

# Kurt Schädler

lic.oec.publ., MBA

## CURRICULUM VITAE

### PERSÖNLICHE DATEN

Geburtsdatum: 12. Oktober 1959  
Heimatort: Triesenberg (FL)  
Nationalität: Liechtenstein  
Zivilstand: verheiratet



### BERUFSERFAHRUNG

2002 bis dato

#### **KSS Partners Establishment, Schaan (LI)**

Interim Management, Unternehmens- und Management-Beratung

#### **Geschäftsführender Partner ([www.kss.li](http://www.kss.li))**

- Kundenmandate mit Schwergewicht auf Interim Management und Projektmanagement auf Zeit sowie Beratung, Business Development, Organisation und Strategieentwicklung, Management-Coaching

#### *Letzte Aufträge als Interim Manager:*

- Projektmanager Einführung neue Organisation und neue Prozesse (Re-Strukturierung) und Programmmanager firmenübergreifende Projekte (Schweizer Electronic)
- Verantwortlicher Identity & Access Management (Alpiq)
- Projektmanager Corporate Directory (Alpiq)
- Projektmanager Company Re-Naming Roll-Out IT europaweit (Alpiq)
- Geschäftsführung einer Tochtergesellschaft, Sanierung, Konzept für den Aufbau einer IT-Abteilung (DI Group)
- Aufbau und Leitung eines Shared Service Centers (Pöyry)
- Leitung eines Marketing-Grossprojektes (Raiffeisen)
- Geschäftsführer und CIO (Syncoma)

#### *Letzte Aufträge als Berater:*

- Projektkoordinator Re-Strukturierungs-Projekt (Alpiq)
- Begleitung Ausschreibung neue IT Infrastruktur (Gemeinde Balzers)
- Machbarkeitsstudie Projekt IT4IT für ITSM-IAM (Alpiq)
- Projektkoordinator Projekt Asset Servicemanagement (Alpiq)
- Unterstützung beim Aufbau einer Unternehmung im Bereich Vermittlung von Interim Managern und Interim Fachleuten
- Machbarkeitsstudie Integration Peoplesoft HR in SAP (Alstom)
- Beratung für die Landesverwaltung des Fürstentums Liechtenstein
- Beratung eines Treuhand-Unternehmens

#### *Letzte Aufträge als Coach:*

- Management Coaching für einen Operativen Leiter einer Unternehmung (Willi)
- Management Coaching für ein Mitglied der Geschäftsleitung (Ospelt)

#### *Besondere Leistungen betreffend die eigene Unternehmung:*

- Aufbau und Positionierung des Unternehmens; Bekanntmachen des Unternehmens in Liechtenstein und der angrenzenden Ostschweiz, Deutschland und Österreich
- Mitglied der Dachverbände DSIM und DDIM
- Initiant und Gründungspräsident VRIM Verband Rheintaler Interim Manager

4.2013 bis dato

**Willi Haustechnik AG, Chur**

Planung, Ausführung und Unterhalt gebäudetechnischer Anlagen  
**Management Coaching**

*Detaillierte Beschreibung der Aufgaben*

- Begleitung des neuen Operativen Leiters in seiner Führungsaufgabe
- Begleitung eines neuen Führungsverantwortlichen und zukünftigen Mitglieds der Geschäftsleitung
- Umfassende Schulung von Management-Konzepten und deren Anwendung

