



Ralf Schlich Interim
Management & Beratung
Ihr CFO für den Mittelstand



Ralf Schlich
Diplom-Betriebswirt (FH)

geboren am 11. April 1961 in Mayen
verheiratet, zwei Kinder

Als Finanzprofi unterstütze ich Sie und Ihr Unternehmen bei Projekten, Vakanzen und Veränderungssituationen.

Mein Berufs- und Erfahrungsprofil

- 1977-1980 Kaufmännische Berufsausbildung
- 1980-1985 Studium der Betriebswirtschaft
- 1985-1990 Senior Manager, KPMG, Deutschland und Spanien
- 1990-1992 Referent Beteiligungscontrolling, OSRAM
- 1992-1999 VP Beteiligungscontrolling/Steuern, Naturin/Freudenberg
- 1999-2012 VP Konzerncontrolling/Geschäftsführer (CFO), Schenck AG/Dürr AG
- seit 2013 Executive Interim Manager, u.a. Vorstand AWS Group AG, Geschäftsführer WEBER-HYDRAULIK GmbH, Executive Change Manager SAACKE GmbH, Projektleiter Lindauer DORNIER GmbH, Projektleiter q.beyond AG



Beruflicher Werdegang als Executive Interim Manager seit 2013

- 06.2022 – 07.2022 **q-beyond logineer GmbH, Hamburg**
- Projektleitung Neuordnung kaufmännische Prozesse
- 02.2022 – 04.2022 **Lindauer DORNIER GmbH, Lindau, Projekt Konzernabschluss**
300 Mio. EUR Umsatz, 1.100 Mitarbeiter
- Projektleitung Erstellung des Konzernabschlusses
- 01.2020 – 12.2021 **SAACKE GmbH, Bremen, Executive Change Manager**
200 Mio. EUR Umsatz, 1.100 Mitarbeiter
- Mitglied des Core Change Teams Restrukturierung (IDW S 6)
 - Steuerung der Transformationsprozesse
 - Neuausrichtung des Finanzbereichs mit dem Ziel Erhöhung der Transparenz und Verbesserung der Prozesse
 - Aufbau eines qualifizierten und motivierten Teams
 - Verbesserte Leistungsfähigkeit der Steuerungsprozesse
 - Vertrauensbildung bei Finanzierern
 - Schnelles und professionelles Berichtswesen
 - Zeitgemäßes Führungsinstrumentarium
 - Integration der 20 Landesgesellschaften in die Prozesse der Muttergesellschaft
- 01.2019 – 12.2019 **Diverse Projekte, Vermögensverwaltung und Vorstand Familienstiftung**
- 10.2017 – 12.2018 **WEBER-HYDRAULIK GmbH, Güglingen, Geschäftsführer (CFO)**
300 Mio. EUR Umsatz, 1.700 Mitarbeiter
International tätiges, mittelständisches Familienunternehmen mit Produktionsstandorten in vier Ländern (Metallverarbeitende Industrie)
- Neuausrichtung/Professionalisierung kaufmännische Bereiche (weltweit), insbesondere IT, Controlling, Rechnungswesen, Treasury
 - Personelle Restrukturierung und Erneuerung
 - Umsetzung der Aufgaben aus dem Sanierungsgutachten (IDW S 6)
 - Allgemeine kaufmännische Geschäftsführung, Strategie



Beruflicher Werdegang als Executive Interim Manager seit 2013

- 01.2016 – 09.2017 **Diverse Projekte als Berater und Projektleiter, Vermögensverwaltung und Vorstand Familienstiftung**
- 09.2015 – 12.2015 **almepro Metalltechnik GmbH, Schorndorf, Interim Manager**
20 Mio. EUR Umsatz, 50 Mitarbeiter
Projektorientierung und Fertigung von hochwertigen Metallkomponenten
- Beratung des Eigentümers beim Aufbau der Unternehmenssteuerungs-Instrumentarien und post-merger-Thematiken
- 05.2014 – 08.2015 **QWAIR AG, Heilbronn, Unternehmer und Interim Manager**
15 Mio. EUR Umsatz, 10 Mitarbeiter
Anlagenbau, Lösungen aus den Bereichen Wasser, Luft und Energie
- Gründungskonzeption und Geschäftsmodellentwicklung
 - Beteiligungsmodelle und erfolgreiche Investorensuche
 - Business Plan und Umsetzung
- 01.2013 – 04.2014 **AWS Group AG, Heilbronn, Vorstand (COO, CFO)**
40 Mio. EUR Umsatz, 100 Mitarbeiter
Anlagenbau, Luft- und Gasaufbereitung
- Allgemeine kaufmännische und operative Geschäftsführung (CFO/COO)
 - Validierung Geschäftsmodell
 - Stringentes Projektcontrolling



Beruflicher Werdegang in Festanstellungen 1985 - 2012

07.1999 – 12.2012 DÜRR Konzern, Stuttgart

Maschinen- und Anlagenbau
1,9 Mrd. EUR Umsatz, 7.100 Mitarbeiter

04.2006 – 12.2012

DÜRR Aktiengesellschaft, Stuttgart (Konzernleitende Holding) Senior VP Corporate Controlling & Risk Management, Geschäftsführer

