

Kurt Schädler

lic.oec.publ., MBA

CURRICULUM VITAE

PERSÖNLICHE DATEN

Geburtsdatum: 12. Oktober 1959
Heimatort: Triesenberg (FL)
Nationalität: Liechtenstein
Zivilstand: verheiratet



BERUFSERFAHRUNG

2002 bis dato

KSS Partners Establishment, Schaan (LI)

Interim Management, Unternehmens- und Management-Beratung

Geschäftsführender Partner (www.kss.li)

- Kundenmandate mit Schwergewicht auf Interim Management und Projektmanagement auf Zeit sowie Beratung, Business Development, Organisation und Strategieentwicklung, Management-Coaching

Letzte Aufträge als Interim Manager:

- Projektmanager Einführung neue Organisation und neue Prozesse (Re-Strukturierung) und Programmmanager firmenübergreifende Projekte (Schweizer Electronic)
- Verantwortlicher Identity & Access Management (Alpiq)
- Projektmanager Corporate Directory (Alpiq)
- Projektmanager Company Re-Naming Roll-Out IT europaweit (Alpiq)
- Geschäftsführung einer Tochtergesellschaft, Sanierung, Konzept für den Aufbau einer IT-Abteilung (DI Group)
- Aufbau und Leitung eines Shared Service Centers (Pöyry)
- Leitung eines Marketing-Grossprojektes (Raiffeisen)
- Geschäftsführer und CIO (Syncoma)

Letzte Aufträge als Berater:

- Projektkoordinator Re-Strukturierungs-Projekt (Alpiq)
- Begleitung Ausschreibung neue IT Infrastruktur (Gemeinde Balzers)
- Machbarkeitsstudie Projekt IT4IT für ITSM-IAM (Alpiq)
- Projektkoordinator Projekt Asset Servicemanagement (Alpiq)
- Unterstützung beim Aufbau einer Unternehmung im Bereich Vermittlung von Interim Managern und Interim Fachleuten
- Machbarkeitsstudie Integration Peoplesoft HR in SAP (Alstom)
- Beratung für die Landesverwaltung des Fürstentums Liechtenstein
- Beratung eines Treuhand-Unternehmens

Letzte Aufträge als Coach:

- Management Coaching für einen Operativen Leiter einer Unternehmung (Willi)
- Management Coaching für ein Mitglied der Geschäftsleitung (Ospelt)

Besondere Leistungen betreffend die eigene Unternehmung:

- Aufbau und Positionierung des Unternehmens; Bekanntmachen des Unternehmens in Liechtenstein und der angrenzenden Ostschweiz, Deutschland und Österreich
- Mitglied der Dachverbände DSIM und DDIM
- Initiant und Gründungspräsident VRIM Verband Rheintaler Interim Manager

4.2013 bis dato

Willi Haustechnik AG, Chur

Planung, Ausführung und Unterhalt gebäudetechnischer Anlagen

Management Coaching

Detaillierte Beschreibung der Aufgaben

- Begleitung des neuen Operativen Leiters in seiner Führungsaufgabe
- Begleitung eines neuen Führungsverantwortlichen und zukünftigen Mitglieds der Geschäftsleitung
- Umfassende Schulung von Management-Konzepten und deren Anwendung

5.2012 – 5.2013

Schweizer Electronic AG, Reiden

Bahnsicherheitstechnik, Elektronik

Umsetzung neue Organisation und Prozesse (Re-Strukturierung)

