



Jörg Schumacher

LinkedIn-Account: www.linkedin.com/in/jörg-schumacher-jsim/

E-Mail: js@schumacher-interim.de

Telefon mobil: +49 170 7821593

Anschrift: Kreuzackerstraße 3
77955 Ettenheim
Deutschland

KOMPETENZPROFIL

BRANCHENSCHWERPUNKTE

- Automotive / Tier 1
- Maschinenbau und Metallverarbeitung
- Verpackungstechnik (Metall)
- Druck- und Lackiertechnik

FACHLICHE SCHWERPUNKTE

- Produktions- und Technikleitung in der Serien- und Großserienfertigung
- Fabrikorganisation, Lean Methoden, Shop Floor Management bei hoher Mitarbeiterintegration
- Prozessoptimierung, Effizienz- und Ergebnisverbesserung
- Internationale Projektleitungen (Verlagerung von Produktionseinheiten nach Osteuropa, Produktionslinien "Ramp Up" in Texas, USA).

MANAGEMENTSTIL / ARBEITSWEISE

- Führungs- und Managementkompetenz, ergebnis- und erfolgsorientiert
- Strukturiert und analytisch, zahlen- und faktenorientiert
- Kommunikation auf Augenhöhe, auch auf dem Shopfloor

EXECUTIVE SUMMARY

- Nachweislich erfolgreiche Produktions-, Qualitäts- und Technikleitungen in der Serien- und Großserienfertigung
- Vertraut mit der Arbeit in internationalen Konzernen und mittelständischen Unternehmen
- Fundierte Kenntnisse und Erfahrungen in den Bereichen Engineering, Zerspanung, Umformtechnik von Stahl und Aluminium, Montage, Instandhaltung, Werkzeugbau sowie den technisch administrativen Bereichen
- Solide Kenntnisse in der Fabrikorganisation sowie dem Change- und Shopfloor Management
- Sicher und geübt im Umgang mit Lean Methoden wie Standardisierte Arbeit, Wertstrom, PDCA
- Internationale Erfahrung als verantwortlicher Projektleiter (Ost- und Westeuropa, USA)

BERUFSERFAHRUNG

Apr 2019 - Heute | JS Interim Management

Firmensitz: Ettenheim, Deutschland | **Anzahl der Mitarbeiter:** 1 bis 10 | **Eigentümerstruktur:** Sonstige |

Branche: Interim Management und Beratung

Jan 2022 – Heute | Berater

BERATUNG

Einsatzort: Hessen, Deutschland

Berichtend an (Position)	Kontext	Kernkompetenzen
Geschäftsführender Gesellschafter	Wachstum	Fertigung / Produktion, Fertigungs- /Produktionsplanung, Prozessoptimierung

Beschreibung

Aufgabe:

- Für einen Hersteller von komplexen und variantenreichen Einzel- und Standardprodukten sind materialflussgerechte Fertigungsabläufe unter Berücksichtigung von Lean Prinzipien aufzubauen. Erforderliche Layoutänderungen sind zu erarbeiten und umzusetzen, die Fertigungssteuerung ist entsprechend anzupassen.
- Unternehmen: Inhabergeführtes Unternehmen zur Herstellung von Hydraulikantrieben
- Branche: Metallverarbeitung, Maschinen- und Apparatebau

Umfang:

- Einteilung der Produkte nach Pareto Prinzipien, Analyse der Fertigungsstrukturen, Aufdeckung von Automatisierungspotentialen, Takt- und Rüstzeitaufnahmen, Bildung von Produkt- Maschinenkombinationen (Segmentierung), Kapazitätsabgleiche, Einführung lean-orientierter Steuerungsverfahren
- Das Konzept wird in Workshops gemeinsam mit dem Kunden erstellt und voraussichtlich in Q4/22 abgeschlossen

Feb 2023 – Apr 2023 | Berater

BERATUNG

Einsatzort: Herford, Deutschland

Berichtend an (Position)	Kontext	Kernkompetenzen
Geschäftsführer	Wachstum	Produktionsaufbau, Produktionslogistik, Serienfertigung

Beschreibung

Beratung für den Aufbau einer Produktionseinheit zur Serienfertigung von Walzen.

