

PERSÖNLICHE DATEN

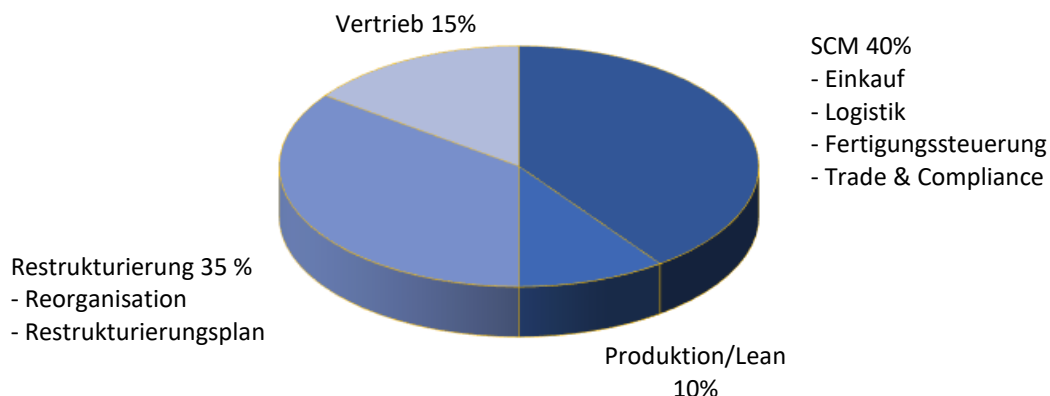
<i>Geburtstag</i>	12.02.1975
<i>Geburtsort</i>	Oelsnitz/Vogtland
<i>Familienstand</i>	verheiratet, zwei Kinder
<i>Telefon</i>	+ 49 (0) 9181 27006-30
<i>Mobiltelefon</i>	+ 49 (0) 151 53558862
<i>E-Mail</i>	marco.valentin@ispl-partner.de
<i>Homepage</i>	www.ispl-partner.de



KURZPROFIL

- **Internationale Erfahrung** aus 17 Jahren Automotive, 6 Jahren Anlagenbau, 6 Jahren Logistikdienstleistung, Lebensmittel- und Pharmaindustrie
- **Führungspersönlichkeit** von bis zu 280 Mitarbeitern mit breit gefächelter Funktionserfahrung und fundierten, umfassenden Managementfähigkeiten; bewährt in Unternehmen des Mittelstands und multinationalen Unternehmen
- Steuerung von **komplexen Supply Chain- und Operations-Organisationen**
- **Nachhaltige Erfolge** durch gemeinsames Erkennen und Realisieren von Wachstumspotenzialen, umfassende Kostenreduzierungsprogramme, „best cost country“ - Sourcing und Vernetzung der Prozesse

GEWICHTETE FUNKTIONS- UND FÜHRUNGSERFAHRUNG



INTERIM ERFAHRUNGEN

04.2023 – 07.2023 Paragon movasys GmbH – Montage Werk

Automotiv

Projektleiter Logistik

- Schaffung von Struktur und Prozessen im Bereich Logistik
- Optimierung der Bestandssicherheit
- Ermitteln von Ineffizienzen

Wesentliche Erfolge:

- IST Analyse und Konzepterstellung für einen Hallenneubau
- IST Analyse und Konzepterstellung für einen optimalen Prozessablauf in der Supply Chain mit seinen Bereichsschnittstellen
- Implementierung effizienter und ordnungsgemäßer Buchungsprozesse
- Reduzierung der Lagerbestände an der Linie
- Optimierung des Materialflusses durch Vermeidung von Leerwegen und kürzeren Laufwegen
- Aufbau eines Projektteams zur systemseitigen Fehlerbehebung
- Einführen und durchführen von Shopfloor Mgt. in der Logistik
- Reduzierung der Lagerbestandsreichweiten durch optimale Planung und Steuerung

12.2022 – 03.2023 Alstrom Deutschland GmbH

Anlagen-/Maschinenbau

Supply Chain Manager

- Lieferantenaudits (Planung, Durchführung und Nachverfolgung).
- Planung, Vorbereitung und Durchführung von Audits auf Lieferantenseite in Zusammenarbeit mit der Materialplanung und dem Einkauf
- Kurzfristige / langfristige Verbesserungsmaßnahmen planen und durchführen (z. B. Fehlersuche entwickeln, einleiten und beim Lieferanten verfolgen)
- Vertretung des Standorts Salzgitter bei Regionalversammlungen (Top Worst Suppliers, Top Offenders) und Schiedsverfahren
- Unterstützung der Materialplanung bei der Verbesserung des Lieferanten - OTIF-Leistungs-KPI
- Unterstützung bei der Lieferantenauswahl in Abstimmung (z.B. Project Manager, Einkauf, Qualität).
- Durchführung von Schulungen für die Lieferantenbewertungen