5.2012 – 5.2013

**Schweizer Electronic AG, Reiden**

Bahnsicherheitstechnik, Elektronik

**Umsetzung** neue Organisation und Prozesse (Re-Strukturierung)

**Programmmanager** – Leiter aller firmengruppen-übergreifenden Projekte

**Marketingverantwortlicher** – Aufbau eines neuen Marketings

Coach und Sparring-Partner des Firmen-Inhabers

*Detaillierte Beschreibung der Aufgaben*

- Umsetzung einer neuen Organisationsstruktur für die gesamte Gruppe
- Umsetzung neuer Prozesse als Prozessautobahnen für die gesamte Firmengruppe
- Gesamtplanung und Gesamt-Projektkoordination (Programmmanager) aller firmengruppen-übergreifenden Projekte (Programmname „Turbo“)
- Verantwortung für die Erstellung eines neuen Marketing Kommunikations-Konzeptes. Direkter Ansprechpartner der ausführenden Agentur.
- Verantwortung für den Aufbau und die Erstellung eines neuen Internetauftrittes, Ergänzung des neuen Internetauftrittes mit Social Media Plattformen (Facebook, Xing, LinkedIn, Twitter, YouTube)
- Budgetverantwortung als Marketing-Verantwortlicher. Erstellung eines detaillierten Budgets für die Marketing-Aktivitäten.
- Verantwortung für die Umsetzung der Kommunikations-Massnahmen basierend auf dem neuen Kommunikations-Konzept
- Verantwortung für die Organisation und Teilnahme der Firma an der grössten Eisenbahnmesse der Welt, Innotrans 2012 Berlin (2 Stände)
- Unterstützung des Bereichsverantwortlichen Markt beim Aufbau weiterer internationaler Märkte, Strategie-Beratung für die marktorientierte Ausrichtung in den neuen Märkten
- Ausarbeitung und Einführung eines neuen Sitzungs-Konzeptes mit Traktandenliste, Pendenzenliste, Beschlussprotokoll, Risikomanagement für die gesamte Firmengruppe (VR, GL, Bereiche)
- Beratung bei der Einführung eines neuen ERP Systems auf Basis von Microsoft Dynamics Navision
- Unterstützung und Beratung für die ISO Re-Zertifizierung (ISO 9001:2008)
- Unterstützung beim Aufbau eines neuen Qualitäts-Management-Systems auf Basis von IQSoft
- Erstellung und Umsetzung eines internationalen Konzeptes für die Betreuung der Tochtergesellschaften im Ausland, Erstellung eines Ablaufplanes für die quartalsmässigen Veranstaltungen mit den Tochtergesellschaften
- Erstellung eines neuen Schulungskonzeptes für die kundenorientierte Schulung der Produkte
- Erstellung eines Konzeptes für Beeinflusser in Form eines Beirates, Konzept mit dem Namen „wie beeinflusse ich die Beeinflusser“
- Evaluation eines firmenübergreifenden Dokumentmanagement-Systems

- Evaluation und Einführung eines firmenübergreifenden Vertragsmanagement-Systems
- Evaluation und Einführung eines Personalmanagement-Systems für die HR-Abteilung
- Evaluation und Einführung eines firmenübergreifenden, an ein CRM angelehntes Adressenverwaltungs-Systems
- Betreuung und Beratung für die Einführung eines IT Management- und Ticketing-Systems, Beratung bei der Erarbeitung der IT Strategie 2012 – 2015

**11.2012 – 3.2013**

**Ospelt Haustechnik AG, Vaduz**

Planung, Projektierung, Beratung, Ausführung im Bereich Haustechnik  
**Management Coaching**

*Detaillierte Beschreibung der Aufgaben*

- Begleitung eines neuen Geschäftsleitungsmitgliedes
- Umfassende Schulung von Management-Konzepten und deren Anwendung

**9.2011 – 11.2011**

**Alpiq Management AG, Olten**

Energie: Produktion und Energieservices

**Projektkoordinator Gesamt IT – Re-Strukturierungs-Projekt Eiger**

Vorbereitung für die Re-Strukturierung der Abteilungen des Corporate Centers. Projekt Koordination für alle Bereiche der IT

*Detaillierte Beschreibung der Aufgaben*

- Erstellung eines Umsetzungs-Konzeptes für die Re-Strukturierung

**6.2011 – 11.2011**

**Gemeinde Balzers, Balzers LI**

Gemeindeverwaltung: IT-Abteilung

**Ausschreibung neue IT Infrastruktur (Begleitende Unterstützung)**

Die Gemeinde Balzers evaluiert eine neue IT Infrastruktur auf Basis Small Business Server 2011. Begleitung bei der Ausschreibung und Prüfung und Bewertung der eingegangenen Offerten.

