

## Lebenslauf



Geboren am 26.05.1964 in Essen, alleinstehend

### Profil

- Kaufmännische Geschäftsführerin / Vorstand im Maschinen- und Anlagenbau mit Tätigkeitsschwerpunkten in den Bereichen Bilanzierung / Finanzbuchhaltung / Controlling, Personalwirtschaft, IT, Materialwirtschaft sowie Qualitätsmanagement – in mittelständischen Unternehmen sowie Konzerngesellschaften

### Spezifische Erfahrungen und Kompetenzen

- Schwerpunkt Finanz- und Rechnungswesen:
  - Bilanzierung (HGB, IFRS, US- und Canadian GAAP) und Ansprechpartnerin der Wirtschaftsprüfer, Beteiligungscontrolling, Fremdwährungsrisiken
  - Internes Rechnungswesen (Interne Controllingsysteme, Projektcontrolling, Kalkulationsverfahren, Deckungsbeitragsrechnung, FuE-Controlling)
  - Managementreporting, Budgetplanung / Forecasts
- Führung internationaler Teams sowie Zusammenführung von Interessen in globalen Unternehmensgruppen im Hinblick auf die Umsetzung einer gemeinsamen Strategie
- Management von Sonderprojekten im Maschinen- und Anlagenbau z.B. bei Veränderungen der Unternehmens-/Gruppenstruktur, der Prozesse, der Produktstruktur oder der Produktionsabläufe
- Projekterfahrung in den Bereichen Mergers & Acquisitions: Verkauf von Geschäftsfeldern bis 200 Mio.EUR Umsatz, Kauf von Unternehmen bis 50 Mio. EUR Umsatz

### Sonstige Kompetenzen

- Erarbeitung und Umsetzung von Restrukturierungs- bzw. Reorganisationsvorhaben bei Veränderungen des Umfeldes inkl. Verhandlungen mit Betriebsräten und sonstigen Interessenvertretern
- Sponsor und Projektbegleitung verschiedener SAP R/3-Einführungen
- Management der Verkaufsabwicklung im Maschinen- und Anlagenbau (Vertragserstellung und Vertragsabwicklung mit Kunden, Änderungsmanagement, Versandabwicklung, Fakturierung, Mahnwesen)
- Initiierung und Umsetzung von betrieblichen Verbesserungsprojekten
- Langjährige Erfahrung als Compliance- und Risk-Manager sowie als Ausführverantwortliche in der Exportkontrolle

## INTERIM MANDATE / PROJEKTE

- 02/2023 – 03/2023**    **M&A-Projekt, Anlagenbau Kokereitechnik**  
Unterstützung eines indischen Unternehmens in der Due Diligence-Phase und bei der Erstellung des Kaufvertrages für die Übernahme eines deutschen Unternehmens.  
Deutsches Unternehmen: 40 Mio.€ Umsatz, 60 Mitarbeiter

## BERUFLICHE STATIONEN

- 08/2016 – 01/2023**    **Carl Schenck AG, Darmstadt**  
*Holdinggesellschaft der Division MPS (Measuring and Process Systems) der im M-Dax gelisteten Dürr AG und 100%ige Tochtergesellschaft dieser mit den Produktsegmenten Auswucht- und Diagnosetechnik, Befülltechnik, Montage- und Prüftechnik sowie Werkzeugsysteme.*  
*UMS 2015: ca. 600 Mio.€, heute ca. 300 Mio.€; MA 2015: 2.500; heute ca. 1.500*

**Vorstand der Carl Schenck AG, CFO**  
*Funktion und Aufgabenbereich wie seit 07/2015*

- 07/2015 - 01/2023**    **Schenck RoTec GmbH, Darmstadt**  
*Weltmarktführer in der Auswucht- und Diagnosetechnik für alle industriellen Anwendungen (Maschinenbau), insbesondere für die Branchen Automobil, Airlines, Elektrik. Das Unternehmen ist eine Leitgesellschaft der Division MPS (Measuring and Process Systems) der im M-Dax gelisteten Dürr AG.*  
*UMS: ca. 130 Mio.€, MA: 450*

