F&P Consulting & Interim Management Company

# MANAGERPROFIL

**September 2023**

**Volker Schreiner**
Dipl.-Ing.
Consultant, Interim Manager und Projektleiter
**Zipperlingssiepen 6**
**57489 Drolshagen**
**Website**: www.fup-ag.com
**E-Mail**: schreiner@fup-ag.com
**Mobile/WhatsApp**: +49 151 40083392

## Führung bedeutet nicht, der/die Beste zu sein. Es bedeutet, alle Anderen besser zu machen

Als Metallurge und Experte für Prozess- Optimierungen übernehme ich bei international tätigen metallverarbeitenden Unternehmen Projekte und biete meine Unterstützung bei der Überbrückung von Vakanzen an.

Das Ergebnis ist – je nach Aufgabenstellung- eine Reduzierung der Produktionskosten, eine Verbesserung der Produktqualität und motivierte Mitarbeiter, die die gemeinsam erreichten Verbesserungen nachhaltig umsetzen.

Meine langjährige Berufserfahrung und Hands-on- Mentalität sind der Garant für eine erfolgreiche, schnelle und professionelle Bearbeitung komplexer Projekte.

## PROFIL

- **Aktueller Beratungsschwerpunkte: Prozess- Optimierungen, Vakanz- Überbrückung, Projekt-Management**
- 30-jährige Führungserfahrung als Werk- und Betriebsleiter, Projektmanager in international tätigen metallverarbeitenden Industrieunternehmen
- Langjährige Erfahrung in Personal- und Qualitäts-Management
- LEAN-Experte in Effizienzsteigerung und Kostenreduktion durch Produktions- und Prozessoptimierung entlang der gesamten Wertschöpfungskette
- Breite Industrieerfahrung: Automotive, Maschinenbau, Anlagen- und Apparatebau, Metallindustrie, Medizintechnik und Kunststoffindustrie
- Internationale Tätigkeiten: USA, Norwegen, Italien, Frankreich, Österreich, Asien

## FERTIGUNGSPROZESS- ERFAHRUNGEN

- Ziehen und Walzen von Drähten und Profilen aus Stahl, NE- Werkstoffen, Titan und Titan- Legierungen
- Mechanische Bearbeitung: Fräsen, Drehen, Ziehen, Walzen, Pressen, Stanzen, Erodieren, Gießen, Schweißen, Flechten, Beschichten, Zerkleinern
- Wärmebehandlung von Stahl und NE- Metallen
- Oberflächenbeschichtung: Lackierung, Pulverbeschichtung
- Recycling von Metallen
- Montage von komplexen Baugruppen

## PROJEKTMANAGEMENT

- Überbrückung von Vakanzen
- Einführung von PPS- Systemen in die Produktion
- Integration von Arbeitsvorbereitungen
- Zusammenlegung von Werken
- Zertifizierungen nach ISO 9001 und IATF 16949

## STRATEGISCHE PLANUNG UND UMSETZUNG

- Neuausrichtung der Produktion
- Investitionsplanung
- Lean Management
- make-or-buy- Entscheidungen
- Personaleinsatz und Entwicklung, strategischer Einsatz von Zeitarbeitsfirmen
- Wertstrom- Analysen

# CONSULTING & INTERIM MANAGEMENT MANDATE

**Seit 07/2023**

**Fa. Ingun Prüfmittelbau GmbH, Konstanz**
400 MA, 100 Mio.€ Umsatz
**Auftrag:**
- Vakanzüberbrückung Betriebsleiter
- Prozess- Analysen und Optimierungen
- Robuste Abteilungs- Strukturen

**01/2023-04/2023**

**Fa. Friedr. Deutsch Metallwerk GmbH, Innsbruck**
700 MA, 250 Mio.€ Umsatz
**Auftrag:**
- Vakanzüberbrückung Werkleitung
- Ablauf- und Prozess- Optimierungen
- Organisationsstruktur optimieren
- Know- how- Schulung und Dokumentation

**Führungsverantwortung:** 200 MA
**Berichtslinie:** CEO, Eigentümer
**Ergebnis:**
- Erarbeitung eines neuen Firmen- Organigramms
- Dokumentation "Best Practice"
- Verbesserung der Produktivität um >10%

