

PROFIL

Mehr als **25 Jahre Erfahrung im Management und der Führung** von Unternehmen und Geschäftsbereichen, vom Mittelstand bis zum Konzern.

Experte für **Projektmanagement, Operation, Prozesse** und der strategischen Weiterentwicklung von Organisationen und operativen Einheiten, mit den Schwerpunkten **TGA, Elektrotechnik, Errichter, Serviceorganisationen Innen- und Außendienst, Industrie, Produktion, Medizintechnik, Photovoltaik und Automation.**

Mit und für Menschen arbeiten und etwas bewegen.

Für Unternehmen Wertschöpfung und Erträge steigern, das ist meine Herausforderung und Leidenschaft. Als handlungsstarke Führungspersönlichkeit bestehende Organisationen ausbauen, optimieren und strategische Unternehmensziele umsetzen. Als Interim-Manager Verantwortung für interessante Mandate und Projekte übernehmen.

PROJEKTE & KARRIERE

06/2023 – heute | Partner- und Beteiligungsmanagement Interim, bundesweit

Mandat: **Optimierung der Zusammenarbeit und Ergebnisperformance der Tochtergesellschaften** für die Geschäftsführung eines führenden bundesweiten Anbieters von **Photovoltaikanlagen**. Begleitung, Umsetzung und Unterstützung der akquirierten Tochtergesellschaften im Zuge der Profitabilitätssteigerung - Einführung und Durchführung von KPI Systemen sowie Reporting Aktivitäten - Einführung und Umsetzung von Unternehmensweiten Standards/Benchmarks - Coaching und Entwicklung der Führungskultur - Vernetzung der Tochtergesellschaften untereinander als auch mit der Zentrale.

2022 – heute | Projektmanagement & Consultant, Viernheim

Mandat: **Projekt-Management und Executive Coach** für die Geschäftsführung eines mittelständischen Industrieunternehmens (Dienstleister und Handel für komplexe Pneumatik- und Hydrauliksysteme) - Prozessoptimierung und Datenmanagement des ERP-Systems und für verschiedene E-Procurement Plattformen.

2011 – 2022 | Director Technical Excellence, Bosch Sicherheitssysteme GmbH, Frankfurt

COO - Chief Operation Officer der Geschäftseinheit Sicherheitstechnik, bundesweiter Errichter TGA & Smart Building Solutions inkl. Serviceorganisation. Umsatzverantwortung 280 Mio. €/a - 10 Teams bundesweit mit ca. 500 Mitarbeitenden.

Stetige **Optimierung der Organisation und deren Produktivität** – strategische Weiterentwicklung der Geschäftseinheit, Einführung neuer Prozesse und IT-Tools, in der Matrixfunktion Schnittstelle zu anderen Geschäftseinheiten im Konzern - Implementierung neuer moderner Führungsleitlinien (Change) - Umstrukturierung der technischen Organisation und Aufbau eines neuen Geschäftsbereiches und einer externen Partnerorganisation.

Erfolge - Steigerung der Produktivität und Wertschöpfung > 20% durch SWOT-Analysen und Umsetzung von Potentialen nach PDCA-Methodik - EBIT Steigerung > 30% - Verkürzung der Liefer-/Ausführungszeiten für den Kunden von Auftragserteilung bis Fertigstellung durch Verschlanung, Optimierung und Roll-Out einer neuen Prozesslandschaft (50% schneller)– dadurch deutliche Verbesserung der Kunden- und Mitarbeiterzufriedenheit.



JÜRGEN LUBETZKI

INTERIM-MANAGER PMO & OPERATIONS

INFO

04.09.1965	Geburtsdatum
Hemer, DE	Geburtsort
Deutsch	Nationalität

SKILLS

● ● ● ● ● ●	Bereichsleitung
● ● ● ● ● ●	Projektmanagement
● ● ● ● ● ●	Prozessoptimierung
● ● ● ● ● ●	Change Management

PERSÖNLICHEIT

● ● ● ● ● ●	Kommunikation
● ● ● ● ● ●	Analysefähigkeit
● ● ● ● ● ●	Gewissenhaftigkeit



Pfr.-A.-Darmstadt-Str. 12 |
68519 Viernheim, DE |
+49 160 / 706 1167 |
juergen.lubetzki@pmos-tec.de |

2007 – 2011 | Betriebsleiter/Werksleiter (Prokurist)
Vision Machine Technic Bildverarbeitungssysteme GmbH,
Mannheim

Post Merger Integration Mittelstand – Übernahme, Kauf durch die Pepperl+Fuchs Gruppe Internationaler Tier1 Supplier komplexer Automationslösungen für Automotive, Herstellerindustrie & Pharmaproduktion - 70 Mitarbeitende, Umsatz 12 Mio. €/a

Leitung der Geschäftseinheit mit Vertrieb, Einkauf, Entwicklung und Engineering, Projektabwicklung, Schaltschrankbau, Logistik & Administration - auf Basis einer Due Diligence und MBO-Regelung die Integration aller administrativen und operativen Bereiche in die Muttergesellschaft.

