

DR. ARIANE KRISTOF

FREIBERUFLICHE PERSONALLEITERIN UND INTERIM MANAGER



Eddastr. 1
80639 München //
Scheibenwandstr. 5
83229 Aschau i. Ch.
Deutschland
+49 172 8621 474
ariane@kristofs.de

PROFIL

Erfahrene HR Managerin für Vertretung von gehobenen HR Vakanzen oder Leitung komplexer, internationaler Organisations- und Change-Projekte. Strategieabgeleitete Optimierung von Business-Strukturen, Prozessen und HR Transformation als besonderer Fokus, sowie Nachfolgeplanung und Karrieremodelle. Branchenschwerpunkte: Chemie/Pharma, Medizintechnik, Halbleiter, Lebensmittel, Konsumgüter, Verpackungen, Professional Services

Kompetent, menschlich und international versiert

ERFAHRUNG ALS INTERIM MANAGER

Projektleitung HR Integration, AKKODIS (ehem. AKKA) Deutschland, Sindelfingen, Oktober 2022-März 2023 (München und remote)

Externe Projektleitung verschiedener Transformationsprojekte im Rahmen des Integrationsprojekts „Fokus“ zur Zusammenlegung der Engineering-Dienstleister AKKA und modis zu AKKODIS (Adecco Konzern)

Projektleiterin Global HR Transformation, SpringerNature Fachverlage, Berlin, November 2021-Juli 2022 (remote)

Externe Projektleitung für die Neuausrichtung der globalen Human Resources Funktion bei einem weltweit agierenden naturwissenschaftlichem Publizistik- und Medienunternehmen. Konzeption und Umsetzung einer modernen HR Struktur, Rollen, und Kompetenzen einschl. Change-Begleitung für den Chief Human Resources Officer

HR Business Partner und Consultant, Corza Medical, Düsseldorf, April 2021-Dezember 2022 (remote)

Implementierung Teilbetriebsübergang nach §613a BGB von Takeda Pharma BU BioSurgery nach Corza Medical, Überführung von bAV-Plänen, Aufsetzen HR Prozesse, GF-Verträge, Koordination von Mitbestimmungs-, Tarif- und datenschutzrechtlichen Angelegenheiten mit US Mutter (US-Startup)

Personalleitung (Interim), Nemera, Neuenburg/Rhein, Jan.-Okt. 2020

Vakanz Überbrückung Werks-Personalleitung, Corona-Krisenmanagement, Verhandlungsführung mit Betriebsrat und Einigungsstellen-Verfahren (Leistungsentgelt, IT und Datenschutz), Neuausrichtung Werksleitungsteam, HR Digitalisierung, koordiniert mit franz. Konzernmutter und PE Eigentümern

HR Business Partner (Interim), Telefonica, München, April-Juli 2011

Zuständig für Direktvertrieb (O2-Shops) und Corporate Functions, Integrationsmanagement O2/Telefonica

HR Projektleitung, Deutsches Zentrum für Luft- und Raumfahrt, Oberpfaffenhofen, Feb.-Juni 2010 und Feb.-März 2011

Employer Branding Strategie für Hi Potential MINT Absolventen sowie Prozessdefinition Rekrutierung und Onboarding

BERUFSERFAHUNG IN FESTANSTELLUNG

Global Vice President Human Resources, GELITA AG, Eberbach, 2014-2019

Globale Personalleitung (21 Produktionsstandorte weltweit) und deutsche Personalleitung (in Personalunion), Mitbestimmungsmanagement, Personal Controlling, Compliance, HR-Prozessstandardisierung, globales Nachfolgemanagement und Führungskräfte Entwicklung, diverse Restrukturierungen und gesellschaftsrechtliche Themen. Mitglied Tarifkommission der Chemischen Industrie Baden-Württemberg

Senior Director Human Resources, Infineon Technologies, Neubiberg/ München, 2011-2014

HR Director Europe. Global HR Business Partner für Geschäftsbereiche Automotive und Chipcard & Security. Sprecherin der Betriebsleitung und Mitbestimmungsmanagement am Headquarter Standort Campeon

Vice President Human Resources, Tetra Pak, Lund/Schweden, 2008-2010

Global HR Business Partner für Bereich Forschung und Entwicklung. Nachfolge- und Kompetenzmanagement, technisches Laufbahnmodell, Vergütungsstrukturen und Entsendungsmanagement, HR Transformation

HR Director Europe, Booz Allen Hamilton, London/UK, 2005-2007

Rekrutierung, Performance Management, Personal- und Karriereentwicklung, Kompetenzentwicklung, Exit-Management

Vice President Human Resources, SCA (heute: Essity), Ismaning, 1998-2005

Global Compensation & Benefits Manager, HR Business Partner Incontinence Care, Director HR Services

**Management Consultant, The Boston Consulting Group, München,
1993-1997**

Projekte zur Strategiedefinition und Organisationsoptimierung in
Lebensmittel, Financial Services, Optik und Chemie/Pharma

GEMEINNÜTZIGE UND PRO BONO TÄTIGKEITEN

Ehrenamtlich Engagierte, Ashoka Deutschland gGmbH, München, 2021

Übersetzung der Webseite und Entwicklerdokumentation eines
gemeinnützigen Datenschutz-Programmes

**Consultant, Stanford University Institute for Innovation in Developing
Economies (Seed), Stanford, CA/USA, 2017-2022**

HR- und Organisationsberatung für ausgewählte junge Unternehmen in
Tansania und Kenia (Solarenergie, Lebensmittel, Möbel)

Gemeinnützige HR Beraterin, Pro Boneo, Berlin, 2016-2017

Überarbeitung Ziele und Vorstandsmandate sowie Nachfolgesuche für die
gemeinnützige Familienberatung „Zentrum Koberger Str.“ in Nürnberg

**Projektleiterin Microfinance, Mondo Challenge (heute: Future Sense),
Arusha/Tansania, 2010**

Gewährung von Mikro-Zuschüssen für Startups von HIV-Betroffenen

HOCHSCHULBILDUNG

Albert-Ludwigs-Universität Freiburg i. Br.,

Dr. rer. pol., Empirische Wirtschafts- und Sozialforschung, 1993

Dipl.-Volkwirtin, 1990

Clark University, Worcester, MA/USA

Master of Arts in English & American Literature, 1988