS Visio, SAP, Sciforma
Innovationsworkshops
Agiles Projektmanagement
V-Model XT
FMEA
Blue Ocean / Triz
Design Thinking
Lean Management
Sprachen: Englisch-fließend
Deutsch-Muttersprache

Soft Skills

Zielorientiertheit
Kreativer Innovator
Problemlösungsvermögen
Analytische Denkweise
Kommunikation (Kunden & C-Level)
Emphatischer Leader
Hands-on-Mentalität
Präsident des HSG Alumni Club Hamburg
DDIM Mitglied

Auslandserfahrungen & internationale Projekte

Schweiz, USA, Frankreich, Japan, Saudi-Arabien, Italien

Berufspraxis

Interim Management

04/2019-06/2019

Auftrag als Projektmanager für das Projekt Druckerneuentwicklung ColorPress beim mittelständischen Unternehmen Roth und Weber GmbH in Niederdreisbach (ca. 160 Mitarbeiter und einem Umsatz von ca. 20 Mio. €)

Projektziele:

- Überarbeitung des Prototypendruckers Entwicklungsstufe EVO 6 sowie Aufbau des Druckers Entwicklungsstufe EVO 7.
- Serienvorbereitung im Einkauf und Produktion.
- Definieren von Softwareanforderungen sowie Auswahl und Koordination von Softwaredienstleistern.

Erfolge:

Industrialisierung der Prototypen sowie Aufbereitung der Bauteilestruktur für Einkauf und Produktion.

01/2018-03/2019

Auftrag als Senior Manager für Produktdesign und Systemarchitektur für ein Großprojekt mit der Beschaffungsbehörde BAAINBw beim internationalen RUAG Konzern (ca. 9000 Mitarbeiter und einem Umsatz von ca. 2 Mrd. €)

Projektziele:

- Erstellung des Produktkonzeptes im Bereich Systemarchitektur
- Koordination der System- und Projektdokumentation
- Technische Verantwortung und durchführen von Kundenmeilensteinen
- Verantwortlich für die Entwicklung neuer optronischer Produkte für die Ortung und Gebäudeinstrumentierung.

Erfolge:

Nach erfolgreicher Entwicklung der Produktkonzepte wurden verschiedene Kundenmeilensteine beim öffentlichen Auftraggeber BAAINBw mit Erfolg abgeschlossen.

09/2017-11/2017

Auftrag als Senior Manager für den Bereich Innovationsmanagement beim Steinbeis Institut in Hamburg (ca. 6000 Spezialisten)

Projektziele:

- Erstellung eines Produktkonzeptes im Bereich Digitalisierung und Innovationsmanagement.

Erfolge:

Nach erfolgreicher Entwicklung der Produkte wurden mehrere Marketingevents durchgeführt und das Produkt im Markt gelauncht.

06/2016-08/2017

Auftrag als Senior Manager für den Bereich Technologie und Innovation über die Droege Gruppe (ca. 65000 Mitarbeiter) bei der Hoffrichter GmbH in Schwerin (60 Mitarbeiter und ca. 7 Mio. € Umsatz).

Projektziele:

- Strukturierung der Unternehmung mit dem Schwerpunkt Neuausrichtung der Produktentwicklung
- Einführung des Projekt- und Innovationsmanagements
- Leiten der Unternehmung für die Geschäftsführung (60 Mitarbeiter)
- Projektleitung für Produktentwicklungsprojekte (z.B. FDA-Projekt, Digitalisierungsprojekte)

Erfolge:

Produkteinführung des neuen Beatmungsgerätes LAVI. Erfolg mit der „one user interface“ Strategie für alle Geräte. Verbesserung der Termintreue. Konzepterstellung sowie deren Umsetzung für die Digitalisierung und Vernetzung der Produkte. Erstellen und einführen einer Ideendatenbank und eines strukturiertem Auswahlprozess der Produktideen.

Referenz der Firma Hoffrichter GmbH, Schwerin.

08/2010-04/2011 Auftrag als Interim Berater für technische- und Markt Due Diligence in der Vermögensverwaltung.

Projektziele:

- Bewertung des Business Plans der Firma Ampard
- Marktanalyse für den Bereich Energienetze

Erfolg: Grundlage der Investitionsentscheidung erarbeitet.

Referenz des CEO Lukas Patt der Firma COSMOPOLITAN Vermögenverwalts AG (Schweiz).

