



Interim- and Lean Management Consulting for Business Growth and Vision Implementation

Gregor Beckschulte, Dipl.-Ing Maschinenbau Konstruktionstechnik RWTH

Gesamtverantwortlicher Manager mit 28-jähriger Führungserfahrung in international agierenden Unternehmen aus Sondermaschinen- und Anlagenbau, Automotive sowie Glas- und Keramik Industrie sowie Gebrauchsgüterindustrie



- **Führungspersönlichkeit** mit breit gefächelter Operations- und Strategieverfahrung sowie umfassenden Managementfähigkeiten
- Anwendung von **Wertstromanalysen** und **-designkonzepte** zur Um- oder Neugestaltung von Fertigungsabläufen
- **Nachhaltige Erfolge** in Produktivitäts-/ Effizienzsteigerungen, Schaffung schlanker Prozessstrukturen und Prozessübersicht
- Wiederherstellen der Wettbewerbsfähigkeit durch **Gestaltung** innovativer Produkte und Standardisierungsansätzen
- Substanzielle Unternehmensstärkung durch **Projektmanagement**, Setzen von Standards und Best-in-Class Mechanismen
- Reorganisieren, Neuausrichten und Optimieren der Fertigungssteuerung **komplexer Organisationsstrukturen**
- **Interim Manager** Turnaround Management, Supply Chain Automotive and Production Implementation

Beruflicher Werdegang

- Seit 09/2023** **Inhaber der Beckschulte Consulting, Selbständiger und Freiberuflicher Berater**
für Prozessoptimierung und Interim Manager sowie Turnaround Expert
- Ab 11/2023 Interim Projektmanager, Liquiditätssicherung, mittelständisches Sondermaschinenbau-Unternehmen
 - Ab 01/2024 Interim COO, Prozessoptimierung und Unternehmenstransformation und Konsolidierung nach vorherigem Restrukturierungsprogramm
- 08/2018 – 07/2023** **Omnicell GmbH, Bochum**
Hersteller von Robotic Dispensing Systems, 17 mio € Umsatz, 105 Mitarbeiter
- Standortleiter, Prokurist und Senior Director Manufacturing, SCM and Engineering**
- Termin-,Kosten- und Budgetverantwortlichkeit für den Standort Bochum mit 100 Mitarbeitern
 - Personalverantwortung für 20 direkte und 24 indirekte Mitarbeiter Manufacturing, SC & Engineering
 - Produktion, Montage&Test, sowie R&D und Kundenanwendungsberatung vollautomatischer Kommissionier-Roboter medizinischer Packungen
- Erfolge**
- ✓ Erfolgreiche Reduzierung der Materialkosten und der Durchlaufzeit durch Standardisierung
 - ✓ Umsatzerhöhung der Produktlinie RDS um 200 %
 - ✓ Reduzierung COGS um 30 %, Steigerung Cashflow durch Durchlaufzeitverkürzung um 80 % und Reduzierung der Fehlteilrate unter 1 %:
 - Einführen SAP gestützter Verpackungsstück-Planung
 - Einführen fertigungsbegleitender Prüfplanung und Online-Auftragsstatus-Rückmeldung in SAP
 - Aufbauen einer SAP-Ressourcenplanung zur Fertigungsplanung, Projektierung und Kapazitätsübersicht
 - Systematisches Re-Engineering der Roboterkomponenten zur Stabilitätsverbesserung im Feld und Kundenverfügbarkeit, Fertigungsvereinfachung und Einsparungen im Aftersales-Bereich
 - ✓ Aufbau und Einführung einer SAP integrierten KPI Analyse- und Reporting Struktur
- Lean**
- ✓ Entwicklung und Umsetzung der Global Supplychain Organisation for Omnicell International
 - ✓ Implementierung einer "Lean-Belt"-Struktur zur Umsetzung von Lean-Vorhaben für alle Mitarbeiter der Omnicell International
 - ✓ Durchführung von Trainings, Lean-Projekten und Lean Sensei für Black-Belt Kandidaten
- 10/2016 – 04/2018** **Gte Brandschutz GmbH, Stahnsdorf**
Hersteller von Förderanlagenabschlüsse bahngelagerter Fördertechnik, 6 mio € Umsatz, 60 Mitarbeiter
Operative Führung des Unternehmens in der Insolvenz von 08/2017 bis 12/2017
- Standortleiter und stellvertretender Geschäftsführer**
- Termin-Kosten- und Budgetverantwortlichkeit für den Standort Stahnsdorf und Anlagenbau
 - Verantwortung für 60 übernommenen Mitarbeiter durch den Investor
- Übernahme von Vertriebsverantwortung und verantwortliche Betreuung der Hauptkunden
- Erfolge**
- ✓ Erfolgreiche Investorenübernahme nach Insolvenz und Sanierungslösung
 - ✓ Umsatzstabilisierung 6 mio€ während des Übergangs, Reduzierung des Auftragsrückstands und Verbindlichkeiten um 800k €, Durchlaufzeitverkürzung um 50 % und Reduzierung der Fehlteilrate durch:
 - Einführen digitaler Montagestatuserfassung und Online-Rückmeldung.
 - Entwickeln und Umsetzen schlanker Aufbau- und Ablaufstrukturen im Anlageninstallations-, Montage und Service-Bereich feuerschutztechnischer Anwendungen
 - Erfolgreiches Re-Engineering von Crossbeltsorter-Toren