Programmmanager – Leiter aller firmengruppen-übergreifenden Projekte

Marketingverantwortlicher – Aufbau eines neuen Marketings

Coach und Sparring-Partner des Firmen-Inhabers

Detaillierte Beschreibung der Aufgaben

- Umsetzung einer neuen Organisationsstruktur für die gesamte Gruppe
- Umsetzung neuer Prozesse als Prozessautobahnen für die gesamte Firmengruppe
- Gesamtplanung und Gesamt-Projektkoordination (Programmmanager) aller firmengruppen-übergreifenden Projekte (Programmname „Turbo“)
- Verantwortung für die Erstellung eines neuen Marketing Kommunikations-Konzeptes. Direkter Ansprechpartner der ausführenden Agentur.
- Verantwortung für den Aufbau und die Erstellung eines neuen Internetauftrittes, Ergänzung des neuen Internetauftrittes mit Social Media Plattformen (Facebook, Xing, LinkedIn, Twitter, YouTube)
- Budgetverantwortung als Marketing-Verantwortlicher. Erstellung eines detaillierten Budgets für die Marketing-Aktivitäten.
- Verantwortung für die Umsetzung der Kommunikations-Massnahmen basierend auf dem neuen Kommunikations-Konzept
- Verantwortung für die Organisation und Teilnahme der Firma an der grössten Eisenbahnmesse der Welt, Innotrans 2012 Berlin (2 Stände)
- Unterstützung des Bereichsverantwortlichen Markt beim Aufbau weiterer internationaler Märkte, Strategie-Beratung für die marktorientierte Ausrichtung in den neuen Märkten
- Ausarbeitung und Einführung eines neuen Sitzungs-Konzeptes mit Traktandenliste, Pendenzenliste, Beschlussprotokoll, Risikomanagement für die gesamte Firmengruppe (VR, GL, Bereiche)
- Beratung bei der Einführung eines neuen ERP Systems auf Basis von Microsoft Dynamics Navision
- Unterstützung und Beratung für die ISO Re-Zertifizierung (ISO 9001:2008)
- Unterstützung beim Aufbau eines neuen Qualitäts-Management-Systems auf Basis von IQSoft
- Erstellung und Umsetzung eines internationalen Konzeptes für die Betreuung der Tochtergesellschaften im Ausland, Erstellung eines Ablaufplanes für die quartalsmässigen Veranstaltungen mit den Tochtergesellschaften
- Erstellung eines neuen Schulungskonzeptes für die kundenorientierte Schulung der Produkte
- Erstellung eines Konzeptes für Beeinflusser in Form eines Beirates, Konzept mit dem Namen „wie beeinflusse ich die Beeinflusser“
- Evaluation eines firmenübergreifenden Dokumentmanagement-Systems

- Evaluation und Einführung eines firmenübergreifenden Vertragsmanagement-Systems
- Evaluation und Einführung eines Personalmanagement-Systems für die HR-Abteilung
- Evaluation und Einführung eines firmenübergreifenden, an ein CRM angelehntes Adressenverwaltungs-Systems
- Betreuung und Beratung für die Einführung eines IT Management- und Ticketing-Systems, Beratung bei der Erarbeitung der IT Strategie 2012 – 2015

11.2012 – 3.2013

Ospelt Haustechnik AG, Vaduz

Planung, Projektierung, Beratung, Ausführung im Bereich Haustechnik
Management Coaching

Detaillierte Beschreibung der Aufgaben

- Begleitung eines neuen Geschäftsleitungsmitgliedes
- Umfassende Schulung von Management-Konzepten und deren Anwendung

9.2011 – 11.2011

Alpiq Management AG, Olten

Energie: Produktion und Energieservices

Projektkoordinator Gesamt IT – Re-Strukturierungs-Projekt Eiger

Vorbereitung für die Re-Strukturierung der Abteilungen des Corporate Centers. Projekt Koordination für alle Bereiche der IT

Detaillierte Beschreibung der Aufgaben

- Erstellung eines Umsetzungs-Konzeptes für die Re-Strukturierung

6.2011 – 11.2011

Gemeinde Balzers, Balzers LI

Gemeindeverwaltung: IT-Abteilung

Ausschreibung neue IT Infrastruktur (Begleitende Unterstützung)

Die Gemeinde Balzers evaluiert eine neue IT Infrastruktur auf Basis Small Business Server 2011. Begleitung bei der Ausschreibung und Prüfung und Bewertung der eingegangenen Offerten.

Detaillierte Beschreibung der Aufgaben

- Erstellung der Ausschreibungsunterlagen
- Erstellung der Leistungsverzeichnisse
- Prüfung und Auswertung der eingegangenen Offerten
- Präsentation der Prüfungsergebnisse
- Begleitung bei der Einführung der neuen IT Infrastruktur

7.2011

Alpiq Management AG, Olten

Energie: Produktion und Energieservices

Feasibility Study - Projekt IT4IT

Erstellung einer Machbarkeitsstudie für die Verbindung ITSM – IAM (IT Service Management – Identity & Access-Management)

Detaillierte Beschreibung der Aufgaben

- Erstellung einer Machbarkeitsstudie

2.2011 – 5.2011

Alpiq Management AG, Olten

Energie: Produktion und Energieservices

Projektkoordinator Projekt ASA (Asset Servicemangement Alpiq)

Unterstützung als Projektkoordinator beim Aufbau der neuen Firma Alpiq EnerTrans AG des Bereichs Energie Services aus den Unternehmen Alpiq Netz AG und Alpiq Réseau SA des Bereichs Alpiq Grid.