**CFO der Division MPS der Dürr AG / Kaufmännische Geschäftsführerin der Schenck RoTec GmbH, CFO**

- Kaufmännische Gesamtverantwortung für die Division MPS der Dürr AG (Beteiligungscontrolling, Finanz- und Rechnungswesen, Materialwirtschaft, IT, Qualitätsmanagement, Mergers & Acquisitions, rechtliche Angelegenheiten, Compliance-Officer) mit fachlicher Zuordnung der Mitarbeiter aller Unternehmen der Division
- Fachliche und disziplinarische Führung der Abteilungen Finanz- und Rechnungswesen, Materialwirtschaft, IT und Qualitätsmanagement für die Schenck RoTec GmbH; Ausführverantwortlich in der Geschäftsführung der Gesellschaft
- Projektbeteiligung beim Verkauf des Produktsegments Industrielle Reinigungstechnik an einen chinesischen Investor (UMS: ca. 200 Mio.€, ca. 700 MA)
- Akquisition eines Unternehmens in USA (UMS: ca. 10 Mio. US\$, 32 MA) sowie eines Unternehmensteiles in Mexiko (UMS: 0,6 Mio.€, 4 MA)
- Entwicklung einer M&A-Strategie für die Division MPS
- Umstellung der HGB - Umsatzrealisierung der Schenck RoTec GmbH in Abstimmung mit dem Wirtschaftsprüfer
- Erstellung eines Hedging-Handbuches für die Division MPS
- Neuordnung der dezentralen IT-Abwicklung im Zusammenspiel mit der zentralen Dürr IT Services GmbH
- Roll-out SAP und AFI in verschiedenen Gesellschaften der Division MPS
- Initiierung eines Projektes zur Optimierung der Materialwirtschaft
- Digitalisierung von Prozessen (RPA, KI-Pilotprojekt, Business Analytics)
- Globale Konsolidierung von rechtlichen Einheiten zu Dürr-Group „Zebra“-Gesellschaften
- Mitarbeit im ONE-Programm der Dürr AG, insbesondere bei der Implementierung des ONE ERP-Systems (S/4 Hana) in einer Tochtergesellschaft (Steering Committee)

03/2012 - 02/2015

**SCHEUERLE Fahrzeugfabrik GmbH, Pfedelbach /  
KAMAG Transporttechnik GmbH & Co KG, Ulm**

*Zwei der weltweit führenden Unternehmen für Schwerlastfahrzeuge auf der Straße, aber auch im industriellen Bereich. Die Unternehmen sind, gemeinsam mit dem französischen Unternehmen NICOLAS S.A.S., Teil der Transporter Industry International Group und stehen im Familieneigentum. UMS: ca. 230 Mio.€, MA: 550*

**Kaufmännische Geschäftsführerin, CFO**

- Mitglied der Geschäftsleitung der Transporter Industry International Group sowie der Tochtergesellschaften in China und USA mit direkter Berichtslinie zum Gesellschafter
- Fachliche und disziplinarische Führung der Abteilungen Finanz- und Rechnungswesen, Vertrieb-Innendienst, Personal, IT, Vorkalkulation und Qualitätsmanagement an beiden Standorten, Ausführungsverantwortliche, rechtliche Angelegenheiten, Compliance
- Ansprechpartner für Wirtschaftsprüfer, Steuerprüfer und Banken in allen strategischen Belangen (Treasury)
- Projektleitung für die Strategieentwicklung der Unternehmensgruppe mit Verantwortung für verschiedene Teilprojekte (z.B. Projektmanagement, Marktanalyse)
- Zusammenführung der Datenbasen von SCHEUERLE, KAMAG und NICOLAS durch ein SAP-Reengineering (einheitliches Template)
- Gruppenweiter Aufbau einer Preislistenstruktur für Kleinserienfahrzeuge / Konfigurator
- Vereinheitlichung der Grundlagen des Rechnungswesens innerhalb der Unternehmensgruppe: Kontenrahmen, Kostenstellenstruktur, Aufbau einer flexiblen Plankostenrechnung zur Ableitung einer stufenweisen Deckungsbeitragsrechnung nach Produktgruppen
- Aufbau einer Produktionskooperation in Nordamerika