- 11/2013 – **Berliner Glas KGaA, Berlin**
09/2016
Hersteller von präzisionsoptische Komponenten für Medizin-, Laser- und weltraum-messtechnische Anwendungen sowie Fertigung keramischen Waferclamps für die Halbleiterindustrie, 74 mio € Umsatz, 600 Mitarbeiter
Leiter Operations Services
- Termin-, Kosten- und Budgetverantwortlichkeit für die zentralen Servicebereiche QM, SCM, FM und MES des Standorts Berlin und Support der ansässigen Business Units
 - Personalverantwortung für 28 Mitarbeiter, in direkter Berichtslinie zum CEO und Mitglied der Geschäftsleitung
 - AEO-Implementierungs-Verantwortlicher, CE-Beauftragter, Arbeitssicherheitsbeauftragter und Initiator zur Einführung eines QFD-Zielsetzungsverfahrens
- Erfolge**
- ✓ Durchlaufzeitreduzierung um 50 %, Erhöhung der Prozessstabilität auf 98 % und Termintreue auf >95 %, Visualisieren des Fertigungsablaufs, Erhöhung der Produktivität um 200 %, durch:
 - Einführung eines Shopfloor-Managements und Komplexitätsreduktion
 - Visualisieren des Fertigungsablaufs, Erhöhung der Produktivität um 200 %
 - Realisieren eines digitalen fertigungsbegleitenden Führungscockpits und Einführen eines systemischen Fehlerkatalogs in SAP-Umgebung
 - Aufbau eines fertigungs-begleitenden BDE gestützten Abweichungsmanagementsystems
 - Production-Smoothing und Standardisierung durch Sequenzieren der Fertigung und Reduzieren der Komplexität durch Linienbildung
- 07/2007 – **Kidde Deugra (Member of UTAS, now Collins Aerospace), Ratingen**
09/2013
Hersteller von aktiven Brandschutzsystemen mobiler Spezialanwendungen, 24 mio € Umsatz, 55 Mitarbeiter
Manager Operations
- Termin-, Kosten- und Budgetverantwortlichkeit für qualitätsgerechte Produktion im Volumen von ca. 24 mio €/a und Reporting in den Konzern UTAS/Collins Aerospace, Mitglied der Geschäftsleitung
 - Personalverantwortung für 14 direkte und 7 indirekte Mitarbeiter
 - Leiter der Quality Clinic, Fremdfirmenkoordinator, AEO-Implementierungs-Verantwortlicher und Dichtigkeitssachkundiger nach ChemKlimaschutzV sowie Sicherheitsbeauftragter
- Lean**
- ✓ Lean Sensei und Shingijutsu Kaizen Event Leader für Lean Projekte, z.B. zur Industrialisierung der Black Hawk S-70i Produktion bei der PZL Mielec Sikorsky, in Mielec, Polen.
 - ✓ Umsetzung des "3G productivity program" für die Stryker-Produktion, im Auftrag der US-Army
 - ✓ Best-In-Class und Performance Stabilisierung der eigenen Fertigung der Kidde Deugra, HS-UTC in Ratingen, Deutschland
- 02/2005 – **GEPRO mbH, Aachen**
06/2007
Beratungsgesellschaft zur wertstromorientierten Produktions- und Fertigungsgestaltung, Umsatz 4 mio €, 9 Mitarbeiter
Senior Consultant
- für „Lean Management“-Methoden für Industrieprojekte im Produktionsbereich und Office
- Erfolgreiche Industrialisierungen und Ramp-up für das Bosch-Werk in Tilburg, NL
 - Kanban-Werksanbindung der Miele Produktionsstätten an das Hauptwerk
 - Anwendung von Wertstromprinzipien für Standortplanungen USA, China und EMEA
 - Wertstrom-Optimierungsprojekte für Plastal Dynamit Nobel, Hettich International, KrausMaffei Robert Bosch, Festool.
- 02/2003 – **Rhombus Rollen GmbH & Co., Wermelskirchen (Werksverlagerung)**
01/2005
Hersteller von Rollen und Rädern, 20 mio € Umsatz, 150 Mitarbeiter
Technischer Leiter
- Termin-, Kosten- und Budgetverantwortlichkeit für qualitätsgerechte Produktion im Volumen von ca. 20 mio €/a und Reporting in den Englisch sprachigen Konzern FKI
 - Personalverantwortung für 130 Mitarbeiter der Eigenfertigung von spritzgußtechnischen Komponentenfertigung und Stahlblech-Stanzerei
 - Kostenoptimierung durch GSCM der Materialauswahl, -beschaffung und Lagerung
 - Werkzeugentwicklung, SMED und Maintenance.
- 07/2000 – **GDX-Automotive Technical Center GmbH & Co.KG, Grefrath**
01/2003
(Übernahme durch Wettbewerber und Stellenabbau der Abteilung Industrialisierung)