**05/2022-10/2022**

**Fa. Voestalpine HPM Deutschland GmbH, Düsseldorf**
150 MA, 75 Mio.€ Umsatz
**Auftrag:**
- Analyse und Optimierung von Service- Prozessen
- Vakanzüberbrückung

**Führungsverantwortung:** 80 MA
**Berichtslinie:** COO
**Ergebnis:**
- Verbesserung der Lieferzuverlässigkeit auf >95%
- Reduzierung der Durchlaufzeiten um >40%
- Einarbeitung eines neuen Betriebsleiters

**11/2021-03/2022**

**Fa. TMD Friction GmbH, Essen**
850 MA, 150 Mio.€ Umsatz
**Auftrag:**
- Optimierung Fertigungsprozesse
- Entwicklung von signifikanten Produktionskennzahlen
- Qualitätsverbesserungen

**Führungsverantwortung:** 100 MA
**Berichtslinie:** COO
**Ergebnis:**
- Aufbau Kennzahlensystem
- Erhöhung der Lieferzuverlässigkeit um 15%
- Reduzierung der Ausschuss- Quote um 25% bei OEM- Artikeln
- Training eines neuen Produktionsleiters

# CONSULTING & INTERIM MANAGEMENT MANDATE

**07/2021-10/2021** **Fa. Techniplas NRW GmbH & Co. KG, Lüdenscheid**
1600 MA, Insolvenz in Eigenverwaltung

**Auftrag:**
- Vakanzüberbrückung: Production Manager Lackierung und Montage
- Optimierung der Prozessabläufe
- Nutzung ERP- System

**Führungsverantwortung:** 80 MA

**Berichtslinie:** COO

**Ergebnis:**
- Erhöhung der Produktivität um 15%
- Senkung der Ausschuss- Quote um 20%
- Ermittlung von Produktions- Kennzahlen

**04/2019-11/2019** **Fa. Real Alloy Norway AS, Raudsand, Norwegen**
50 MA, 15 Mio. € Umsatz

**Auftrag:**
- Vakanzüberbrückung: Betriebsleiter Al- Schlacken- Recycling
- Optimierung der Prozessabläufe
- Erarbeitung eines Konzeptes zur vorbeugenden Instandhaltung
- Investitionsplanung
- Projekt- Manager „Erhöhung der Produktionskapazität“

**Führungsverantwortung:** 30 MA

**Berichtslinie:** COO

**Ergebnis:**
- Einarbeitung eines neuen Betriebsleiters
- Erhöhung der Produktionskapazität um >>50%
- Erhöhung der Produktivität um >>50%
- Reduzierung der Stillstandszeiten um 15%
- Erfassung, Zuordnung und Visualisierung von W&I- Kosten

**10/2017-09-2018** **Fa Heraeus Deutschland GmbH, Hanau**
14.000 MA, 20 Mrd.€ Umsatz

**Auftrag:**
- Projekt- Manager: Optimierungen in der Feinstdraht- Fertigung
- Überarbeitung Werkzeugkonzept

**Führungsverantwortung:** 40 MA

**Berichtslinie:** Business Unit- Leiter

**Ergebnis:**
- Reduzierung der Fertigungskosten um >>1,5Mio.€
- Implementierung einer internen Werkzeugbearbeitung
- Erhöhung der Fertigungstiefe
- Kein Knowhow- Transfer an externe Lieferanten

# CONSULTING & INTERIM MANAGEMENT MANDATE

**03/2017-09/2017**

**Fa. AURUBIS AG, Lünen**
600 MA, 1,5 Mrd.€ Umsatz

**Auftrag:**

- Implementierung eines Wartungs- und Instandhaltungs- Konzeptes
- Aufbau einer AV für die Wartung und Instandhaltung der Großanlagen
- Mitarbeiter- Schulungen
- Sicherstellung der Dokumentation

**Führungsverantwortung:** 30 MA

**Berichtslinie:** Werkleitung

**Ergebnis:**

- Planung von W&I- Maßnahmen gemäß Spezifikation
- Reduzierung der Stillstandszeiten um 10%

**10/2016-03/2017**

**Fa. Voss GmbH, Finnentrop**
40 MA, 2,8 Mio.€ Umsatz

**Auftrag:**

- Beratung Insolvenzabwicklung Al- Druckgießerei
- Sicherstellung der Materialversorgung
- Ressourcenplanung
- Prozessoptimierungen