Detaillierte Beschreibung der Aufgaben

- Koordinator im Auftrag der Alpiq Management AG
- Single Point of Contact für den verantwortlichen Projektleiter
- Erarbeiten von zwei Machbarkeitsanalysen für den Aufbau, den Inhalt und den Zeitpunkt der geplanten Bereiche

**10.2010 – 1.2011
(5.2011)**

Alpiq Management AG, Olten

Energie: Produktion und Energieservices

Verantwortlicher Identity & Access Management (IAM)

Interimistische Leitung der Abteilung Identity & Access Management der Alpiq Gruppe, ab 2.2011 Unterstützung für den neuen Verantwortlichen

Detaillierte Beschreibung der Aufgaben

- Leitung der Abteilung und Führung der externen Mitarbeiter
- Verantwortlichkeit für den Betrieb
- Verantwortlichkeit für die weitere Entwicklung
- Unterstützung der Projektleiter
- Einführung und Unterstützung des neuen Stelleninhabers

11.2009 – 10.2010

Alpiq Management AG, Olten

Energie: Produktion und Energieservices

Projektmanager Corporate Directory Phase 2 (CorpDir)

Leitung eines strategischen Projektes für den Aufbau und die Erweiterung eines Identity & Access Management Systems (IAM) .

Detaillierte Beschreibung der Aufgaben

- Definition des notwendigen Projektinhaltes
- Erarbeiten eines Projektauftrages mit Projektplan, Projektbudget, Projektorganisation und Projektzielen
- Umsetzung des definierten Projektauftrages mit dem Projektteam
- Koordination des Projektteams mit den Mitarbeitern der Corporate IT
- Einführung des CorpDir bei den ausländischen Gesellschaften
- Einführung eines 4 Stufen IAM Konzeptes
- Einführung eines Audit Reportings
- Technische Erweiterung des Systems

5.2009 – 3.2010

Alpiq Management AG, Olten

Energie: Produktion und Energieservices

Projektmanager Company Re-Naming Roll-Out IT europaweit

Europaweite Einführung des neuen Corporate Brandings bei über 70 Tochtergesellschaften der Alpiq Gruppe. Verantwortlich für die Planung, Konzeption und Umsetzung der IT-Bereiche zusammen mit der Corporate IT sowie den lokalen IT Organisationen.

Detaillierte Beschreibung der Aufgaben

- Detaillierte Planung der notwendigen Aufgaben
- Planung und Vorbereitung der monatlichen Umstellungstermin
- Koordination der Umstellungen mit der Corporate IT und den ausländischen IT Organisationen
- Leitung der Umstellungen und Kontrolle der Ergebnisse

9.2008 – 1.2009

Metallum Group (ehemals DI Group, ehemals Dietiker), Regensdorf

Handel, Recycling, Logistik – Neu- und Altmetalle

CIO ad interim, Geschäftsführer einer Tochtergesellschaft

Geschäftsführung der Tochtergesellschaft SOCO Software Solutions AG, Sanierung der Tochtergesellschaft, Insourcing und Aufbau einer IT

Abteilung für die Gruppe mit 19 Gesellschaften in der Schweiz und im Ausland.

Detaillierte Beschreibung der Aufgaben

- Analyse der Situation IT
- Vorbereitung der vollständigen Übernahme der Verantwortlichkeit
- Restrukturierung der Tochtergesellschaft
- Leitung von Verkaufsverhandlungen für die Tochtergesellschaft
- Konzept für das Insourcing der Tochtergesellschaft
- Aufbau einer IT Abteilung für die gesamte Gruppe
- Leitung der IT Abteilung als CIO und Übergabe an den zukünftigen Verantwortlichen

11.2006 – 4.2008

Pöyry Schweiz, Zürich

Ingenieur Consulting Unternehmen

Leiter Shared Service Center (Interim Manager)

Aufbau und Leitung eines Shared Service Center der Pöyry Gesellschaften in der Schweiz, bestehend aus Finance & Accounting, Human Resources, IT, Facility Management, Copy Center. Parallel dazu Leitung IT und ad interim Leiter HR