Hersteller von dynamischen Dichtungssystemen für Automobile, 80 mio € Umsatz, 80 Mitarbeiter

Teamleader im Bereich Industrialisierung für Automobil-Dichtungssysteme

- Einführen von Fertigungslinien zur Massenfertigung und Entwickeln von Prozessen zur Serien- und Massenprodukten der automotiven Dichtungskomponenten und EPDM-Verarbeitung
- Überführung der Produktion in den Serienstart und Anlaufbetreuung für den Ford Thunderbird aus den USA nach Deutschland
- Entwicklung von Extrusionsw-Bearbeitungsprozessen, Vereinzelnungs- und Einzelbearbeitungsanlagen von Kautschukmaterialien, NBR und EPDM.

07/1996 –

NSK-RHP Deutschland GmbH, Ratingen

06/2000

Europäische Hauptniederlassung und technisches Beratungszentrum EMEA, 100 mio € Umsatz, 120 Mitarbeiter

Anwendungingenieur (technischer Vertrieb) Lineartechnik im industriellen Großhandel

- Projektberatung und Vertriebsunterstützung für linear-technische Führungen und deren Auslegung

01/1996 –

Baust Fördertechnik + Co GmbH, Langenfeld

06/1996

Hersteller logistischer Komponenten und Sondermaschinen, 9 mio € Umsatz, 40 Mitarbeiter