*Detaillierte Beschreibung der Aufgaben*

- Erstellung der Ausschreibungsunterlagen
- Erstellung der Leistungsverzeichnisse
- Prüfung und Auswertung der eingegangenen Offerten
- Präsentation der Prüfungsergebnisse
- Begleitung bei der Einführung der neuen IT Infrastruktur

**7.2011**

**Alpiq Management AG, Olten**

Energie: Produktion und Energieservices

**Feasibility Study - Projekt IT4IT**

Erstellung einer Machbarkeitsstudie für die Verbindung ITSM – IAM (IT Service Management – Identity & Access-Management)

*Detaillierte Beschreibung der Aufgaben*

- Erstellung einer Machbarkeitsstudie

**2.2011 – 5.2011**

**Alpiq Management AG, Olten**

Energie: Produktion und Energieservices

**Projektkoordinator Projekt ASA (Asset Servicemangement Alpiq)**

Unterstützung als Projektkoordinator beim Aufbau der neuen Firma Alpiq EnerTrans AG des Bereichs Energie Services aus den Unternehmen Alpiq Netz AG und Alpiq Réseau SA des Bereichs Alpiq Grid.

*Detaillierte Beschreibung der Aufgaben*

- Koordinator im Auftrag der Alpiq Management AG
- Single Point of Contact für den verantwortlichen Projektleiter
- Erarbeiten von zwei Machbarkeitsanalysen für den Aufbau, den Inhalt und den Zeitpunkt der geplanten Bereiche

**10.2010 – 1.2011  
(5.2011)**

**Alpiq Management AG, Olten**

Energie: Produktion und Energieservices

**Verantwortlicher Identity & Access Management (IAM)**

Interimistische Leitung der Abteilung Identity & Access Management der Alpiq Gruppe, ab 2.2011 Unterstützung für den neuen Verantwortlichen

*Detaillierte Beschreibung der Aufgaben*

- Leitung der Abteilung und Führung der externen Mitarbeiter
- Verantwortlichkeit für den Betrieb
- Verantwortlichkeit für die weitere Entwicklung
- Unterstützung der Projektleiter
- Einführung und Unterstützung des neuen Stelleninhabers

**11.2009 – 10.2010**

**Alpiq Management AG, Olten**

Energie: Produktion und Energieservices

**Projektmanager Corporate Directory Phase 2 (CorpDir)**

Leitung eines strategischen Projektes für den Aufbau und die Erweiterung eines Identity & Access Management Systems (IAM) .

*Detaillierte Beschreibung der Aufgaben*

- Definition des notwendigen Projektinhaltes
- Erarbeiten eines Projektauftrages mit Projektplan, Projektbudget, Projektorganisation und Projektzielen
- Umsetzung des definierten Projektauftrages mit dem Projektteam
- Koordination des Projektteams mit den Mitarbeitern der Corporate IT
- Einführung des CorpDir bei den ausländischen Gesellschaften
- Einführung eines 4 Stufen IAM Konzeptes
- Einführung eines Audit Reportings
- Technische Erweiterung des Systems

**5.2009 – 3.2010**

**Alpiq Management AG, Olten**

Energie: Produktion und Energieservices

**Projektmanager Company Re-Naming Roll-Out IT europaweit**

Europaweite Einführung des neuen Corporate Brandings bei über 70 Tochtergesellschaften der Alpiq Gruppe. Verantwortlich für die Planung, Konzeption und Umsetzung der IT-Bereiche zusammen mit der Corporate IT sowie den lokalen IT Organisationen.

