

## ZEUGNIS

Herr Thorsten Kutz, geboren am 19. Juni 1970, war seit dem 1. März 2000 für Unternehmen des Rheinmetall-Konzerns tätig. Bis zum 30. Juni 2012 hatte er hierbei verschiedene Führungspositionen im In- und Ausland des Unternehmensbereiches Automotive inne. Für diese Zeit liegt ein separates Zeugnis vor.

Ab dem 1. Juli 2012 übernahm er bei der Rheinmetall Landsysteme GmbH die Funktion des Leiter Operations (COO) des Geschäftsbereichs Combat Platforms innerhalb der Division Combat Systems, sowie der Standortleitung in Unterlüß. Mit Wirkung zum 1. April 2014 wurde er zum Geschäftsführer der Rheinmetall Landsysteme GmbH bestellt. Am 1. Februar 2019 wechselte er als CEO und Geschäftsführer zur Rheinmetall MAN Military Vehicles GmbH nach München und führte dort den Geschäftsbereich Logistische Fahrzeuge (Business Unit LOG).

Zwischen dem 1. April 2021 und dem 31. Dezember 2021 verantwortete Herr Kutz als Global Head of Strategic Planning, Mergers and Acquisitions den erfolgreichen Aufbau dieses Bereiches für die gesamte Division Vehicle Systems, ehe er ab 1. Januar 2022 auf Wunsch der Divisionsleitung als Chief Operating Officer (COO) der Business Unit Tactical Vehicles zur Rheinmetall Landsysteme GmbH zurückkehrte. Als Mitglied der Geschäftsbereichsleitung verantwortete Herr Kutz in dieser Funktion die Bereiche Operations Tactical Vehicles, Global Operations, Service/After Sales, den strategischen Einkauf, Global Supply Chain Management und berichtete direkt an den CEO der Business Unit.

Die markt- und ergebnisverantwortliche Division "Vehicle Systems" ist Teil der börsennotierten Rheinmetall AG und ein bedeutender Komplettanbieter im Fahrzeugbau, der das gesamte Leistungsspektrum für logistische und taktische Militärradfahrzeuge, Ketten- und Kampffahrzeuge sowie Turmsysteme für internationale Streitkräfte abdeckt. Sie besteht aus den drei ergebnisverantwortlichen Business Units LOG (geschützte und ungeschützte militärische Transportfahrzeuge), TAC (gepanzerte Rad- und Kettenfahrzeuge) und VSAP (Vehicle Systems Asia Pacific).

### **Rheinmetall Landsysteme GmbH**

Heinrich-Ehrhardt-Straße 2 · 29345 Unterlüß · Telefon +49 5827 80-02 · Fax +49 5827 80-6810  
Sitz der Gesellschaft: Südheide · Handelsregister: Amtsgericht Lüneburg, Abteilung B Nr. 204123 · Commerzbank AG, Kiel  
IBAN: DE45 2104 0010 0720 1528 00, BIC: COBADEFF210 · USt-IdNr.: DE 811143812  
Aufsichtsratsvorsitzender: Christoph Müller · Geschäftsführung: John Abunassar (Vors.), Dr. Björn Bernhard, Stefan Ives  
[www.rheinmetall.com](http://www.rheinmetall.com)

Die Business Unit Tactical Vehicles wird gebildet aus der Rheinmetall Landsysteme GmbH, dem führenden Systemhaus für die Entwicklung und Fertigung von gepanzerten Rad- und Kettenfahrzeugen, Turmsystemen und Waffenstationen mit ca. 3.000 Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter an den Standorten Unterlüß, Kassel, Kiel, Flensburg, Düsseldorf und Hamburg. Weiterhin sind Auslandsniederlassungen und internationale Beteiligungen Bestandteil der Business Unit, wie insbesondere die Rheinmetall Defence Nederland B.V. (rd. 100 Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter), die Rheinmetall Defence UK Ltd. (rd. 60 Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter), die Rheinmetall BAE Systems Land Ltd. (Joint-Venture unter der Führung von Rheinmetall, rd. 650 Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter), die American Rheinmetall Vehicles LLC (rd. 100 Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter) und die Rheinmetall Hungary Zrt. (rd. 140 Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter). Insgesamt sind in der Business Unit Tactical Vehicles über 4.000 Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter beschäftigt.

Zu den Aufgaben und Initiativen von Herrn Kutz gehörten im Wesentlichen:

- Operative Verantwortung für alle deutschen und internationalen Standorte und Beteiligungen des Geschäftsbereiches, inklusive P&L-Verantwortung.
- Starke Fokussierung auf das erfolgreiche Management von An- und Hochläufen internationaler Programme in Ungarn, Australien und UK und den damit verbundenen Lokalisierungen und Technologietransfers
- Verantwortlich für Lokalisierungsstrategien, Technologietransfer und Identifikation von lokalen Partnern und Initiierung von M&A-Projekten (z. B. USA und UK)
- Steuerung der Angebotsphasen nationaler und internationaler Ausschreibungen, u. a. in Australien, UK, Tschechien, Slowakei, USA und Deutschland.
- Planung, Auf- und Ausbau neuer Standorte und Gesellschaften im Ausland (u.a. Australien, Ungarn und UK)
- Erarbeitung Umsetzung einer effektiveren Struktur im strategischen Einkauf und Global Supply-Chain-Management zur Optimierung der weltweiten Programm-Abwicklung
- Erarbeitung und Umsetzung einer neuen Produkt-Markstrategie für den internationalen Wachstumskurs des Geschäftsbereiches, u. a. Start Produktentwicklung IFV LYNX und Definition der Zielmärkte Australien, UK, USA und Visegrád-Staaten (PL, CZ, HUN, SVK)
- Erarbeitung und Umsetzung von Service-Konzepten zur Erhöhung der Flottenverfügbarkeiten nationaler und internationaler Kunden
- Initiierung von Digitalisierungsprojekten, insbesondere mit Blick auf Flottenmanagement-Lösungen
- Auf- und Ausbau der globalen Lieferketten
- Executive Support für internationale Vertriebsprojekte, insbesondere in Bezug auf Kontakte zu öffentlichen Auftraggebern und den entsprechenden politischen Ebenen (Ministerien, Staatssekretäre)
- Sponsoring von Change-Projekten, u. a. Supply-Chain-Management und Einführung eines neuen Business-Process-Management Systems