Detaillierte Beschreibung der Aufgaben

- Definition der Organisation, Struktur und der Prozesse des Shared Service Centers (SSC)
- Leitung des Shared Service Centers als unabhängige Organisation für die Firmen Pöyry Energy AG und Pöyry Infra AG
- Umsetzung der definierten Organisation, Strukturen und Prozesse
- Optimierung der Strukturen und Prozesse in allen Einheiten des SSCs
- Einführung einer dienstleistungsorientierten Kultur im SSC
- Verbesserung der Dienstleistungsqualität
- Optimierung der Kosten im SSC
- Leiter der Informatik-Abteilung im SSC als strategischer Leiter IT
- Optimierung der Organisation und Prozesse in der IT Abteilung
- Implementation eines SW Inventory und eines ITIL-basierten Systems
- Ad interim Leiter der Abteilung Human Resources
- Optimierung der Organisation und Prozesse in der HR Abteilung
- Ansprechpartner für die Mitglieder der Geschäftsleitungen von Pöyry Energy AG und Pöyry Infra AG in betriebswirtschaftlichen und organisatorischen Fragen wie auch in strategischen Fragen

6.2005 – 9.2006

Raiffeisen Schweiz, St.Gallen

Universal Bank

Gesamtverantwortlicher Projektleiter (Interim Manager)

Leitung eines Marketing Grossprojektes für die Einführung eines Neuen Corporate Designs für die Raiffeisen Gruppe Schweiz (intern und extern ca. 300 Projektmitarbeiter)

Detaillierte Beschreibung der Aufgaben

- Leitung Gesamtprojekt
- Verantwortlich für Organisation, Finanzen, Termine, Zielerreichung
- Definition der optimalen Projektstruktur mit effizienter Organisation
- Aufbau einer stufenorientierten Berichts-Struktur
- Zielorientierte Leitung des Projektes in einem optimierten Prozess
- Dokumentation aller Stati des Projektes
- Leitung regelmässiger Projektstatus und Steering Committee Meetings
- Direkt involviert in die Teilprojekte IT und Aussenkennzeichnung

- Verantwortlich für die Kommunikation zu internen als auch externen Partnern (Bsp: unabhängige Raiffeisen Banken, Kunden, Lieferanten)
- Konsequente Lösung von risikobehafteten Ereignissen endete in einer erfolgreichen (in time und budget) Implementation des Projektes

10.2003 – 2.2004

Syncoma Anstalt, Vaduz

Dienstleistungsorganisation

Geschäftsführer und CIO (Interim Manager)

- Aufbau der Unternehmung zusammen mit einem zweiten Geschäftsführer, verantwortlich für den technisch orientierten Teil der Unternehmung. Aufbau als Dienstleistungsorganisation der Firmen-gruppe Centrum Bank, Confida und Marxer & Partner Rechtsanwälte

Detaillierte Beschreibung der Aufgaben:

- Definition der Organisation, Struktur und Prozesse der Unternehmung
- Leitung der IT Abteilung als CIO
- Optimierung der Struktur und Prozesse in allen technisch orientierten Abteilungen
- Optimierung der Kosten

2000 – 2002

Cablecom Group, Zürich

Erstellung und Betrieb von Kabel-Verteilnetzen

Cablecom Media AG / Cablecom GmbH, Zürich

Leiter Informatik (2000 – 2002)

- Aufbau und Führung der Informatik-Abteilung der Gruppe mit insgesamt 85 Mitarbeitern
- Als erster Informatik-Leiter Aufbau der IT als Service-Organisation
- Erarbeitung einer Informatikstrategie und etappenweise Umsetzung
- Budgetverantwortung: ca. 45 Mio. CHF
- Konzept für Out- und In-Sourcing-Lösungen erstellt

Besondere Leistungen:

- Einführung eines professionellen Projekt-Managements mit Projekt-Office; erfolgreicher Aufbau eines Integrationsteams.
- Verkauf der Dienstleistungen an Firmen der Cablecom-Gruppe

Cablecom Multimedia GmbH, Vaduz (FL)

Geschäftsführer (2001 – 2002) (parallel zum Head of IT)

- Aufbau einer Repräsentanz im Hinblick auf eine Geschäftsausweitung von Cablecom ins Fürstentum Liechtenstein (teilzeitliche Aufgabe)

1995 – 2000

SWX Swiss Exchange, Zürich

Schweizer Wertpapier- und Derivate-Börse

Projektleiter im Geschäftsbereich Informatik

- Release-Manager für EBS- (Elektronische Börse Schweiz) und SOFFEX- (Swiss Options and Financial Futures Exchange – Vorgänger der heutigen EUREX)-Maintenance Releases
- Führung der verschiedenen Release-Teams (120 Mitarbeiter)
- Mitglied des Informatik-Managements

Besondere Leistungen:

- Erfolgreiche Einführung von 4 Software-Releases in der Grössen-ordnung von je 10 – 30 Personenjahren und mehreren Mio. CHF
- Beratung und Verkauf der Lösungen an die teilnehmenden Banken