Wesentliche Erfolge:

- Verbesserung der Liefertreue
- Optimierung der Lieferanten und Inhouse Prozesse (Planung/Logistik)
- Verbesserung der Lieferantenkapazität durch Prozessoptimierung beim Lieferanten
- Reduzierung der Trouble Shooting Meetings mit Lieferanten

02.2022 – 11.2022 PublicCare GmbH
Pharmaindustrie (Home Care)
Leiter Logistik / Supply Chain Management (MA 57)

- *Kommissarische Logistik Leitung*
- *Aufbau der Supply Chain Organisation*
- *Neustrukturierung der Beschaffungs- und Lagerprozesse*
- *Verbesserung der Lagerstruktur für Artikelkommissionierung*
- *Einführung und Umsetzung von 5S in der Logistik*
- *Neuorganisation der Einkaufsabteilung*
- *Digitalisierung des Einkaufs*
- *Abbau von Kundenrückständen*
- *Aufbau von Kennzahlensystemen*
- *Lastenhefterstellung, Ausschreibung der Logistiktätigkeiten*
- *Erarbeiten und erstellen einer Managemententscheidung für ein Europa Hub*

Wesentliche Erfolge:

- *Analyse der Schwachstellen und Konzepterstellung für die Neuausrichtung*
- *Umsetzung von 5S in der Logistikhalle*
- *Ausschreibung der Logistiktätigkeiten*
- *Einführung eines Bonusvergütungssystems*
- *Reduzierung von Verpackungsmaterial – Einsparung 50K € p.a.*

10.2021 – 01.2022 DMK Baby GmbH
Lebensmittelindustrie
Leiter Logistik / Supply Chain Management (MA 28)

- *Operatives, day-by-day Management der Warenströme (Inbound, Innerbetrieblicher Warenverkehr, Outbound)*
- *Sicherstellung der Versorgung der 3 Fertigungsbereiche des Werks und der Versorgung der diversen Kunden*
- *Management der Schnittstellen zu den Supply-Chain- und zu den Vertriebsfunktionen der BU Baby*
- *Reorganisation der operativen Logistik und der Fertigungsplan*

Wesentliche Erfolge:

- *Neuorganisation der Planungsabteilung*
- *Durchführung einer Audit konformen Lagerstruktur*
- *Aufbau eines Daily Monitorings*
- *Einführung von Regelrunden*
- *Strukturierung des S&OP Prozesses*
- *Inizierung der Einführung eines Produktionsplanungstools*

06.2019 – 09.2021 Eberspächer Exhaust Technology GmbH & Co. KG
Automotiv, Deutschland & Tschechien
Projekt Manager Optimierung des Wertstroms und Layouts

Deutschland:

- Stellvertretende PC&L (Production Control & Logistics) Leitung
- Reorganisation der operativen Logistik
- Reorganisation Order Center
- Outsourcing von Umpack- und Kommissioniertätigkeiten
- Konzepterstellung, Lastenhefterstellung, Ausschreibung und Aufbau eines neuen Logistikdienstleisters
- Konzepterstellung, Lastenhefterstellung und Ausschreibung einer JIS Dienstleistung für einen neuen OEM
- Auflösen von zwei Hochregallägern und einem KLT Lager zu einem Wareneingangslager
- Neue Werkslayout-Konzepte erstellen
- Materialflussanalyse Value Stream Mapping, Spagettie Diagramm
- Neues Materialflusskonzept erstellen und implementieren
- Auflösung der externen Läger
- KPI System für PC&L erstellen

Tschechien:

- Neue Werkslayout-Konzepte erstellen
- Picking Zone ins Warehouse integrieren
- Tugger train (Routenzüge) berechnen und einführen inkl. alles operative notwendigen Tätigkeiten

Wesentliche Erfolge:

- (CZ) Konzept für die neue Lagerstruktur erstellt – Einsparung 400 k€
- (CZ, D) Routenzüge errechnet und implementiert – Einsparung 180 k€
- (D) Einsparung durch Outsourcing 240 k€
- (D) Einsatz neuer Logistikdienstleister – Einsparung 250 k€
- (D) Ausarbeitung von 10 Future Layouts
- (D) Reorganisation in Verbindung § 112 BetrVG
- (D) Neustrukturierung Order Center
- (D) Entscheidungsgrundlage für 4 Future Layouts mit ROI und Payback (PB) Betrachtung erstellt – PB 1,5 Jahre
- (D) Lastenheft, Ausschreibung, Angebotsvergleich und Entscheidungsgrundlage für externen Logistikdienstleister erstellt – Einsparung 450 k€
- (D) Aufbau der neuen Organisation mit Personalanpassung um – 48 HCs (Einsparung 2.9 Mio. €)
- (D) Konzept für PC&L KPI Dashboard vorgestellt
- (D) Implementierung geschlossenen Routenzügen
- (D) Implementierung E-Kanban

**04.2018 – 03.2019 Motorenfabrik Hatz GmbH & Co. KG
Manager Supply Chain (10 MA)**

Berichtslinie an CEO

- *Restrukturierung des Bereiches SCM*
- *Erarbeitung und Umsetzung der mittelfristigen Supply-Chain-Strategie*
- *Aufbau und Leitung einer umfassenden Supply-Chain-Management-Organisation*
- *Erstellen einer Roadmap für die strategische Umsetzung für die Lieferantenintegration*
- *Sicherstellung der Lieferantenkapazität und Teileverfügbarkeit*
- *Umbau der Disposition und Planungs-/Steuerung*
- *Neustrukturierung Planung & Steuerung in der Organisation und im SAP*
- *Aufbau und Ablauf des Änderungsmanagements inkl. An- und Auslaufsteuerung*
- *Neustrukturierung des Wareneingangs und der Qualitätsprüfung*

Wesentliche Erfolge:

- *Schaffung einer neuen SCM Organisation*
- *Prozessbeschreibung und neue Strukturierung des Wareneingangs und der Qualitätsprüfung.*
- *Steigerung der Versorgungssicherheit*
- *Verbesserung der Produktionsplanung von 3 AT auf 10 AT*
- *Umsetzung der Wege optimieren, Einführung von Fördersystemen, neue Flächenkennzeichnung, Prozessabläufe, Verpackungsoptimierung*
- *Bestandsoptimierung durch regelmäßige Bestandsmeeting mit der Disposition*

**08.2017 – 03.2018 Duvenbeck Logistics Europe GmbH
Automotive JIS, Deutschland
Regionalleiter Südwest mit 5 Standorten (280 MA)**

Berichtslinie an CEO

- *Restrukturierung der Standorte*
- *Aufbau einer neuen Organisation*
- *Umzugsorganisation in eine neue Halle mit 10.000 qm*
- *Kostenreduzierung von 2.000T € von Juli 2018 bis Sept. 2019*

Wesentliche Erfolge:

- *Reduzierung der Leiharbeiterquote von 80 auf 20 % - kein Saisongeschäft/Reduzierung Fluktuation*
- *Personalreduzierung um 10 MA aufgrund effizienterer Prozesse*
- *Prozessoptimierung und Sicherstellung der JIS Belieferung mit Lean Tools*
- *Kosteneffizienzsteigerung von 2,8 Mio €*

ERFAHRUNGEN ALS UNTERNEHMER

- 07.2017 – heute** **Gründung der ISPL Business Partner GmbH**
Unternehmensberatung für den Mittelstand
Geschäftsführer und Gesellschafter
→ Restrukturierung und Sanierungsberatung, Interim Management
www.ispl-partner.de

ERFAHRUNGEN ANGESTELLTEVERHÄLTNIS

- 07.2016 - 07.2017** **SAM automotive GmbH, Böhmenkirch**
Mittelständisches Restrukturierungsunternehmen,
Automobilzulieferindustrie, 260 Mio. € Umsatz, 2.089 Mitarbeiter
Director Logistics mit 11 Standorten (220 MA)
Berichtslinie an den COO
→ Restrukturierung der Logistik
→ Aufbau und Sicherstellung eine Zollorganisation
→ Implementierung des Masterplanerkonzepts in der Disposition
→ Implementierung einer Produktionssteuerungssoftware
→ Optimierung des Materialflusses (am C7 DZL) mit der Wertstromanalyse
→ Optimierung der Transporte und derer Kosten
→ Aufbau eines prozesssicheren Behältermanagements
→ Standardisierung von Prozess- und Verfahrensanweisungen
→ Erstellung von Logistikverträgen und Aufbau einer Vertragsdatenbank