Einsatzgebiet der Walzen sind Maschinen zur Herstellung von Akkumulatoren (Akkus) im Zusammenhang mit der E-Mobilität. Die Beratungen und Planungen umfassten die Bereiche der Produktion, Logistik und Automatisierung und mündeten in einer wirtschaftlichen Beurteilung (Business Case) zur Vorlage beim Beirat.

Feb 2023 – Apr 2023 | Operations

BERATUNG

Einsatzort: Herford, Deutschland

Jan 2022 – Jun 2022 | Berater

BERATUNG

Einsatzort: Voralberg, Österreich

Berichtend an (Position)	Kontext
Direktor	Wachstum

Beschreibung

Aufgabe:

- Erstellung eines Konzepts „Produktion 4.0“ zur Transformation eines bestehenden Werkes in ein modernes,

hochautomatisiertes Produktionsunternehmen. Als Kooperationspartner einer Unternehmensberatung verantwortlich für den Part „Produktion“

- Unternehmen: GRASS (Würth Gruppe), Hersteller von Bewegungssystemen für die Möbelindustrie
- Branche: Metallverarbeitung

Umfang:

- Fabriklayout Brownfield, Optimierung der Produktions- und Logistik-Konzepte, Nutzungskonzept für Flächen- und Bestandsgebäude, Standort-Entwicklungskonzept in Stufen mit Zeitplan, Aufwands- und Investitionsabschätzung
- Das Konzept wurde in interdisziplinären Workshops gemeinsam mit dem Kunden erstellt und termingerecht abgeschlossen. Insbesondere durch die drastischen Reduzierungen der Materialwege können Produktionszeiten minimiert und durch die Steigerung des Produktionsvolumens die Voraussetzungen für profitables Wachstum geschaffen werden

Auslandserfahrung

Österreich

Dauer in Monaten

5 Monate

Art des Auslandseinsatzes

regelmäßige Besuche

Nov 2021 – Dez 2021 | Produktionsleiter

INTERIM

Einsatzort: Bayern, Deutschland

Berichtend an (Position)

Geschäftsführender Gesellschafter

Eigene Personalverantwortung

10 bis 50

Anzahl der Direct Reports

3

Kontext

Operatives Management

Kernkompetenzen

Fertigung / Produktion, Produktionsaufbau,
Prozessoptimierung

Beschreibung

Aufgabe:

- Absicherung des Weihnachtsgeschäfts für eine junge Geschäftssparte
- Unternehmen: Startup aus dem Bereich Digitalisierung und Druckereitechnik
- Branche: Druckereitechnik

Umfang:

- Steigern der Lieferperformance und Rückstandsabbau, Effizienzsteigerung durch Ablaufstandardisierung, Qualifizierung und Unterweisung der Mitarbeiter, Personalplanung
- Führung: 45 Mitarbeiter
- Die Ausbringung wurde durch Zuständigkeitsänderungen und Inbetriebnahme weiterer Maschinen mehr als verdoppelt. Robustere Abläufe durch Qualifizierungsmaßnahmen, die im laufenden Betrieb durchgeführt wurden

Sep 2020 – Dez 2020 | Produktionsleiter

INTERIM

Einsatzort: Nordrhein Westfalen, Deutschland

Berichtend an (Position)

COO EMEA

Eigene Personalverantwortung

50 bis 200

Anzahl der Direct Reports

3

Kontext

Operatives Management

Kernkompetenzen

Fertigung / Produktion, Produktions-
/Werksverlagerung, Projektmanagement

Beschreibung

Aufgabe:

- Übernahme der Produktionsleitung vor einer Werksschließung, Unterstützung bei der Produktionsverlagerung nach Osteuropa
- Unternehmen: Marmon Foodservice Technologies / Berkshire Hathaway.
- Branche: Apparatebau, Lebensmittelindustrie
- Führung: 100 Mitarbeiter

Umfang:

- Produktionsleitung von mehreren Montagelinien sowie Beratung und praktische Unterstützung bei der

Produktionsverlagerung. Einführung von Nacht- und Samstagsschichten zur Steigerung der Ausbringung. Qualifizierungsmaßnahmen im Rahmen des Transfers. Konzeption und Einführung von Leistungsprotokollen im Rahmen eines neuen Prämiensystems

- Die kritische Hauptlinie des größten Kunden wurde wie gefordert und geplant zum Jahreswechsel verlagert und am neuen Standort in Betrieb genommen