**Führungsverantwortung:** 40 MA

**Berichtslinie:** Insolvenzverwalter

**Ergebnis:**

- Integration in neue Unternehmensgruppe

# BERUFLICHE STATIONEN

**Seit 10/2020**

**F&P Executive Solutions AG, Hamburg**

https://www.fup-ag.com

**Partner**, Experte für die Bereiche Restrukturierung, Prozessoptimierung und Vakanz-Überbrückung

**Seit 09/2016**

**Schreiner- Consult, Drolshagen**

http://www.schreiner-consult.de

**Freiberuflicher beratender Ingenieur** mit den Schwerpunkten Metallerzeugung und Metallverarbeitung

**Themengebiete:** Prozessanalyse und Optimierung, Um- und Neustrukturierungen
Interim- Management

**Tätigkeiten:** Betriebsleiter, Metallwerk Deutsch GmbH, Innsbruck
Head of Production, Stahl- Service- Center va-HPM, Düsseldorf
Interim- Manager Kunststoff- Veredelung Fa. Techniplas NRW GmbH, Lüdenscheid
Interim- Manager Al- Salzschlacken- Aufbereitung Fa. Real Alloy Norway AS, Raudsand, Norwegen,
Optimierung der Prozessabläufe, Neuorganisation des Werkzeug-managements Fa. Heraeus, Hanau
Implementierung eines Wartungs- und Instandhaltungskonzeptes, Aurubis AG, Lünen
Beratung Insolvenzabwicklung Al- Druckgießerei

**08/2013-05/2015**

**Technoform Extrusion Tooling GmbH, Kassel**

http://www.extrusion-tooling.de
Hersteller von Extrusionswerkzeugen für Kunststoff- Profile
75 Mitarbeiter / 9 Mio. Euro Umsatz

**Production Manager**
Personalverantwortung für 40 Mitarbeiter

**Abteilungen:** Mechanische Bearbeitung, Drahterosion, Montage

**Aufgaben:** Strategische Unternehmensplanung
Analyse und Optimierung der Fertigungsprozesse
Implementierung von ERP- Systemen
Verbesserung der internen und externen Logistik

**Ergebnisse:** Zentralisierung der Produktion an einem Standort
Neustrukturierung der Fertigung
Integration einer Fertigungsplanung
Visualisierung der Fertigungsprozesse
Ermittlung von Produktionskennzahlen

# BERUFLICHE STATIONEN

**02/2008-05/2013** **Ferdinand Wagner GmbH, Pforzheim**

http://www.ferd-wagner.de
Hersteller von Profil- und Runddrähten aus NE-Metallen und Goldlegierungen für augenoptische und ET- Industrie
110 Mitarbeiter / 18 Mio. Euro Umsatz

**Production Manager**
Zweistufige Personalverantwortung für 30 Mitarbeiter

**Abteilungen:** Drahtzug, Profilfertigung, Werkzeugbau, Lager, Instandhaltung, Customer Service

**Aufgaben:**
Strategische Unternehmensplanung
Integration in eine neue Unternehmensgruppe
Technische Kundenberatung
Unternehmenszertifizierung nach ISO 9001

**Ergebnisse:**
Abschluss Integrationsprojekt „Ferd. Wagner in der Zapp-Gruppe“
Transparenz des chinesischen Herstellermarktes
Produktivitätssteigerung um mehr als 60%
Technische Kundenberatung „vor Ort“
Unternehmenszertifizierung nach ISO 9001

**02/2006-12/2007** **ATEX FILTER GMBH, Sprockhövel**

http://www.spxairfiltration.com/
Hersteller von Filter für die Antriebstechnik und Reinstraumanwendungen
130 Mitarbeiter / 20 Mio. Euro Umsatz

**Manager Operations**
Zweistufige Personalverantwortung für 90 Mitarbeiter

**Abteilungen:** Produktion Taschenfilter/ Papierfilter/ Metallfilter, Logistik (Lager, Versand und Montage), Betriebsmittel-Einkauf, Qualitätssicherung, Instandhaltung

**Aufgaben:**
Strategische Unternehmensplanung
Analyse und Verbesserung der Produktionsprozesse
Optimierung Infofluss Management- Produktion
Umstrukturierung Organisation
Integration einer externen Produktion
Personalentwicklung, Schulung