04/2008 - 02/2012

**SCHULER Pressen GmbH & Co KG, Göppingen**

*Ein Unternehmen der SCHULER Gruppe, Technologie- und Weltmarktführer in der Umformtechnik. Das Produktspektrum umfasst mechanische Umformpressen für verschiedenste Einsatzgebiete, insbesondere für die globale Automobilindustrie. UMS: ca. 200 Mio.€, MA: 850*

**Kaufmännische Geschäftsführerin, CFO / COO und  
Divisionscontrollerin des Geschäftsfeldes Mechanische Großanlagen**

- Mitglied der Geschäftsführung mit Verantwortung für die Unternehmensbereiche Produktion, Finanz- und Rechnungswesen, Personal, IT, Qualitätsmanagement, Materialwirtschaft, rechtliche Angelegenheiten sowie Compliance
- Aufbau und Führung des Divisionscontrollings im Rahmen einer Neuorganisation des Konzerns bei Einzelprojekten bis zu 100 Mio.€ Umsatz und einem Geschäftsfeldumsatz von 300 Mio.€ an 7 Standorten
- Initiierung des Verbesserungsmanagements bei SCHULER Pressen
- Aufbau eines Business Case für ein komplett neues Produkt der SCHULER AG (Windkraftanlage) mit intensivem FuE-Controlling und Management möglicher Förder- und Finanzmittel
- Umsetzung von Kostenreduzierungsmaßnahmen im Rahmen der Wirtschaftskrise 2008/09 inklusive Ergänzungstarifvertrag, flankiert von ergänzenden Maßnahmen im AT-Bereich
- Systematisierung der Behandlung von steuerlichen Betriebsstätten im Rahmen der globalen Auftragsabwicklung

- 10/2006 - 03/2008**     **MAGNA Automotive Services GmbH / MAGNA Cosma Europe (HQ), Sailauf**  
*MAGNA Cosma International ist weltweit führend im Bereich der Blechumformung und Bestandteil des kanadischen MAGNA Konzerns. MAGNA Cosma Europe umfasst 11 europäische Produktionsstätten und Entwicklungsbüros in 5 Ländern. UMS: ca. 700 Mio.€, MA: 2.500*
- Vice President Finance / Finanzvorstand**
- In der Zentralfunktion Europa verantwortlich für Finanz- und Rechnungswesen, IT, Mergers & Acquisitions, Investitionscontrolling, Recht und Compliance, zahlreiche Beiratsmandate in Tochtergesellschaften
  - Bilanzierung und Planung nach lokalem und kanadischem GAAP, strategische Ansprechpartnerin der Wirtschaftsprüfer
  - Einführung von SOX in den Werken der Cosma Europe
  - Mitwirkung bei der Strategieentwicklung Einkauf mit MAGNA Europe
  - Übernahme eines Werkes in der Slowakei in enger Kooperation mit Volkswagen
- 05/1991 - 09/2006**     **ThyssenKrupp Gruppe**
- 07/94 - 09/06**     **ThyssenKrupp Drauz Nothelfer GmbH, Wadern**  
*(heute: ThyssenKrupp Automotive Body Solutions GmbH)*  
*Die BU Karosserietechnik ist ein innovativer Lieferant der weltweiten Automobilindustrie im Bereich Werkzeugbau und Rohbauanlagen für den Zusammenbau der Karosse. Einzelprojekte bis zu 150 Mio.€ Umsatz an 11 Standorten weltweit. UMS: ca. 600 Mio.€, MA: 3.300*
- 05/05 - 09/06**     **Kaufmännische Geschäftsführerin, CFO**
- Verantwortung für Finanz- und Rechnungswesen, IT und rechtliche Angelegenheiten in der BU, Beiratsmandate in Tochtergesellschaften
  - Maßgebliche Mitwirkung bei der Fusion der beiden Konzerngesellschaften Drauz und Nothelfer; Restrukturierung des fusionierten Unternehmens mit Personalreduzierung um 550 Mitarbeiter
- 10/02 - 04/05**     **Kaufmännische Geschäftsführerin, CFO Nothelfer GmbH**
- Verantwortung für Finanz- und Rechnungswesen, IT, Materialwirtschaft, Verkaufsabwicklung, Investitionsplanung, Qualitätsmanagement und rechtliche Angelegenheiten in der globalen BU Karosserietechnik, Ausfuhrverantwortliche, Beiratsmandate in Tochtergesellschaften
  - Konzeptentwicklung und Umsetzung einer Restrukturierung des Werkzeugbaus
  - Restrukturierung des Produktionsstandortes in Brasilien: Personalabbau, Sicherstellung der Finanzierung, Reduzierung der Steuerstreitigkeiten
  - Konzeptentwicklung und -umsetzung zur Fixkostenreduzierung
  - Entwicklung und Umsetzung von Konzepten zur Beschaffungsmarkterweiterung
- 10/00 - 09/02**     **Kaufmännische Leiterin Nothelfer GmbH, Prokura**
- Fachliche Verantwortung für Finanz- und Rechnungswesen, IT, Materialwirtschaft, Verkaufsabwicklung, Investitionsplanung sowie rechtliche Angelegenheiten, Beiratsmandate in Tochtergesellschaften
  - Erarbeitung und Umsetzung einer Verrechnungspreisrichtlinie
  - Globalisierung: Gründung von Engineeringbüros in Großbritannien, Spanien und USA, Einbindung von Konzernstandorten in USA und Brasilien

