

# Curriculum Vitae



Anis Bouyahia

Diplom-Kaufmann, MBA

Lokstedter Steindamm 67 | D-22529 Hamburg

Churerstrasse 33 | CH-8852 Altendorf

T +41 43 534 59 08

M +41 79 560 26 36

[anis.bouyahia@adtemporis.com](mailto:anis.bouyahia@adtemporis.com)

[www.adtemporis.com](http://www.adtemporis.com)

## Managementkompetenz

Supply/Value Chain Management | Transport-/ Logistikmanagement | Strategischer Einkauf Investitionsgüter /Projekte, technische Produkte, Rohstoffe, Dienstleistungen | Automatisierung-/Digitalisierungsstrategien | Material-/Lagerwirtschaft | Sourcing-Strategien (Outsourcing/Offshoring/BPO/CMO) | Kosten-/Investitionsmanagement (CAPEX/OPEX) | Import/Export-Governance | Shared Services | Post-Merger Integration/Carve-out Management | Restrukturierung/Repositionierung | Vertragsverhandlungen | Projekt-/Programm Management | Change Management | Business Mentoring

## Branchenexpertise

- Pharma/Chemie
- Maschinen-/Anlagenbau
- Informationstechnologie
- Schiffbau

## Führungsstil

Unternehmerisches Denken und Handeln | Führung durch Kooperation und Mentorat  
Ergebnis- und zielorientierte Planung und Umsetzungsverantwortung | Integrität im Handeln, Qualität der Ergebnisse

## Methodenkompetenz

Total Cost of Ownership (TCO) | Design-to-cost | Benchmarking | Kosten-Nutzen/Wertanalysen | Performance-Value-Based Management | Balanced Scorecard |

Prozess re-engineering | Risk Management | Lean Management (KVP/Kaizen) |  
Projektfinanzierungsmodelle | Verhandlungsstrategien | Lizenzstrategien/-modelle |  
Ausschreibungsstrategien (RFI/RFQ/RFP/BAFO) | Management Excellence

### **Sprachen**

- Deutsch Muttersprache
- Englisch/Französisch Verhandlungssicher
- Schwedisch Konversation
- Arabisch Grundkenntnisse

### **Auslandseinsätze/-aufenthalte**

- USA, England, Frankreich, Spanien, Italien, Schweden, Indien, Schweiz

### **Zertifizierungen**

- Restrukturierung-/Turnaround-Professional (CITuP), 2015
- Swiss Banking Certified (SFI), 2009
- Project Management (PMP/IPMA), 2005 + Service Management (ITIL V3), 2003

### **Rechnungslegungs-/Rechtsexpertise**

- HGB | IFRS | US-GAAP | BGB/AGBG/ZGB/OR | ESUG/InsO

### **Branchenstandards/Compliance-Expertise**

- GMP/FDA/FIP/CTD/NDA | VOB | WTO/WHO | Basel II/III

### **Technologie-Expertise**

- ✦ Office MS Office, MS Project, MS SharePoint
- ✦ Hardware/Server HP, Dell, IBM
- ✦ Datenbanken Oracle, DB2, SQL
- ✦ ERP-Systeme SAP (MM, PML, FICO, IFS, Ariba), PSIpenta, Navision, sage
- ✦ Analyse (MI) SPSS, Hyperion, SAS
- ✦ Netzwerke Cisco, Huawei
- ✦ Business Intelligence MicroStrategy, Cognos

---

## **Interim-Mandate**

**01/2020 – 07/2020**

**ENGIE Axima Deutschland GmbH, Hamburg**

## **Maschinen-/Anlagenbau**

Funktion: Restructuring Manager Supply Chain & Procurement  
Budget EUR 50m | 15 FTE

Aufgaben: Restrukturierung und Prozess re-engineering der Supply chain, Untersuchung der Struktur auf Effektivität und Effizienz nach Übernahme aus der Insolvenz, Integration in die globale SC-Struktur und Strategiedefinition, Vorbereitung SAP-Integration 2021 [Blueprint]. Analyse von Schwachstellen, Engpässen und Krisenanfälligkeit, Konzeption zur Sicherstellung optimaler Liefer-, Distribution- und Logistikplanung und -prozessen, Beschaffungsmarktanalyse und -optimierung, sowie Restrukturierung derzeitiger Auftrags- und Eigenfertigung für alle aktiven Baustellen von Neubauprojekten. Reorganisation strategischer/operativer Einkauf, Change-Management.