Konstrukteur im Bereich Sondermaschinenbau Fördertechnik

- Einführung und Aufbau CAD-Konstruktion

09/1993 –

IDEAL-Werk C. + E. Jungeblodt GmbH & Co., Lippstadt

12/1995

Schweißtechnische Sondermaschinen und –anlagen, 40 mio € Umsatz, 140 Mitarbeiter

Konstrukteur im Bereich Sondermaschinenbau für Schweißtechnik

- Projektverantwortliche Prozess- und Produktentwicklung

Selbstständige/Nebenberufliche Tätigkeit

Seit 2014 -

Beckschulte-Consulting selbstständiger Unternehmensberater & Interim Manager

08/2023

- 2023, 2 Mon. Interim Projektmanager, Liquiditätssicherung, mittelständisches Sondermaschinenbau-Unternehmen
- 2024, seit Jan. Interim COO, Prozessoptimierung und Unternehmenstransformation und Konsolidierung nach vorherigem Restrukturierungsprogramm
- 2018, 3 Mon. Tätigkeit als ext. Lieferantenauditor für die QSD, Einkaufsgruppe der Porsche AG
 - Ramp-up Koordinator für die Fertigung Combiinstrumente der Porsche 992 Serie für Bosch in Braga, Portugal
- 2017 Interim Manager für die Dr. Susanne Berner Insolvenzverwaltung (6 Monate)
 - stellvertretender Geschäftsführerwährend der Insolvenz
 - Bis zur Übernahme durch neuen Investor und Überführung GTE GmbH
- Ab 2014 diverse Anwendung und Schulung der Wertstrom-Methode
 - Just in sequence Optimierung für die MBTech Gruppe Bremen und Hamburg
 - Inhouse-Schulungen und Projektberatung inklusive Umsetzungsbetreuung
 - Wertstromanalyse und Wertstromdesign, Seminarreihe für date-up education GmbH
 - Unternehmenswachstum durch „schlanke Verwaltung“, Übersetzung für Duggan Associates
 - Wertstromanalyse und -design für betriebsinterne Logistik und Auftragssteuerung, HASCO
 - Seminarreihe MI, Bosch, VDT (NL)
 - Seminarreihe RKW Hessen
 - Wertstromanalyse und -design für Auftragssteuerung und Shopfloor-Management, Vieler International
 - Wertstromdesign und Umsetzung Verpackungsmaschinenhersteller SIG Kombiblock

Studium

10/1986 – **Dipl.-Ing. Maschinenbau an der RWTH Aachen,**
06/1993 **Fachrichtung Konstruktionstechnik**

- Studienarbeit am IKT RWTH Aachen „Konstruieren mit Konstruktionskatalogen“
 - Auslandsstudium und externe 2. Studienarbeit am Powder Metallurgy Association, Minsk (Weißrussland): Oberflächenbeschichtungsverfahren und Stoffgemische
 - Externe Diplomarbeit bei der BDAG Balcke-Dürr AG, Ratingen „Versiegelung von thermisch gespritzten Schichten zur Erhöhung der Korrosionsschutzeigenschaften“
- Abschluss: **Diplom-Ingenieur (TH)**

IT-Anwendungen

- ERP /PPS Systeme: SAP, Abas, Navision Dynamics, PPS Science
- EDM-System: Compass
- FMEA-Software: Plato SCIO
- CAQ-Software: ConSence BPM-Solution
- CAD: Solidworks, Inventor, MicroCad, AutoCad, LogoCad
- Office EDV: MS Office, Windows, Lotus

Sprachen

- Deutsch: Muttersprache
- Englisch: Verhandlungssicher

Methodenkompetenzen

- Lean Master Training and Projects
- 6 Sigma Blackbelt
- Wertstrommethode nach Toyota, Verschwendungsanalyse, 3P-Fabrication Design
- Lean Management Expert, Kaizen, ProcessCert, DEMAIC, DIVE, 6s, KVP (5S)
- FMEA, 8D, Brainstorming, Reverse Engineering, Target Costing
- QFD, SWOT, KPI-Tree, Zielsetzungspyramide
- IATF 16949 Ramp-Up Management Automotive TIER 1 und 2, Food EU1935/2004
- DIN ISO 9001:2015, MPG DIN ISO 13485 und Risikomanagement nach DIN ISO 14971
- Arbeitsrecht und Sicherheitsbeauftragter, AEO, Change Management

Softskills

- Analytische, strukturierte Vorgehensweise gepaart mit planerisches Vorgehen
- Proaktive, zielorientierte und nachhaltige Arbeitsweise
- Unternehmerisches Denken und Handeln gepaart mit Hands-on
- Kooperative, überzeugende und durchsetzungsstarke Kommunikation.

Bochum