1992 – 1995

SEGA Schweizerische Effekten-Giro AG, Zürich

Sammelverwahrung von Wertpapieren, inkl. Clearing / Settlement

Gruppenleiter

Leitung folgender Projekte:

- Communication des SECOM-New (SEGA Communication Systems)

- GCI (General Communication Interface)
- Einführung SAP, Gesamtverantwortung UNIX
Verkauf des Konzeptes GCI (intern)

- 1987 – 1992** **KSS Informatik (Einzelfirma), Schaan**
Beratung mit Schwergewicht Informatik für Behörden und
Unternehmungen, Schulung für Unternehmungen
- Gemeindeverwaltung Schaan
 - Landesverwaltung des Fürstentums Liechtenstein
 - Treuunternehmen
 - Banken
- 1984 – 1989** **Liechtensteinische Landesbank, Vaduz**
Freischaffender Mitarbeiter, Projektleiter
- 1979 – 1984** **Liechtensteinische Landesbank, Vaduz**
Ausbildung zum Programmierer, Analytiker
Tätigkeit als Junior Programmierer, Programmierer, Senior
Programmierer, Analytiker, Organisator und Systembetreuer

AUS- UND WEITERBILDUNG

- 2002 – 2003** **Bernard Gantner AG, St. Gallen**
Führungs- und Marketingschule
Abschluss: Eidg. dipl. Marketingleiter
- 2001** **Euroforum, Düsseldorf (Deutschland)**
Seminar für Executives: Strategisches IT-Management
- 1998 – 2000** **University of Chicago, Chicago, Illinois (USA)**
Graduate School of Business
Abschluss: Master of Business Administration (MBA)
- 1996 / 1997** **ETH Zürich, Zürich**
Betriebswissenschaftliches Institut
Absolvierung von Führungsseminaren, u.a.
- Projektmanagement (1996)
 - Change-Management (1996)
 - Konflikt-Management (1997)
- Abschluss: Zertifikate
- 1985 – 1990** **Universität Zürich**
Studium der Betriebswirtschaft und Informatik
Abschluss: lic.oec.publ.
- 1980 – 1983** **Ostschweizerische Maturitätsschule für Erwachsene, Sargans SG**
Zweitweg-Matura
Abschluss: Matura Typus C

Seit 1990 aktive Teilnahme an zahlreichen Seminaren auf Hochschulstufe mit Schwergewicht auf General Management, Corporate Strategy und Corporate Finance.

DIPLOME

- 2003** Eidg. dipl. Marketingleiter
- 2000** MBA (University of Chicago)
- 1992** lic.oec.publ. (Universität Zürich)

LEHRTÄTIGKEIT

2004 – dato	Universität Liechtenstein, Vaduz Lehrauftrag Seminar BWL II SS/WS 2008/2009 Lehrauftrag Betreuung Bachelor Thesis WS 2008/2009 Lehrauftrag Seminar BWL II SS 2006 Lehrauftrag Betreuung Bachelor Thesis SS 2005 Jury-Mitglied Businessplan-Wettbewerb des KMU Zentrums seit 2004
1995 – dato	Vorträge Diverse Vorträge für Organisationen im Rahmen meiner beruflichen Tätigkeiten
2005 – 2006	MKS Marketing- und Kaderschule, Sargans Dozent für „Organisation und Projektmanagement“
2003 - 2004	Bernard Gantner AG, Führung- und Marketingschule, St. Gallen Dozent „Führung und Organisation“
1987 - 1991	Büro Marxer Computer AG, Schaan/Buchs SG Kursleiter für PC-Kurse

VEREINIGUNGEN / VERBÄNDE

VRIM	Präsident Verband Rheintaler Interim Manager (www.rheintal-interim.org)
DSIM	Dachverband Schweizer Interim Manager (www.dsim.ch)
DDIM	Dachgesellschaft Deutsches Interim Management e.V. (www.ddim.de)

SPRACHEN

Deutsch:	Muttersprache
Englisch:	verhandlungssicher
Französisch:	Matura-Kenntnisse
Italienisch:	Grundkenntnisse (Feriensprache)
Spanisch:	Grundkenntnisse (Feriensprache)

PERSÖNLICHE INTERESSEN

Familie, inkl. unser Hund (www.schaedler.org)
Musik: Gesang: Rock, Pop (www.straight-to-rock.ch), Klassik, Musicals (www.lmc.li)
Sport: Triathlon, Joggen, Radfahren, Tauchen