*Detaillierte Beschreibung der Aufgaben*

- Detaillierte Planung der notwendigen Aufgaben
- Planung und Vorbereitung der monatlichen Umstellungstermin
- Koordination der Umstellungen mit der Corporate IT und den ausländischen IT Organisationen
- Leitung der Umstellungen und Kontrolle der Ergebnisse

**9.2008 – 1.2009**

**Metallum Group (ehemals DI Group, ehemals Dietiker), Regensdorf**

Handel, Recycling, Logistik – Neu- und Altmetalle

**CIO ad interim, Geschäftsführer einer Tochtergesellschaft**

Geschäftsführung der Tochtergesellschaft SOCO Software Solutions AG, Sanierung der Tochtergesellschaft, Insourcing und Aufbau einer IT

Abteilung für die Gruppe mit 19 Gesellschaften in der Schweiz und im Ausland.

*Detaillierte Beschreibung der Aufgaben*

- Analyse der Situation IT
- Vorbereitung der vollständigen Übernahme der Verantwortlichkeit
- Restrukturierung der Tochtergesellschaft
- Leitung von Verkaufsverhandlungen für die Tochtergesellschaft
- Konzept für das Insourcing der Tochtergesellschaft
- Aufbau einer IT Abteilung für die gesamte Gruppe
- Leitung der IT Abteilung als CIO und Übergabe an den zukünftigen Verantwortlichen

**11.2006 – 4.2008**

**Pöyry Schweiz, Zürich**

Ingenieur Consulting Unternehmen

**Leiter Shared Service Center (Interim Manager)**

Aufbau und Leitung eines Shared Service Center der Pöyry Gesellschaften in der Schweiz, bestehend aus Finance & Accounting, Human Resources, IT, Facility Management, Copy Center. Parallel dazu Leitung IT und ad interim Leiter HR

*Detaillierte Beschreibung der Aufgaben*

- Definition der Organisation, Struktur und der Prozesse des Shared Service Centers (SSC)
- Leitung des Shared Service Centers als unabhängige Organisation für die Firmen Pöyry Energy AG und Pöyry Infra AG
- Umsetzung der definierten Organisation, Strukturen und Prozesse
- Optimierung der Strukturen und Prozesse in allen Einheiten des SSCs
- Einführung einer dienstleistungsorientierten Kultur im SSC
- Verbesserung der Dienstleistungsqualität
- Optimierung der Kosten im SSC
- Leiter der Informatik-Abteilung im SSC als strategischer Leiter IT
- Optimierung der Organisation und Prozesse in der IT Abteilung
- Implementation eines SW Inventory und eines ITIL-basierten Systems
- Ad interim Leiter der Abteilung Human Resources
- Optimierung der Organisation und Prozesse in der HR Abteilung
- Ansprechpartner für die Mitglieder der Geschäftsleitungen von Pöyry Energy AG und Pöyry Infra AG in betriebswirtschaftlichen und organisatorischen Fragen wie auch in strategischen Fragen

**6.2005 – 9.2006**

**Raiffeisen Schweiz, St.Gallen**

Universal Bank

**Gesamtverantwortlicher Projektleiter (Interim Manager)**

Leitung eines Marketing Grossprojektes für die Einführung eines Neuen Corporate Designs für die Raiffeisen Gruppe Schweiz (intern und extern ca. 300 Projektmitarbeiter)

*Detaillierte Beschreibung der Aufgaben*

- Leitung Gesamtprojekt
- Verantwortlich für Organisation, Finanzen, Termine, Zielerreichung
- Definition der optimalen Projektstruktur mit effizienter Organisation
- Aufbau einer stufenorientierten Berichts-Struktur
- Zielorientierte Leitung des Projektes in einem optimierten Prozess
- Dokumentation aller Stati des Projektes
- Leitung regelmässiger Projektstatus und Steering Committee Meetings
- Direkt involviert in die Teilprojekte IT und Aussenkennzeichnung