Ergebnisse: ./.

## **08/2019 – 12/2019**

### **Zentiva Group a.s., Prague (Czech Republic, Romania, Slovakia)**

#### **Pharma/Generics**

Funktion: Head of SCM Restructuring (External Manufacturing CZ, RO, SVK)  
Budget EUR 84m | 23 FTE

Aufgabe: Restrukturierung und Optimierung der europäischen Einkaufs- und Versorgungsplanung inkl. Beschaffung und Auftragsfertigung. Konzept und Umsetzung von Einsparungspotentialen, Make-or-Buy-Analysen, Optimierung. Einrichtung globaler Beschaffungs- und Fertigungsprozesse und -partner (CMO). Erzielung Effizienzsteigerung bei Lieferanten- und Produktionsstrukturen, inkl. Automatisierung von Einkauf und Planung (Source to pay, Ausschreibungen, Produktions- und Kapazitätsplanungen).

Ergebnisse: Supply chain für Tschechien und Rumänien „on time“ gem. Strategie und Realisierungskonzept. Effizienzsteigerungen in Produktion, Logistik und Transport [u.a. OTIF, Total Cycle time, FC accuracy, Cash-to-Cash Cycle]. Effektive Kosteneinsparungen von EUR 3.5 Mio. über 2 Jahre, durch

Lieferantenkonsolidierung, Mengen/Preis-Optimum, Kapa-Sicherungen. Erstellung „Blueprint“ für SCM Software [2021], neue Auf- und Ablauforganisation für SCM-Zentrale, Konzept und Einführung SC-Scorecard Tschechien, Rumänien, Slowakei [Prozesse, Kosten, Lieferanten, Produktion].

Einführung und Hand-Over zu neuen Head of SCM. Konzeption und Durchführung Change-Management-Projekt, inklusive Coaching/Training von Mitarbeitern.

**01/2019 – 06/2019 Design to Production GmbH, Erlenbach (Schweiz) Branche:  
Digitale Bauplanung und Fertigung**

Funktion: CMO-Advisory

Auftrag: Analyse, Planung und Beratung für CMO-Outsourcing Projekt.

Ergebnisse: Konzept für Umsetzung, Kosteneinsparungen und Realisierungsplan

**01/2019 – 06/2019 Design to Production GmbH, Erlenbach (Schweiz) Branche:  
Digitale Bauplanung und Fertigung**

Funktion: Restructuring Manager & Business Coach, CHF 1.5 Mio. | 14 FTE

Auftrag: Planung und Implementierung Change Management-Programm "D2P 2020": Konzeptionierung und Umsetzung neuer Projektmanagement-Organisation (Aufbau-/Ablauf) und -Prozesse, sowie Kostenoptimierung Lieferantenportfolio und Verbesserung im Bereich Controlling/Finance, u.a. Einführung von KPI, Angebotskalkulation, Rahmenverträgen und DBRechnung.

Ergebnisse: Etablierung Einkaufs- und Projektorganisation, inkl. Methoden, Tools und

Prozessen. Optimierung Einkaufs- und Projektcontrolling mit Einsparungen von 10% des jährlichen Einkaufsvolumens. Schulung der Mitarbeiter in Projektmanagement.

## **11/2016 – 12/2018 AERIUS Marine GmbH, Hamburg/St. Nazaire (Frankreich)**

### **Anlagenbau/Systemintegration**

Funktion: Restructuring Manager, EUR 45 Mio. | 200 FTE

Auftrag:

Leitung „Change & Process Reengineering“-Programm unter Neufirmierung nach „Carve-out“ aus insolventer Konzerngesellschaft: Restrukturierung der gesamten Wertschöpfungskette und -prozesse, inkl. Konzeption und Umsetzung Reorganisation strategischer und operativen Einkauf mit Einkaufsvolumen von EUR 30 Mio. mit dem Ziel von Effizienzsteigerungen, Kosteneinsparungen, optimiertes Working Capital, Erhöhung der Lieferqualität, Aufbau Vertrags- und Angebotsmanagement, sowie Einführung neues ERP-System für Standorte Deutschland und Frankreich. Auf- und Ausbau Produktionsstandort, Logistik und Material-/Lagerwirtschaft am Standort Frankreich.