Anstellungen

10/2015-05/2016 Angestellt als Leiter Projektmanagement und Deputy CTO über die Droege Gruppe bei der METRIC mobility solutions AG in Hannover (400 Mitarbeiter und ca. 70 Mio. € Umsatz).

Meine Projektschwerpunkte waren:

- Strukturierung des Projektmanagements, Projektcontrollings und des Qualitätsmanagements
- Stellvertretung des technischen Vorstandes (CTO)
- Disziplinarische Leitung des Bereichs Projekte (9 Projektleiter)
- Budgetverantwortung für die Projekte (ca. 25 Mio. € Umsatz)

Projekte:

Interdisziplinäre Projekte von elektronischen Bezahlsystemen, IT- Projekten, Automaten- und Systementwicklungen.

Erfolge:
Durch gezieltes Kundenmanagement konnten wichtige Kundenabnahmen durchgeführt und bestanden werden sowie ausstehende Zahlungen ausgelöst werden. Mehr Planungssicherheit und Kostenkontrolle im Projektmanagement durch die Einführung neuer Tools und Prozesse. Roll-out der neuen Ticketautomaten und Systemumstellung im laufenden Betrieb.

07/2014-09/2015

Angestellt mit disziplinarischer Verantwortung für den Bereich Entwicklung, Konstruktion und Produktion bei Winkelmann Elektromotoren GmbH und Co. KG (ca. 80 Mitarbeiter und 10 Mio. € Umsatz).

Meine Aufgabengebiete waren:

- Leiten und Neuausrichtung der Abteilungen Entwicklung, Konstruktion und Produktionsvorbereitung
- Stv. Betriebsleiter
- Entwicklung der Produktstrategie
- Reporting an die Inhaber
- Planung von strategischen und geförderten Innovationsprojekten

Projekte:
Kostenreduktionsprojekt und Produktentwicklung im Bereich der Antriebstechnik, Know-how Aufbau in der Simulationstechnik, UL-Einführung sowie der Industrie 4.0.

Erfolge:
Durch gezielte Entwicklungsaktivitäten konnten die Materialkosten um ca. 20 % gesenkt werden. Durch das Einführen von Projektarbeit konnten neue wichtige Kundenaufträge gewonnen werden.

04/2003-06/2014

Angestellt als Projektmanager und Systemingenieur beim internationalen Technologiekonzern RUAG / bis 2007 COEL GmbH (ca. 7.500 Mitarbeiter und einem Umsatz von ca.1,5 Mrd. €).

Meine Aufgabengebiete waren:

- Leiten/Steuern interdisziplinärer Kundenprojekte im Bereich F&E und der Produktentwicklung (Budgetverantwortung > 10 Mio. €)
- Komplexe Produktinnovationen entwickeln und realisieren
- Reporting an den CEO

Projekte:
Kunden und Innovationsprojekte im Bereich System und Anlagenbau, Embedded Systems, Lasertechnik, Optronik und Sensorik.
Innovationsprojekt für die Schweizer Luftwaffe (VOIP, Video over IP, Spracherkennung). Technologische Machbarkeitsstudien für die deutsche Bundeswehr.

Erfolge:
Entwicklung und Einführung von neuartigen High-Tech Simulatoren für die Schweizer Armee. Entwicklung eines Mobilen Ausbildungszentrum für die National Guard (USA).

Aus- und Weiterbildung

03/2010-01/2012

Auslandsstudium zum Executive MBA im General Management an der Universität St. Gallen (CH) (Gesamtnote: gut, Masterarbeit: sehr gut)

Studienschwerpunkte:

- Unternehmensführung, General Management
- Technologie- und Innovationsmanagement
- Wachstum von Technologieunternehmen
- Strategisches Management

04/1997-10/2002	Studium der Physik an der Universität Duisburg Essen, (Gesamtnote: gut, Diplomarbeit: sehr gut) Studienschwerpunkte: ➢ Optische und elektrische Messtechnik ➢ Dünnschichttechnologie und Materialforschung
07/1992-01/1995	Wilhelm-Heinrich-Riehl-Kolleg, Institut zur Erlangung der Hochschulreife, Düsseldorf
09/1987-07/1992	Ausbildung zum Informationselektroniker und Nachrichtengerätemechaniker bei Lumino Licht Elektronik GmbH, Krefeld

Hamburg, 02.09.2019