- Verantwortlich für die Kommunikation zu internen als auch externen Partnern (Bsp: unabhängige Raiffeisen Banken, Kunden, Lieferanten)
- Konsequente Lösung von risikobehafteten Ereignissen endete in einer erfolgreichen (in time und budget) Implementation des Projektes

**10.2003 – 2.2004**

**Syncoma Anstalt, Vaduz**

Dienstleistungsorganisation

**Geschäftsführer und CIO (Interim Manager)**

- Aufbau der Unternehmung zusammen mit einem zweiten Geschäftsführer, verantwortlich für den technisch orientierten Teil der Unternehmung. Aufbau als Dienstleistungsorganisation der Firmen-Gruppe Centrum Bank, Confida und Marxer & Partner Rechtsanwälte

*Detaillierte Beschreibung der Aufgaben:*

- Definition der Organisation, Struktur und Prozesse der Unternehmung
- Leitung der IT Abteilung als CIO
- Optimierung der Struktur und Prozesse in allen technisch orientierten Abteilungen
- Optimierung der Kosten

**2000 – 2002**

**Cablecom Group, Zürich**

Erstellung und Betrieb von Kabel-Verteilnetzen

**Cablecom Media AG / Cablecom GmbH, Zürich**

**Leiter Informatik (2000 – 2002)**

- Aufbau und Führung der Informatik-Abteilung der Gruppe mit insgesamt 85 Mitarbeitern
- Als erster Informatik-Leiter Aufbau der IT als Service-Organisation
- Erarbeitung einer Informatikstrategie und etappenweise Umsetzung
- Budgetverantwortung: ca. 45 Mio. CHF
- Konzept für Out- und In-Sourcing-Lösungen erstellt

*Besondere Leistungen:*

- Einführung eines professionellen Projekt-Managements mit Projekt-Office; erfolgreicher Aufbau eines Integrationsteams.
- Verkauf der Dienstleistungen an Firmen der Cablecom-Gruppe

**Cablecom Multimedia GmbH, Vaduz (FL)**

**Geschäftsführer (2001 – 2002) (parallel zum Head of IT)**

- Aufbau einer Repräsentanz im Hinblick auf eine Geschäftsausweitung von Cablecom ins Fürstentum Liechtenstein (teilzeitliche Aufgabe)

**1995 – 2000**

**SWX Swiss Exchange, Zürich**

Schweizer Wertpapier- und Derivate-Börse

**Projektleiter im Geschäftsbereich Informatik**

- Release-Manager für EBS- (Elektronische Börse Schweiz) und SOFFEX- (Swiss Options and Financial Futures Exchange – Vorgänger der heutigen EUREX)-Maintenance Releases
- Führung der verschiedenen Release-Teams (120 Mitarbeiter)
- Mitglied des Informatik-Managements

*Besondere Leistungen:*

- Erfolgreiche Einführung von 4 Software-Releases in der Grössenordnung von je 10 – 30 Personenjahren und mehreren Mio. CHF
- Beratung und Verkauf der Lösungen an die teilnehmenden Banken

**1992 – 1995**

**SEGA Schweizerische Effekten-Giro AG, Zürich**

Sammelverwahrung von Wertpapieren, inkl. Clearing / Settlement

**Gruppenleiter**

*Leitung folgender Projekte:*

- Communication des SECOM-New (SEGA Communication Systems)

- GCI (General Communication Interface)
- Einführung SAP, Gesamtverantwortung UNIX  
Verkauf des Konzeptes GCI (intern)

- 1987 – 1992**      **KSS Informatik (Einzelfirma), Schaan**  
Beratung mit Schwergewicht Informatik für Behörden und  
Unternehmungen, Schulung für Unternehmungen
- Gemeindeverwaltung Schaan
  - Landesverwaltung des Fürstentums Liechtenstein
  - Treuunternehmen
  - Banken
- 1984 – 1989**      **Liechtensteinische Landesbank, Vaduz**  
Freischaffender Mitarbeiter, Projektleiter
- 1979 – 1984**      **Liechtensteinische Landesbank, Vaduz**  
Ausbildung zum Programmierer, Analytiker  
Tätigkeit als Junior Programmierer, Programmierer, Senior  
Programmierer, Analytiker, Organisator und Systembetreuer