**Ergebnisse:**
Reduzierung des innerbetrieblichen Bestandes um 15%
Entschärfung von Maschinenengpässen
Verbesserung der Maschinenverfügbarkeit um 10%
Erhöhung der Mitarbeiterflexibilität
Reduzierung der Durchlaufzeiten um 8%

# BERUFLICHE STATIONEN

**04/2004-01/2006** **Betafence Deutschland GmbH, Schwalmtal**

http://www.betafence.com/
Hersteller von Draht- und Drahtartikeln (Bauindustrie, Garten, Forstwirtschaft)
185 Mitarbeiter / 50 Mio. Euro Umsatz

**Werkleiter / Prokurist**
Zweistufige Personalverantwortung für 150 Mitarbeiter

**Abteilungen:** Drahtzug, Schweißfertigung, Flechterei, Verzinkerei
Kunststoffbeschichtung, Logistik (Lager, Versand und Montage),
Betriebsmittel-Einkauf, Qualitätssicherung, Instandhaltung

**Aufgaben:**
Strategische (Teil-)Unternehmensplanung
Analyse und Verbesserung der Produktionsprozesse
Steuerung der Zeitarbeit (Saisonalität)
Angebotskalkulation (Schweißgitter / Zaungeflechte)
Umwelt-Management (Filter, Bodenanalysen)
Personalentwicklung, Schulung

**Ergebnisse:**
make-or-buy Management (Basisfertigung)
WIP- Reduzierung um 10% durch Logistik- Optimierung
98%-ige Liefertreue beim Baumarktgeschäft
Durchsetzung Vollkonti-Schicht beim BR (Engpassmaschinen)
Reduzierung Krankenstand und Anzahl/Schwere Arbeitsunfälle
Steigerung der Gesamtproduktivität 2004 um 8%

**09/2003 – 03/2004** **Lydall Gerhardi GmbH, Meinerzhagen**

http://www.lydall.com/
Hersteller von Hitze- und Geräuschschutzsystemen aus Aluminium
für die Automobilindustrie
220 Mitarbeiter / 70 Mio. Euro Umsatz

**Betriebsleiter / Plant Manager**
Zweistufige Personalverantwortung für 135 Mitarbeiter

**Abteilungen:** Pressen von Aluminiumblechen, Stanzen, Montage,
Qualitätssicherung, Instandhaltung

**Aufgaben:**
Optimierung des Fertigungsflusses (Produktionsdaten)
Rüstzeitplanung
Verbesserung Produktionsqualität / Fertigungsplanung
Konsequente Nutzung des XPPS-Systems
Umsetzung der Zertifizierung TS 16949

**Ergebnisse:** just-in-time (Zuverlässigkeit)
Erhöhung der Maschinenverfügbarkeit
KAIZEN: Fehlerreduktion bei Produktionseinheiten
KANBAN: Optimierung Vorrat durch Visualisierung

**11/2000 – 08/2003** **Postel Druckguss GmbH, Köln**

http://www.postel.de/
Hersteller von Druckgussartikeln aus Al und Zn für die Automobil-, Zuliefer- und Elektro-Industrie
110 Mitarbeiter / 11 Mio. Euro Umsatz

**Technischer Leiter**
Zweistufige Personalverantwortung für 80 Mitarbeiter

**Abteilungen:** Formenbau, Herstellung Druckguss, Technisches Büro, Werkzeugbau (CAD/Autocad), Oberflächenbehandlung, Mechanische Bearbeitung, Montage

**Aufgaben:** Mitwirkung Unternehmensplanung
Neu- und Weiterentwicklung Anlagen- und Verfahrenstechnik
Technische Kundenbetreuung
Investitionsmanagement
Etablierung Reporting (Kennzahlen)

**Ergebnisse:** Entwicklung vom Teile- zum Systembasislieferanten
Einführung Handling-Roboter (Entnahme/Stanzen)
Integration der Kunden in die Entwicklung
Zertifizierung nach ISO 9000:2000
Ersatz der mechanischen Bearbeitung (Werkzeuge)

**07/1995 – 11/2000** **Sprint Métal Edelstahlziehereien GmbH, Reichshof**

http://www.sprintmetal.com/
Hersteller von Fein- und Feinstdrähten aus Edelstahlgüten und anderen hochwertigen Legierungen im Abmessungsbereich ab 0,013mm
97 Mitarbeiter / 18 Mio. Euro Umsatz