Wesentliche Erfolge

- Erhöhung der Buchungssicherheit auf 98 %
- Aufbau und Kennzeichnung von Lagerflächen
- Reduzierung der Durchlaufzeit von 3 AT
- Kostenreduzierung durch Auflösung des Werksverkehrs von 250.000 € p.a.
- Einsparung von 350.000 € p.a. durch vernetzen und bündeln der Transportsendungen von 2,5 Mio € Transportkosten
- Reduzierung der Sonderfahrten von 200.000 € pro Monat auf 80.000 € p. Monat

- 04.2011 - 06.2016** **Voith Paper Holding GmbH & Co. KG, Heidenheim**
Internationales, mittelständisches Unternehmen mit Konzernstruktur,
Anlagenbau, 5,345 Mrd. € Umsatz, 39.302 Mitarbeiter

- 10.2012 – 06.2016** **Division Strategic Purchasing Business Partner Product & Services (P&S)**
Berichtslinie an den Senior Vice President Strategic Purchasing
→ Ausbau der weltweiten P&S Einkaufssteuerung
→ Fachliche Verantwortung für die P&S Einkaufsbereiche in Deutschland, Österreich, Italien, Spanien, Frankreich, China, Indien, Mexico, USA, Kanada
→ Entwicklung der Einkaufsorganisation in EMEA, Asien, Nord- und Südamerika sowie Lieferantenauswahl in den Ländern

- *Entwicklung der Strategie Supply Chain 2020 und Aufbau einer Supply Chain Abteilung in der VR China*
- *Konsequente Einhaltung der entwickelten Supply Chain Prozesse von der Lieferantentwicklung bis hin zur Kundenanlieferung*

Wesentliche Erfolge

- *Erfolgreiche Einführung von Direktkauf "DiBuy" mit einer Absatzsteigerung um 25 % sowie der Verbesserung des Betriebsgewinnes*
- *Durch angestoßene regelmäßige Marktanalysen und Verhandlungen Reduzierung der Materialkosten um 5 % (5,8 Mio. €)*
- *Erhöhung der Zahlungsziele von 30 auf 43 Tage, die zu einer Barkapitalerhöhung führten*
- *Reduzierung der Lieferanten um 20 % und Planung der Lieferantenkapazität mit dem Erfolg einer erheblichen Erhöhung der Liefertreue*
- *Erfolgreiche Reduzierung des internen Materialflusses, der Materialkosten und der Materialkomplexität durch die Entwicklung und Umsetzung einer neuen Strategie für das Auslagern von Montageteilen und des Wareneingangs*
- *Erhöhung der Einkaufstransparenz auf 91% durch den Aufbau eines Kennzahlenberichtes und monatliche Überwachung der Kennzahlen auf weltweiter Ebene*

02.2012 – 09.2012

Maschinen und Anlagenbau, Deutschland

Manager Supply Chain Management Product & Services (P&S)

Berichtslinie an den Vice President Business Development (P&S)

- *Optimierung von Supply Chain-Prozessen zur Absatzverbesserung der Ersatzteile und des Servicebereiches durch Einkaufsgenossenschaften, Händlerkonzepte und Leasingpools*

Wesentliche Erfolge

- *Durchlaufzeitenverbesserung von 3 auf 1,5 Monate sowie Umsatzsteigerung um 12 % mit positiver Beeinflussung des Betriebsergebnisses für eine Baugruppe zur Optimierung der Faserausrichtung*
- *Kostenreduzierung von 90.000 € pro Jahr durch Einführung eines neuen Verpackungskonzeptes, Wechsel von Holz- zu Kartonboxen*

04.2011 – 01.2012

Maschinen und Anlagenbau, Deutschland

Process Manager External Logistics (SAP)

Berichtslinie an den Vice President Business Process Information Technologies

- *Initiieren, Führen und Steuern von SAP Logistikprojekten (Exportkontrolle, Präferenzentwicklung, Versand und Außenmontage) sowie internationalen SAP-Trainings und Workshops*

Wesentliche Erfolge

- *Einführung und Rollout des SAP Exportkontrollsystems zur Reduzierung von Compliance-Risiken und Einhaltung von Compliance-Richtlinien. Die internen Prozesszeiten und -kosten konnten durch die Einführung einer Außenmontage Materialverfügbarkeitsplattform um 45 % reduziert werden*