Mai 2020 – Aug 2020 | Projektmanager

BERATUNG

Einsatzort: Baden Württemberg, Deutschland

Berichtend an (Position)	Kontext	Kernkompetenzen
Geschäftsführer	Wachstum	Produktionsaufbau, Fertigung / Produktion, Projektmanagement

Beschreibung

Aufgabe:

- Planung der technischen Infrastruktur für zwei algerische Dosen- und Tubenfabriken im Auftrag von Mall Herlan
- Unternehmen: Mall + Herlan GmbH
- Branche: Sonder-Maschinenbau, Verpackungsindustrie

Umfang:

- Q-Ausstattung, Maschinenpark, Energieversorgung, Abluft- und Abwasseraufbereitung
- Konzept wurde termingerecht abgeschlossen

Apr 2019 – Mai 2020 | Projektleiter

INTERIM

Einsatzort: Texas, USA

Berichtend an (Position)	Kontext	Kernkompetenzen
GF	Operatives Management	Fertigung / Produktion, Produktions-/Werksverlagerung, Projektmanagement

Beschreibung

Aufgabe:

- Absicherung des Anlaufs der weltweit ersten Produktionslinie für Monoblock-Stahllosen
- Unternehmen: Mall + Herlan GmbH
- Branche: Sonder-Maschinenbau, Verpackungsindustrie

Umfang:

- Übernahme der Projektleitung zur Inbetriebnahme der Produktionslinie sowie Unterstützung des texanischen Betreibers im Bereich der Fabrikorganisation
- Die Linienabnahme durch den texanischen Betreiber erfolgte im Dezember 2019 durch die Erfüllung der „run@rate“ Bedingungen

Auslandserfahrung	Dauer in Monaten	Art des Auslandseinsatzes
USA	12 Monate	regelmäßige Besuche

Feb 2016 - Dez 2018 | Tubex GmbH

Firmensitz: Rangendingen, Deutschland | **Jahresumsatz:** 50 bis 100 Mio. EUR | **Anzahl der Mitarbeiter:** 200 bis 500 |
Eigentümerstruktur: Familienunternehmen | **Branche:** Verpackungstechnik: Aerosoldosenhersteller

Technischer Leiter

FESTANSTELLUNG Einsatzort: Rangendingen, Deutschland

Berichtend an (Position)	Eigene Personalverantwortung	Anzahl der Direct Reports
GF	50 bis 200	9
Kontext	Kernkompetenzen	
Operatives Management	Fertigung / Produktion, HSEQ (Health, Safety, Environment and Quality), Serienfertigung	

Beschreibung

Aufgaben/Projekte:

- Ansprechpartner der Aufsichtsbehörden, insbesondere des Regierungspräsidiums
- Inbetriebnahme genehmigungspflichtiger Produktionsanlagen
- Strategische Ausrichtung des Werkes, Investitionsplanung
- Neustrukturierung der Instandhaltung zur Steigerung der Anlagenverfügbarkeit
- Neustrukturierung der QS sowie deren kommissarische Leitung
- Einführung eines MES Systems sowie digitale Vernetzung der Produktionslinien
- Ausbau der Werkerselbstprüfung an den Produktionslinien mittels SPC
- Change Management und Implementierung einer Kultur der stetigen Verbesserung (KAIZEN)
- Kundenbetreuung bei Engineering- und Qualitätsthemen, Reviews.

Ergebnisse:

- Reduzierung Reklamationen und Arbeitsunfälle > 30%
- Produktivitätssteigerungen durch organisatorische und technische Änderungen)

Jul 2014 - Jan 2016 | MS Powertrain Technology GmbH

Firmensitz: Spaichingen, Deutschland | **Jahresumsatz:** 100 bis 200 Mio. EUR | **Anzahl der Mitarbeiter:** 200 bis 500 |
Eigentümerstruktur: Börsennotiertes Unternehmen |
Branche: Hersteller von Ventiltrieben, Kipphebeln und ähnlichen Komponenten des Antriebsstrags

Leiter Produktion und Technik

FESTANSTELLUNG Einsatzort: Spaichingen, Deutschland

Berichtend an (Position)	Eigene Personalverantwortung	Anzahl der Direct Reports
GF	200 bis 500	8
Kontext	Kernkompetenzen	
Operatives Management	Fertigung / Produktion, Qualitätsmanagement (QM), Serienfertigung	