**Werkleiter / Prokurist**
Personalverantwortung für 97 Mitarbeiter

**Abteilungen:** Drahtzug, Werkzeugbau, Wärmebehandlung, Logistik, Qualitätssicherung, Wartung und Instandhaltung

# BERUFLICHE STATIONEN

**Aufgaben:**
Neustrukturierung der Produktion (Investitionsplanung)
Budget- und Ergebnisverantwortung
Verbesserungsprozess Qualität und Produktivität
Integration Arbeitsvorbereitung
Technische Beratung und Betreuung der Kunden
Personalbeschaffung, Entwicklung, Freisetzung

**Ergebnisse:**
Modernes Werklayout (Zentralisierung der Nassziehfertigung)
Oberflächenmessung und Beurteilung Draht (EU-Projekt)
Verbesserung Zusammenarbeit der Werke (cross training)
Einführung Chargen-Rückverfolgung
Produktivitätssteigerung um ca. 20% durch neues Layout und Lean-Umsetzungen
Aufbau Supply Chain Management
Innerbetriebliches Vorschlagwesen

**10/1991 – 06/1995** **Ferdinand Wagner GmbH & Co., Pforzheim**

http://www.ferd-wagner.de
Hersteller von Profil- und Runddrähten sowie Rohre aus NE-Metallen und Goldlegierungen für augenoptische und ET- Industrie
80 Mitarbeiter / 20 Mio. Euro Umsatz

**Fertigungsleiter Halbzeugbereich**
Zweistufige Personalverantwortung für 40 Mitarbeiter

**Abteilungen:**
Drahtzug, Rohrfertigung, Profilwalzen, Werkzeugbau, Legierungsbüro, Instandhaltung

**Aufgaben:**
Sicherung Produktionsablauf und Qualität
Gewährleistung des hohen Rationalisierungsgrades
Integration neuer Werkstoffe
Investitionsplanung
Vertretung bei Gerichtprozessen (Arbeitsrecht, Unfall)

**Ergebnisse:**
Aufbau einer Titan-Profilfertigung
Werkzeugbeschichtung (Rückstandsfreiheit)
Verbesserung der Produktivität
Einführung Titan-Fertigung
Reduktion von Störungen durch Getränke-Konsum (BR)

## BERUFLICHE STATIONEN

**06/1988 – 09/1991** **Mannesmann DEMAG Hüttentechnik, Duisburg**

Engineering- Unternehmen für Stahlwerksanlagen

**Projekt- und Inbetriebnahme-Ingenieur Stranggießanlagen**

**Internationale Projekte:** England, Finnland, Italien, USA, Frankreich, Taiwan, China, Süd-Korea

**Aufgaben:**
Projektierung von Anlagen
Metallurgische Inbetriebnahme
Betreuung Verfahrenstechnik Vorblock- und Knüppelanlagen
Erstellung von metallurgischen Garantien
Ermittlung der Auslegung von Sekundärkühlungen
Auslegungen von Feuerfestzustellungen

**Ergebnisse:**
Spezialwissen Horizontalstranggießen
Entwicklung multikulturelles Einfühlungsvermögen
Englische Sprachsicherheit

## PERSÖNLICHE UND FACHLICHE FÄHIGKEITEN / INTERESSEN

**Managementstil / Arbeitsweise**
- Zielorientierte Arbeitsweise, analytischer Denkansatz
- Situativer Führungsstil, Erreichen einer „Win- Win"- Situation
- „Hands-on"- Mentalität
- Kunden- und zielorientierte Arbeitsweise

**Systemkenntnisse**
- MS Office 365, MS Project
- ERP-Systeme: SAP R/3, MS Dynamics, Sidinie, Movex

**Sprachkenntnisse**
- Deutsch, Muttersprache
- Englisch, Verhandlungssicher
- Französisch, Grundkenntnisse

**Interessen, Community / Gruppen / Organisationen**
- Mitglied im DDIM - Dachgesellschaft Deutsches Interim Management e.V.
- Dozent für die IHK, Schwerpunkt Werkstofftechnologie und Techn. Kommunikation und NTG
- Biken, Skifahren, Tanzen