Besonders hervorheben möchten wir Herrn Kutz' herausragende Verdienste um den erfolgreichen Turnaround der Rheinmetall Landsysteme GmbH und den seitdem erfolgreich eingeleiteten internationalen Wachstumskurs der Business Unit Tactical Vehicles, sowie den Gewinn des Rahmenvertrages über 4.000 Wechselladersysteme (Auftragswert 2 Mrd. EUR) in der Business Unit Logistic Vehicles.

Herr Kutz ist eine dynamische Fach- und Führungspersönlichkeit mit unternehmerischer Orientierung, der die verantworteten Geschäftsbereiche stets mit großem Engagement ziel- und ergebnisgerecht leitete und durch vielfältige Initiativen weiterentwickelte.

Er zeichnete sich durch eine hohe Umsetzungsqualität bei gleichzeitigem strategischem Weitblick sowie leistungsstarke Mitarbeiterführung aus.

Seine vielschichtige Berufserfahrung befähigte ihn auch bei komplexen Fragen und in herausfordernden Situationen zu durchdachten, besonnenen und realistischen Einschätzungen. Entscheidungen traf er überlegt und zielsicher im Interesse des Unternehmens und setzte diese anschließend nachhaltig um.

Innerhalb kürzester Zeit arbeitete er sich in neue Themen für seinen jeweils erweiterten Verantwortungsbereich erfolgreich ein. Bei den weiteren geschäftlichen Entwicklungen agierte er sicher, flexibel und erfolgreich und entfaltete seine unternehmerischen Fähigkeiten zu unserem großen Nutzen.

Fragestellungen ging er eigeninitiativ und mit hoher Ausdauer an. Er entwickelte diese durch vielfältige und innovative Ansätze gezielt weiter. Sein fundiertes, umfassendes und stets aktuelles Fachwissen ist dafür eine sehr solide Basis.

Sein analytisches Denkvermögen, seine Zielstrebigkeit und seine aktive Herangehensweise gepaart mit einer leistungsstarken Mitarbeiterführung führten zu nachhaltig sehr positiven Ergebnissen. Seine vertrieblichen und unternehmerischen Fähigkeiten setzte er zum großen Nutzen des Unternehmens sicher, flexibel und erfolgreich ein.

Er beherrscht sein Metier und erfüllte auch unter starkem Zeitdruck in einem sich rasch ändernden Umfeld jederzeit die hohen Anforderungen an die von ihm wahrgenommene Funktion.

Durch seine verbindliche, aber auch fordernde und konsequente Art verstand er es hervorragend, sein Team zu motivieren und die Zusammenarbeit aktiv zu fördern. Dabei half ihm sein pragmatischer und gleichzeitig wertschätzender Führungsstil. Durch umfassende Information, angemessene Delegation von Aufgaben sowie zielgerichteter Aus- und Weiterbildung wurden sehr hohe Arbeitsergebnisse bei einem gleichzeitig ergebnisorientierten Arbeits- und Betriebsklima erzielt. Mit einem schonenden, effizienten

und nachhaltigen Einsatz von Ressourcen untermauerte Herr Kutz seine Ansichten mit wirtschaftlichen Unternehmenserfolgen.

Herr Kutz war stets, auch über Fragen seines Fachgebietes hinaus, ein gesuchter und respektierter Gesprächspartner. Er genoß aufgrund seiner Person und seiner Erfahrung außerdem hohe Anerkennung bei externen Gesprächspartnern, der Geschäftsführung und den Managementkollegen im In- und Ausland.

Herr Kutz leitete seinen Verantwortungsbereich stets zu unserer vollsten Zufriedenheit.

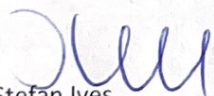
Sein Verhalten gegenüber Kunden, Vorgesetzten, Kollegen und Mitarbeiter war immer einwandfrei. Unseren Anforderungen und Erwartungen wurde in jeder Hinsicht in bester Weise entsprochen.

Das in ihn gesetzte Vertrauen war jederzeit und vollständig gerechtfertigt und das Unternehmen wurde von ihm hervorragend repräsentiert.

Das Arbeitsverhältnis zwischen der Rheinmetall Landsysteme GmbH und Herrn Kutz endet mit dem heutigen Tage auf Wunsch von Herrn Kutz im gegenseitigen Einvernehmen. Wir bedauern dies, weil wir mit Herrn Kutz eine sehr gute Führungskraft verlieren, und bedanken uns bei ihm für seinen sehr hohen Einsatz und seine stets sehr guten Leistungen. Für die Zukunft wünschen wir Herrn Kutz beruflich und privat weiterhin viel Erfolg und alles Gute.

Unterlüß, 30.06.2023

**Rheinmetall Landsysteme GmbH**

  
Stefan Ives  
CFO Vehicle Systems Division  
Geschäftsführer Rheinmetall Landsysteme GmbH

ppa.

  
Thomas Zaborowski  
Chief Human Resources Officer Vehicle Systems Division