## AUS- UND WEITERBILDUNG

- 2002 – 2003**      **Bernard Gantner AG, St. Gallen**  
Führungs- und Marketingschule  
Abschluss: Eidg. dipl. Marketingleiter
- 2001**              **Euroforum, Düsseldorf (Deutschland)**  
Seminar für Executives: Strategisches IT-Management
- 1998 – 2000**      **University of Chicago, Chicago, Illinois (USA)**  
Graduate School of Business  
Abschluss: Master of Business Administration (MBA)
- 1996 / 1997**      **ETH Zürich, Zürich**  
Betriebswissenschaftliches Institut  
Absolvierung von Führungsseminaren, u.a.
- Projektmanagement (1996)
  - Change-Management (1996)
  - Konflikt-Management (1997)
- Abschluss: Zertifikate
- 1985 – 1990**      **Universität Zürich**  
Studium der Betriebswirtschaft und Informatik  
Abschluss: lic.oec.publ.
- 1980 – 1983**      **Ostschweizerische Maturitätsschule für Erwachsene, Sargans SG**  
Zweitweg-Matura  
Abschluss: Matura Typus C

Seit 1990 aktive Teilnahme an zahlreichen Seminaren auf Hochschulstufe mit Schwergewicht auf General Management, Corporate Strategy und Corporate Finance.

## DIPLOME

- 2003**              Eidg. dipl. Marketingleiter
- 2000**              MBA (University of Chicago)
- 1992**              lic.oec.publ. (Universität Zürich)

## LEHRTÄTIGKEIT

- 2004 – dato**                    **Universität Liechtenstein, Vaduz**  
Lehrauftrag Seminar BWL II SS/WS 2008/2009  
Lehrauftrag Betreuung Bachelor Thesis WS 2008/2009  
Lehrauftrag Seminar BWL II SS 2006  
Lehrauftrag Betreuung Bachelor Thesis SS 2005  
Jury-Mitglied Businessplan-Wettbewerb des KMU Zentrums seit 2004
- 1995 – dato**                    **Vorträge**  
Diverse Vorträge für Organisationen im Rahmen meiner beruflichen Tätigkeiten
- 2005 – 2006**                    **MKS Marketing- und Kaderschule, Sargans**  
Dozent für „Organisation und Projektmanagement“
- 2003 - 2004**                    **Bernard Gantner AG, Führung- und Marketingschule, St. Gallen**  
Dozent „Führung und Organisation“
- 1987 - 1991**                    **Büro Marxer Computer AG, Schaan/Buchs SG**  
Kursleiter für PC-Kurse

## VEREINIGUNGEN / VERBÄNDE

- VRIM                                **Präsident** Verband Rheintaler Interim Manager ([www.rheintal-interim.org](http://www.rheintal-interim.org))  
DSIM                                Dachverband Schweizer Interim Manager ([www.dsim.ch](http://www.dsim.ch))  
DDIM                                Dachgesellschaft Deutsches Interim Management e.V. ([www.ddim.de](http://www.ddim.de))

## SPRACHEN

- Deutsch:                            Muttersprache  
Englisch:                            verhandlungssicher  
Französisch:                        Matura-Kenntnisse  
Italienisch:                         Grundkenntnisse (Feriensprache)  
Spanisch:                            Grundkenntnisse (Feriensprache)

## PERSÖNLICHE INTERESSEN

- Familie, inkl. unser Hund ([www.schaedler.org](http://www.schaedler.org))  
Musik:    Gesang: Rock, Pop ([www.straight-to-rock.ch](http://www.straight-to-rock.ch)), Klassik, Musicals ([www.lmc.li](http://www.lmc.li))  
Sport:    Triathlon, Joggen, Radfahren, Tauchen