Ergebnisse: Einführung Kategoriemanagement, Leistungskennzahlen, Standardanalysen und Rahmenverträge mit strategischen Lieferanten; Verhandlungsführung und Optimierung Lieferantenportfolio (20-25% Einsparungspotentiale p.a.).

Liefer-, Leistungs- und Projektaudits über gesamte Wertschöpfung; vollständige Reorganisation Lagerwirtschaft, Logistik und Transport zwischen Standort Frankreich und Unternehmenszentrale Hamburg.

Umfassendes Process Reengineering der wichtigsten Geschäftskernprozesse; Reduzierung "Project Lead Time", Eliminierung "Overhead", Erhöhung Planungssicherheit. Einführung einer unternehmensweiten ERP-Lösung; Automatisierung des gesamten Projektzyklus für Marine- und Kreuzfahrtschiffe.

Planung, Konzeption und Durchführung Change-Management-Projekt, inklusive Coaching von Mitarbeitern und Trainings.

**01/2016 – 08/2016 AstraZeneca GmbH, Hamburg**

**Pharma**

Funktion: Restructuring Manager, EUR 145 Mio. | 12 FTE

Auftrag: Planung und Aufbau überregionale Einkaufsorganisation für Dienstleistungen, HW, SW (Lizenzeneinkauf), Maschinen, Service und technische Produkte in DACH, Neuausrichtung Lieferantenportfolio und KategorieManagement, Konzeption Optimierung Produktion, Planung und Führung Ausschreibungsprozesse (RFI, RFQ, RFP, BAFO).

Optimierung der Supply Chain inkl. Logistik, Einführung Digitalisierungsstrategie und sowie Restrukturierung operatives Vertragsmanagement.

Ergebnisse: Etablierung Einkaufsorganisation DACH „on time“, strategisches IT-Lieferantenportfolio, „Dual-Vendor-Strategie“, Flexibilisierung Zulieferstruktur, Verkürzung von Lieferzeiten, gesteigerte Prozesseffizienz durch überarbeitete digitale Supply Chain für Produktion. Kosteneinsparung von \$ 3.5 Mio. für 2016.

**01/2015 – 09/2015 AstraZeneca GmbH, Hamburg (D)**

**Pharma**

Funktion: Head of Strategic Sourcing, \$ 32 Mio. | 9 FTE

Auftrag: Strategisches Outsourcing-Projekt (BPO): neue Digitalisierungs- und Einkaufsstrategie für Marketing und Produktion. Herstellungs-, Bestell-, Transport- und Logistikprozesse zu ineffizient, hohe Marketing- und Einkaufskosten.

Ergebnisse: Aus- und Verlagerung der Versand-, Transport-, Lager- und Logistikprozesse „on time“, Reorganisation intern verbliebener Marketingprozesse, flexible Dienstleistungsverträge mit IT- und globalen Logistikpartner.  
Kosteneinsparungen von \$ 800k für 2015.

### **03/2015 – 06/2015**

#### **Weiterbildung Institut für Restrukturierung und Sanierung, Kufstein (Österreich)**

Restrukturierung & Turnaround-Professional (CITuP)

✦ Insolvenzordnung (InsO)/ESUG

### **08/2014 – 12/2014 AstraZeneca Holding, Hamburg, London (SWE/D/GB)**

#### **Pharma**

Funktion PMI-Manager, \$ 27 Mio. | 12 FTE

Auftrag: Leitung Post-Merger Integration (PMI), nach Übernahme Geschäftssparte Atemwegserkrankungen von Takeda

Ergebnisse: Integration "on time", Systematisierung/Optimierung aller Warengruppen/IT-Lieferantenportfolio (\$ 5.5m), Transfer Fuhrpark und gem. § 613a BGB, Nachverhandlung Preis-/Service- und Lizenzmodelle und Verträge.  
Kosteneinsparungen von \$ 375k für 2. HJ 2014.