Erfolge - Erfolgreiche Integration im laufenden Betrieb bei gleichzeitiger Umsetzung der Wachstumsstrategie. Einführung einer Prozesslandschaft und eines ERP-Systems, sowie eines Kennzahlensystems zur wirtschaftlichen Steuerung des UN. Qualitätssteigerung und Steigerung der Produktivität > 30% durch Prozesstransparenz und Prozesssicherheit.
 Bedingt durch Wachstum erfolgreicher Umzug/Verlagerung in eine neue Betriebsstätte.

2000 – 2007 | Betriebsleiter/Werksleiter, DESAGA GmbH, Walldorf/Wiesloch

Operative Gesamtleitung einer GmbH (eigenständiger Standort / Werk) - Eine Tochtergesellschaft der Sarstedt AG & Co. KG - Elektromechanische Geräte für die Medizintechnik und Forschung - Produktion Labortechnik und Laborautomation, AV, Fertigung, Montage, Service, Einkauf, Lager, Versand, sowie Vertrieb und Entwicklung. 60 Mitarbeitende, Umsatz 10 Mio. €/a

Gesamtverantwortung für die GmbH, für die Herstellung, Kalkulation und Bereitstellung der Produkte und Systeme unter Berücksichtigung der Kosten-, Termin- und Qualitätsanforderungen.

Erfolge – Auf und Ausbau einer neuen Fertigungs- und Montagelinie im Bereich Laborautomation – Übernahme und Integration einer Tochtergesellschaft aus München mit eigenem Produktportfolio und Fertigung – Auf- und Ausbau der Serviceorganisation im Innen- und Außendienst. Organisation und Controlling von weltweiten Rückrufaktionen.

1992 – 2000 | Serviceleiter, ABB Gebäudeautomation GmbH, Mannheim

Abteilungsleitung & P&L Verantwortung für die bundesweite Projektabwicklung und technischen Serviceorganisation Gebäudeautomation inklusive Vertrieb / After Sales - Leitung von 10 regionalen bundesweiten Standorten - 90 Mitarbeitende, Umsatz 15 Mio. €/a.

Führen und steuern der Abteilung - Vereinbarung von Zielen mit den regionalen Serviceleitern und Überwachung der Zielerreichung - verantwortlich für die Kundenbindung und Betreuung Key-Accounts und der installierten Basis.

Erfolge – Eigene Karriereentwicklung vom Inbetriebnahme-Ingenieur, Projektleiter, zum regionalen Serviceleiter und dann zum bundesweiten Serviceleiter – Profitabler Auf- und Ausbau der Geschäftseinheit – Aufbau und Qualifizierung eines Mitarbeiterstamms.

IT / EDV - KENNNTNISSE



SPRACHEN



1988 – 1992 | Diplom-Ingenieur Physikalische Technik, Fachhochschule Südwestfalen

Abschlussnote: 1,7

1986 – 1988 | Fachabitur, Fachoberschule für Technik, Iserlohn

Abschlussnote: 2,3

1983 – 1986 | IHK Abschluss, Zerspanungsmechaniker, Ausbildungsbetrieb

Abschlussnote: 1,0

A K T I V I T Ä T E N

2023 – heute | Die KMU-Berater – Deutschlands Beraterverband für alle Mittelstandsthemen

Verbandsmitglied, Bundesverband freier Berater e.V.

2023 – heute | Berater KMU - Förderung unternehmerischen Know-hows

Registriert beim Bundesamt für Wirtschaft und Ausfuhrkontrolle (BAFA)

**2023 – heute | Mitglied der DDIM
Deutsche Dachgesellschaft für Interim Management**

Ständiges Mitglied

2022 – heute | Dozent an der Fakultät Elektrotechnik, Hochschule Mannheim

Vorlesung: Ingenieur wird Unternehmer
Projektmanagement, VOB/BGB Vertragsrecht in der Praxis,
Claim Management im Projektgeschäft

W E I T E R B I L D U N G E N

- Moderne 360° Führungsmethoden – Lead myself - Lead others
- Change Management
- Methodik zur Strategieentwicklung
- ITIL Foundation
- Professional Service Management
- Div. Management Trainings
- Claim-Management im Projektgeschäft
- Mitarbeiter- und Beurteilungsgespräche führen
- Rechte und Pflichten des Prokuristen
- Machine Vision Optik/Beleuchtung/Sensoren
- Produkthaftung und Technische Entwicklung
- Einführung in die gute Laborpraxis
- Verhandlungsstrategien für Vertriebsmitarbeiter
- Kundenorientierte Kommunikation
- Div. Vertriebstrainings
- Effiziente Baustellenführung

Viernheim, im Juli 2023



Motto /Zitat

„Es gibt viele Wege es besser zu machen – finde sie! „

Thomas Edison



Pfr.-A.-Darmstadt-Str. 12 |
68519 Viernheim, DE |
+49 160 / 706 1167 |
juergen.lubetzki@pmos-tec.de |