- 05.2010 – 03.2011** **Faurecia Emission Control Technologies, Augsburg**
Internationaler Konzern, Automobilzulieferindustrie, 16,190 Mrd. € Umsatz, 84.200 Mitarbeiter
Division Coordinator PC-L (Production, Control & Logistics) Europe and South Africa
Berichtslinie an den Director PC-L Europe & South Africa
→ Funktionelle Personalführung von 25 Mitarbeitern, Budgetverantwortung 60 Mio. €
→ Anbindung der JIS Abwicklung an die Werke
- Wesentliche Erfolge*
- Einführung von Lean Standards (Toyota Production System, Kaizen, Total Production Maintenance, Total Preparation Area, 5S, Wertstromdesign)
 - 25 %ige Steigerung der Lieferperformance durch erfolgreiche Umsetzungen der Supply Chain-Konzepte (Milk run, Cross dock, Warehouse, Umschlagspunkte und Übersee-Abwicklungen)
- 06.2009 – 04.2010** **Emcon Emission Technologies GmbH, Augsburg/Germany**
US-Amerikanisches Unternehmen mit Hauptsitz in Troy Michigan, Umsatz 3,2 Mrd. US\$, 6.700 Mitarbeiter in 16 Ländern
Interim Manager – Freelancer Transportation and Logistics
Berichtslinie an den Senior Director GSCM IMS & Transportation (USA)
→ Verantwortung des Logistik Budgets von 39 Mio. €
→ Fachliche Verantwortung für die Standorte in Deutschland, Tschechien, Frankreich, Russland und Südafrika
→ Ausschreibung der weltweiten Transporte und des Warehouse Footprint
- Wesentliche Erfolge*
- Erfolgreiche Erstellung und Umsetzung neuer EMEA Logistikkonzepte (Milk run, Cross dock, etc.) sowie eine Bestandsreduzierung von 4 %
- 06.2000 – 05.2009** **Plastal GmbH, Weißenburg (ehemals Dynamit Nobel Kunststoff GmbH bis 2008) Automobilzulieferer für Kunststoffaußenteile, ein Unternehmen der Dynamit Nobel AG, Umsatz 2,5 Mrd. €, 13.000 Mitarbeiter**
- 07.2008 – 05.2009** **Senior Purchaser Logistics (Handelsvollmacht)**
Berichtslinie an den Director Purchasing
→ Funktionelle Führung von 5 Mitarbeitern, Budgetverantwortung von 40 Mio. €
- Wesentliche Erfolge*
- Einsparung von Logistikkosten im Millionenbereich u.a. durch Outsourcing von internen Montagetätigkeiten
 - Steigerung der Lieferantenzuverlässigkeit von 60 % auf 90 %
- 10.2006 – 06.2008** **Leiter Logistics Services und Leitung der Werkslogistik und der Fertigung**
Berichtslinie an den Bereichsleiter Logistics sowie Werksleiter
→ Führung von 30 Mitarbeitern und Verantwortung für die Bereiche Customs Support, Container Management, Freight Management, Inventory

Management, IT-Support, Logistics Controlling, After Sales, Order Management, Wareneingang, Fertigungssteuerung, Lager und Versand

Wesentliche Erfolge

- *Optimierung der Fertigung mit 5S*
- *Bestandsreduzierung durch detaillierte Bestandsanalysen*
- *Einführung des SAP Warehouse Management*
- *Monatliche Kosteneinsparung von 52.0000 € durch eine Reduzierung von 2.000 leeren Behältern*
- *Einführung einer nachhaltigen Transportkostenüberwachung*
- *Erhöhung der Ersatzteilverfügbarkeit um 25% im After Sales durch nachhaltige Verfolgung und Einforderung der Maßnahmen Erfüllung*

01.2004 – 09.2006

Freight & Customs Manager

→ *Planung und Umsetzung des europäischen Transportkonzeptes und Ansprechpartner für alle zollrelevanten Themen*

→ *Ausschreibung der europäischen Transportströme*

Wesentliche Erfolge

- *Einsparung von 600.000 € Transportkosten bei einem Volumen von 5 Mio. € durch Reduzierung der genutzten Transportunternehmen von 160 auf 40*
- *Im Bereich Zoll, Reduzierung des Steuerrisikos von 6 Mio. € auf 100.000 €*

06.2000 – 12.2003

Logistikplaner für die Kunden Audi & BMW

→ *Führung aller projekterforderlichen Themen zur Supply Chain, Logistik und der Materialflussoptimierung sowie Trainer für den Bereich kontinuierlicher Verbesserungsprozesse (KVP)*