### **04/2014 – 06/2014 AstraZeneca Holding, Hamburg (D)**

#### **Pharma**

Funktion: Head of Indirect Procurement and PMI-Manager, \$ 145 Mio. | 17 FTE

Auftrag: Vakanzüberbrückung und Leitung Post-Merger Integration, nach Übernahme Diabetes-Sparte von Bristol-Myers Squibb

Ergebnisse: Integration "on time", Neu-/Nachverhandlung sowie Auslösung und Kündigung Verträge, Transfer Fuhrpark, Personalübergang gem. § 613a BGB, „downsizing“ Lieferantenportfolio für Marketing, Operations und Vertrieb. Kosteneinsparungen von \$ 425k für 1. HJ 2014.

### **08/2013 – 03/2014 Roche, Basel (CH)**

#### **Pharma/Healthcare**

Funktion: Strategic Sourcing Manager, CHF 12.5 Mio. | 4 FTE

Auftrag: Kostenreduzierung im Dienstleistungs- und Produkteinkauf, Analyse und Optimierung von Warengruppen, Reduzierung Lieferantenportfolio, Definition und Umsetzung strategische Einkaufsplanung, Nutzwertanalysen und Revision bestehender „total cost of ownership“(TCO).

Ergebnisse: Konsolidierung Lieferantenportfolio, Implementierung neue Einkaufs- und Kategorie-/Warengruppenstrategie, Einführung von Rahemnevertrags- und Einkaufstandards, sowie überarbeitet Governance. Kosteneinsparungen von CHF 1.3 Mio. für 2013.

### **03/2013 – 08/2013 TUI AG, Hannover (D)**

#### **Tourismus/IT**

Funktion: Strategic Advisor IT Transition, EUR 4.5 Mio. | 2 FTE

Auftrag: Vertragsverhandlung eines konzernweiten Rahmenabkommens für Finanzierung, Einkauf, Integration und Services neuer IT-Infrastruktur. Basis: 6.000 Arbeitsplätze. Vertragsverhandlung mit unternehmenseigener Finanzierungstochter (cash pooling) für Finanzierungsoptionen (Sales-/lease back).

Ergebnisse: Vertrag „on time“ abgeschlossen, Integrationsprojekt inkl. Roll-out um 4 Wochen optimiert, Kosteneinsparungen von EUR 1.35 Mio. über vier Jahre.

### **07/2012 – 12/2012 Eidgenössische Verwaltung, Bern (CH)**

#### **Öffentliche Verwaltung**

Funktion: Strategic Advisor Transformation, Budget CHF 1.5m | 4 FTE

Auftrag: Konzeption und Planung Privatisierungskonzept für staatliche Ethanolverwaltung.

Ergebnisse: Übergabe Umsetzungsplan „on time“ mit Aufbau-, Ablauforganisation, Einkauf, Prozesse, Vertrieb sowie Einschätzung zu wirtschaftlichen und rechtlichen Implikationen.

### **09/2012 – 12/2012 Credit Suisse AG, Zürich (CH)**

#### **Banken/Finanzdienstleistungen**

Funktion: Strategic Program Manager, Budget CHF 1.5m | 2 FTE

Auftrag: Leitung Programm-Management für Einführung IT-Security Lösung (Access- und Identity-Management) für das Private Banking.

Ergebnisse: Integration „on time“ mit zusätzlichen Kosteneinsparungen von CHF 325k für Q4-2012 durch Vertragsnachverhandlung und optimierten Roll-out Konzept.

## **01/2010 – 06/2012 weiss group Holding AG, Beromünster (CH)**

### **Holding**

Funktion: Restructuring Manager, CHF 8.5 Mio. | 35 FTE

Auftrag: Konsolidierung und Restrukturierung von acht Unternehmensbeteiligungen im Bereich Finanzen, Einkauf, Produktion, Vertrieb, IT und Marketing.

Vertragsverhandlung für optimierte KMU-Finanzierung im Rahmen zusätzlicher Wachstumsfinanzierung mit Hausbanken. Laufendes StatusReporting und Präsentationen über geplante/abgeschlossene Aktivitäten gegenüber Eigentümer und Verwaltungsrat.