**10/98 - 09/00**      **Leiterin Verkaufsabwicklung Nothelfer GmbH**  
(in Personalunion)      • Kunden-Vertragsmanagement inklusive kaufmännischer Abwicklung des Änderungsmanagements für 2 Werke (Unternehmensumsatz bestand zu ca. 20-30% aus Änderungsumsatz), Fakturierung  
• Versandabwicklung, Ausfuhrabwicklung, Zollrecht

**07/94 - 09/00**      **Leiterin Finanz- und Rechnungswesen Nothelfer GmbH, Werk Lockweiler, Handlungsvollmacht**  
• Einführung US-GAAP und IFRS (insbes. Umsatzdarstellung nach PoC)  
• Einführung von SAP/R3 und Hyperion  
• Mitwirkung bei der Einführung eines Projektmanagementsystems und Entwicklung des Projektcontrollings  
• Erarbeitung von Verfahrensweisen zur Abwicklung steuerlicher Montagebetriebsstätten nach DBA  
• Entwicklung eines Pay-on-Production Modells für Ford in einem Anbieterkonsortium

**05/91 - 06/94**      **Thyssen Maschinenbau GmbH, Witten / Essen, Vorstandsbereich Thyssen Industrie AG Maschinenbau**  
*Im Konzernbereich Thyssen Industries wurden im Vorstandsbereich Maschinenbau alle entsprechenden Unternehmen zusammengefasst und geführt*  
**Sachbearbeiterin Stabsabteilung Betriebswirtschaft**  
• Betriebswirtschaftliche Analysen und Auswertungen für den Vorstand

**07/1983 - 02/1985**      **Kaufhalle GmbH, Köln**  
*Kaufhaus (Food und Non-Food) mit Filialen in Deutschland, nicht mehr existent*  
**Verkaufs-Assistentin im Einzelhandel (Substitutin)**  
• Führen von Textilabteilungen in den Filialen Moers, Düren, Kerpen, Neuss  
• Verkaufs-Assistent Anwärter, Ausbildungszentrum Köln und Filiale Moers

## Ausbildung

**04/1985 - 10/1990**      **Justus-Liebig-Universität, Gießen - Diplom Kauffrau**  
Vertiefungsfächer: Industrielle Unternehmensplanung und Produktionswirtschaft, Organisation, Absatzwirtschaft

**Juni 1983**      **Konrad-Adenauer-Gymnasium Westerburg / Westerwald - Abitur**

## Sonstiges

### Fortbildung

**10/2011 - 03/2012**      **Advanced Management Program, IESE Business School (University of Navarra), Barcelona/München**  
**1994 - 2005**      Kontinuierliche Führungskräfteentwicklung im ThyssenKrupp Konzern (1./2. Ebene)

**IT-Kenntnisse**      SAP R/3, MS Office 365, Mac OS-X

**Fremdsprachen**      Englisch                      verhandlungssicher  
Französisch                      gute Kenntnisse

**Interessen**      Wandern, Kochen, Literatur