- Konzeption/Implementierung von Controlling-Instrumentarien
- Ausrichtung der Organisation auf Performance Management
- Führung und Koordination der CFO's der Unternehmensbereiche
- Review-Meetings und Maßnahmenableitungen sowie Umsetzung
- Einführung eines Risikomanagementsystems und Risikoinventuren
- Unterstützung Vorstand bei strategischen Managementaufgaben

07.1999 – 03.2006

Carl Schenck AG, Darmstadt Senior VP Corporate Controlling, Accounting & Finance

- Richtlinienkompetenz Planung, Berichtswesen, Jahresabschluss
- Führung und Neuausrichtung europäischer Vertriebsgesellschaften
- Leitung von Due Diligences bei Akquisitionen und Desinvestitionen
- Verantwortung für Geschäftsbericht und Öffentlichkeitsarbeit
- Entwicklung (konzernweites) Kostensenkungsprogramm
- Kontaktpflege Banken, Wirtschaftsprüfer, Unternehmensberater

In Personalunion ausgeübte Tätigkeiten im Dürr Konzern:

04.2007 – 12.2012

DÜRR International GmbH, Stuttgart, Geschäftsführer (CFO)

06.2007 – 05.2011

DÜRR Systems GmbH, Stuttgart, Geschäftsführer (CFO)

04.2004 – 01.2005

Schenck Pegasus GmbH, Darmstadt, Geschäftsführer (CFO)

01.2007 – 04.2011

Stellvertretender Aufsichtsrats-Vorsitzender der Carl Schenck AG, Darmstadt

03.2005 – 12.2012

Vorstand der Betriebspensionskasse der Carl Schenck AG VVaG, Darmstadt



Beruflicher Werdegang in Festanstellungen 1985 - 2012

- 10.1992 – 06.1999 **NATURIN GmbH & Co. KG (ex Freudenberg), Weinheim**
Leiter Beteiligungscontrolling/Steuerwesen international
0,3 Mrd. Euro Umsatz, 2.000 Mitarbeiter
- Aufbau eines effizienten Beteiligungscontrollings
 - Reorganisation/Optimierung der Beteiligungsverhältnisse
 - Planung, Reporting, Analyse, Korrekturmaßnahmen
 - Benchmarking im Einkauf und internationale Beschaffung
 - Entlohnungs- und Incentivierungs-System für Vertriebsmitarbeiter
- 08.1990 – 09.1992 **OSRAM GmbH, München**
Länderreferent Controlling Beteiligungsgesellschaften
4,6 Mrd. Euro Umsatz, 43.000 Mitarbeiter
- Analyse der Geschäftsentwicklungen und Maßnahmenableitungen
 - Bilanzpolitik, Rechnungswesen, Finanzierung, Steuerwesen
 - Review-/Koordinationsmeeting in den Beteiligungsgesellschaften
 - Gründungen, Akquisitionen, Fusionen, Fertigungsverlagerungen
 - Einführung Umsatzkostenverfahren und US-GAAP/IFRS
- 08.1989 – 07.1990 **KPMG Deutsche Treuhand-Gesellschaft, Madrid/Spainien**
Manager
- Prüfungsleiter Handelsbilanz-II-Prüfungen
 - Betriebswirtschaftliche und steuerliche Beratung internationaler Mandanten
 - Kunden- und Kontaktpflege
- 02.1987 – 07.1989 **KPMG Deutsche Treuhand-Gesellschaft, Mannheim/Heidelberg**
Steuerberatungs- und Prüfungsassistent
- 10.1985 – 01.1987 **Dr. Hellinger Treuhand GmbH, Andernach**
Steuerberatungs- und Prüfungsassistent



Ralf Schlich Interim
Management & Beratung
Ihr CFO für den Mittelstand

Seite 6

Ausbildung

- 1981 – 1985 **Fachhochschule des Landes Rheinland-Pfalz, Worms**
Fachbereich Betriebswirtschaft - Finanz-/Prüfungs-/Steuerwesen
Diplom in Betriebswirtschaft
- 1980 – 1981 **Fachoberschule Wirtschaft, Mayen/Rheinland-Pfalz**
Fachhochschulreife
- 1977 – 1980 **ars liturgica KUNSTVERLAG der Benediktiner-Abtei Maria Laach**
Berufsausbildung zum Kaufmann im Groß- und Außenhandel

Zusatzqualifikationen

- 1982 – 1985 **Mitarbeit in einer wirtschaftsrechtlich ausgerichteten Kanzlei von**
Dr. Franz Hellinger, Rechtsanwalt, Wirtschaftsprüfer, Steuerberater
Assistenz als studentische Aushilfskraft
- 1982 – 1985 **Mitarbeit im Abgeordnetenbüro von Hans Wallow, Mitglied des Deut-**
schens Bundestages
Abgeordnetenassistent im Hauptstadtbüro
- 1978 – 1982 **Verschiedene kommunalpolitische Aktivitäten**
Vorsitzender einer politischen Jugendorganisation und Vorstandsmit-
glied der Mutterpartei, Ausschussarbeit im Stadtrat sowie Presse-, Öff-
entlichkeits- und Jugendarbeit

Mitglied der DDIM e.V.

DDIM.

Dachgesellschaft Deutsches
Interim Management e.V.