Ergebnisse: Neufinanzierung mit Investoren und Banken vereinbart, Lieferanten- und Kundenportfolio bereinigt/optimiert; Overhead- und Lagerkosten reduziert, neue Einkaufs- und Vertragsstandards eingeführt, Konsolidierung von Verwaltungs- und Produktionsaktivitäten, Reduzierung und Bündelung von Vertriebsaktivitäten, IT-Betriebsverlagerung und Auslagerung Debitor-/Kreditorenprozesse. Kosteneinsparungen von CHF 1.5 Mio. über drei Jahre.

## **06/2009 – 12/2009 Bombasei AG, Uster (CH)**

### **Produzierendes Gewerbe**

Funktion: Restructuring Manager, CHF 3.0m | 8 FTE

Auftrag: Reorganisationsberatung und -umsetzung, Projekt- und Vertragsmanagement, Restrukturierung Einkauf, IT und Prozesse, Konsolidierung Rahmenverträge und Aufbau strategischer Lieferanten.

Vertragsverhandlung für zusätzliche Betriebsmittelfinanzierung mit Hausbanken. Reporting gegenüber Eigentümer und Verwaltungsrat.

Ergebnisse: Kostenreduzierung bei Preisen und Services von Lieferantenverträgen, IT-Standardprozesse ausgelagert, Teilnahme an Einkaufsgemeinschaften, Vertriebskanäle gebündelt und neu strukturiert, alte Buchungs-/Controlling- und IT-Systeme ersetzt, Einkaufs-, Produktions- und Vertriebsprozesse aufeinander abgestimmt und harmonisiert, Standards von Verträgen, Leistungs- und Lieferbedingungen eingeführt (Policies), ABC-Analyse für

zukünftige Projekte etabliert. Kosteneinsparungen von CHF 380k für 2009, CHF 760k für 2010.

---

## **Fach- und Führungspositionen**

seit 2009

**ad temporis | Interim Management, Hamburg/Altendorf  
(CH) ✦ Inhaber und Interim Manager**

08/2009 – 06/2010 **Swisscom AG, Zürich**

Head IT-Bid Management

✦ Konzeption, Planung und Angebote von IT-Service-  
/Outsourcing-Projekten > CHF 15 Mio. für internationale und  
Schweizer Großkunden KMU.

03/2008 – 06/2009 **Finnova Bankware, Lenzburg (CH)**

Senior Partner Manager

✦ Leitung Partner-Management für Kernbankenapplikation.

05/2007 – 02/2008 **Credit Suisse AG, Zürich**

Global Project Manager

✦ Leitung globales IT-Konsolidierungs-/Outsourcing-Projekt, inkl.  
Aufbau Offshore-Ressourcen/Center in Phune, Indien.

04/2005 – 04/2007 **EMC Corporation, Düsseldorf/London** Program

Manager

- ✦ Leiter Projektportfolio für internationale Bank-/Finanzdienstleistungskunden.

01/2002 – 03/2005 **T-Systems GmbH, Stuttgart/Toulouse** Senior

Manager Outsourcing

- ✦ Verantwortlich für Beratung, Planung und Steuerung von ITGrossprojekte > EUR 10 Mio. (u.a. PMO für AIRBUS).

05/2001 – 12/2001 **Debis Systemhaus GmbH, Stuttgart** Management

Consultant

- ✦ Beratung, Konzeption und Implementierung von neuen Technologien für KMU-Kunden und DAIMLER BENZ.

07/2000 – 12/2000 **Ision Internet AG, Hamburg**

- ✦ Market Analyst für B2C/B2B-Lösungen.
- 

## **Ausbildung & Qualifikationen**

### ✦ **Diplom-Kaufmann (Internationale Wirtschaftsbeziehungen)**

- ✦ Studium der Wirtschaftswissenschaften an der University of Applied Sciences, Kiel (Deutschland)

### ✦ **MBA (Management Accounting)**

- ✦ School of Economics and Business an der Mälardalen University, Västerås (Schweden)
- 

## **Mitgliedschaften/Netzwerk**

- ✦ Dachgesellschaft Deutscher Interim Manager (DDIM)
  - ✦ Dachverband Schweizer Interim Manager (DSIM)
  - ✦ Swiss Interim Management (SIM)
-

## Referenzen

✦ auf Anfrage