Wesentliche Erfolge

- *Reduzierung jährlicher Prozesskosten von 3 % durch Anwendung von Lean Management Tools*
- *Auswahl und Aufbau von Logistikdienstleistern unter erfolgreicher Einführung von neuen Lagerstrukturen, Aufbau der Montagelinien bis hin zur Just in Time und Just in Sequence Anlieferung für die Kunden*

02.1999 – 05.2000

M&M Militzer & Münch GmbH, Fürth

Speditions- und Logistikunternehmen, Stammsitz in St. Gallen / Schweiz, 451 Mio. € Umsatz, 2.000 Mitarbeiter

Spezialist Export / Import Osteuropa

→ *Durchführung von Logistikprojekten in Russland, Ukraine, Weißrussland, Baltikum, Usbekistan, Georgien, Iran und Türkei*

→ *Überseecontainer Transporte und Schwertransporte*

Wesentliche Erfolge

→ *Erfolgreiche Werksverlagerung für den Kunden Siemens nach Perm (Russland) inklusive Abstimmung zwischen Industrie und Handelskammer sowie den Zollbehörden*

07.1997 – 01.1999 Auto Kring, München
Familienunternehmen im Speditions- und Lagerbereich für
Lebensmittelkühltransporte
LKW-Disponent

- Disposition von 25 LKW's im Nahverkehr (200 km Radius)
- Führung des Fachpersonals

Wesentliche Erfolge

- Optimierung der Tourenplanung unter Berücksichtigung der Fixtermine
- Reduzierung der Transportschäden sowie Einsparung der Kraftstoffkosten durch Fahrertrainings für effizientes Fahren

02.1994 – 06.1997 Schenker Eurocargo AG, Schirnding
Damals ein Unternehmen der Stinnes AG, 42,290 Mio. € Umsatz
Abwicklungsspezialist Osteuropa

- Import / Export Zollabfertigung
- Stellvertreter des Niederlassungsleiters bei den Sitzungen der Interessengemeinschaft der Spediteure und erfolgreiche Unterstützung in 3 Niederlassungen

Bildungsweg

- 04.2003 – 06.2006 Betriebswirt Dipl. (VWA) – Verwaltungs- und Wirtschaftsakademie in Nürnberg an der Friedrich-Alexander-Universität (berufsbegleitend)
- 02.2000 – 10.2001 Verkehrsfachwirt (IHK) - Berufsförderungszentrum Nürnberg (berufsbegleitend)
- 09.1991 – 01.1994 Speditionskaufmann (IHK) – Ausbildungsbetrieb Schenker Eurocargo AG

Weiterbildungen + VORTRÄGE

Fachthemen KVP-Trainer, Compliance, Operational Excellence Advances, professionelles Verhandeln, Zollabwicklung, Zollrecht einschl. Warenursprung und Präferenzen, Atlas, Geschäftsprozess EDL mit Montage und Sonderablauf Fräsen Loch, Fracht- und Speditionsrecht, Zoll / Außenhandel

Management Professionelle Führung, Professionelle Kommunikation für Führungskräfte, Konfliktmanagement, Zielgesprächsführung, Projektmanagement

01.2005 – 01.2006 Gastreferent an der University of Applied Sciences Ansbach / Germany zum Thema "Logistik und Transport"

weitere Kompetenzen

<i>Sprachen</i>	<i>Deutsch: Muttersprache</i> <i>Englisch: fließend</i> <i>Russisch: Grundkenntnisse</i> <i>Italienisch: Grundkenntnisse</i>
<i>IT-Kenntnisse</i>	<i>Excel, Word, Power Point, MS-Project, Visio, Outlook SAP (MM, FI, SD, CO, Workflow), Linux, Lotus Notes</i>
<i>IFUS-Institut</i>	<i>Weiterbildung zum Restrukturierungs- und Sanierungsberater Abschluss: Mai 2019</i> <i>Weiterbildung im Bereich Stabilisierungs- und Restrukturierungsrahmen (StaRUG) – April 2021</i>
<i>Zertifikate</i>	<i>Zertifiziertes Mitglied im Beraternetzwerk des Mittelstands – Der Mittelstand BVMW – Dezember 2019</i> <i>Zertifiziertes Mitglied im Bundesamt für Wirtschaft und Außenkontrolle – BAFA Mandant #166055 – Februar 2020</i>
<i>Auszeichnungen</i>	<i>Business Hero Award 2022 für die Rubrik „Kundenzufriedenheit“ – Juli 2022</i>