Beschreibung

Aufgaben/Projekte:

- Ausbau des Leistungs- und Qualitätsstandards um den weiteren Hochlauf der Produktion abzusichern (ramp up)
- Aufbau eines Kennzahlensystems zur Steuerung von Produktion und Produktivität
- Aufbau einer standortübergreifenden Bedarfs- und Kapazitätsplanung
- Kundenbetreuung bei Engineering und Qualitätsthemen
- Lieferantenentwicklung
- Budgetplanung und Kostenanalysen

Ergebnisse:

- Standort nach ISO/TS 16949 auditiert und freigegeben
- Wertstrombasierte Produktivitätssteigerung, insbesondere in der Montage, massiver Rückstandsabbau und Reduzierung von Sonderfahrten
- Erhöhung der Maschinenverfügbarkeit (OEE), u.a. durch das Outsourcing von Wartungs- und Reparaturarbeiten

Jan 2012 - Jun 2014 | TRW Sparte: Engine Components

Firmensitz: Livonia / MI, USA | **Anzahl der Mitarbeiter:** größer 10000 |

Eigentümerstruktur: Börsennotiertes Unternehmen |

Branche: Hersteller von Einlass- und Auslassventilen für PKW, LKW und Großmotoren

Leiter Produktion

FESTANSTELLUNG Einsatzort: Blumberg, Deutschland

Berichtend an (Position)	Eigene Personalverantwortung	Anzahl der Direct Reports
Werkleiter	200 bis 500	9

Kontext	Kernkompetenzen
Operatives Management	Fertigung / Produktion, Kanban, Kaizen, Prozessoptimierung

Beschreibung

Aufgaben/Projekte:

- Anwendung und Weiterentwicklung des Toyota Production Systems, insbesondere des Shopfloor Managements
- Technische Weiterentwicklung des Maschinen- und Anlagenparks
- Stabilisierung und Ausbau der Anlagenverfügbarkeit
- Täglicher Kennzahlenabgleich mit den 5 Meister- sowie Supportbereichen im Rahmen des Shopfloor Managements
- Täglicher Kennzahlen- und Maßnahmenabgleich mit dem Management Team und der Werkleitung
- Leitung der CIS (Cost Improvement and Savings) Projekte für das Werk und Reporting an „Operations Europe“
- Einrichtung von Qualitätszirkeln zur Reduzierung der Ausschuss- und Nacharbeitskosten
- Layout-Optimierungen zur Verbesserung der Mehrmaschinenbedienung
- Mitglied „Operations-Europe“ mit Workshops in Tschechien, Frankreich und an den drei deutschen Standorten.

Ergebnisse:

- Steigerung der Produktivität / OEE u.a. durch Änderungen von Layouts und Bedienverhältnissen
- Ergebnisverbesserung durch Cost Improvement & Savings (CIS) Projekte; die Einsparungsziele der CIS Projekte wurden jedes Jahr erreicht

Jan 2001 - Dez 2011 | SCHAEFFLER

Firmensitz: Herzogenaurach, Deutschland | **Jahresumsatz:** größer 5 Mrd. EUR |

Anzahl der Mitarbeiter: größer 10000 | **Eigentümerstruktur:** Börsennotiertes Unternehmen |

Branche: Automotive Zulieferer und Wälzlagerhersteller

Segmentleiter

FESTANSTELLUNG Einsatzort: Lahr, BW, Deutschland

Berichtend an (Position)	Umsatzverantwortung	Eigene Personalverantwortung
Werkleiter	bis 50 Mio. EUR	50 bis 200
Anzahl der Direct Reports	Kontext	Kernkompetenzen
11	Operatives Management	Fertigung / Produktion, Produktions-/Werksverlagerung, Projektmanagement

Beschreibung

Aufgaben/Projekte:

- Budgeterstellung sowie Verantwortung für alle Aktivitäten zur Erreichung des Geschäftsplans inklusive der Herstellungskosten
- Leitung verschiedener Produktionssegmente, häufig zeitgleich
- Kontinuierliche Verbesserungsaktivitäten wie Prozessoptimierung, 0-Fehler Programme, Best in Class
- Konzeption und Umsetzung materialflussorientierter, roboterunterstützter Montageeinrichtungen
- Leitung internationaler Verlagerungsprojekte von Produktionsbereichen mit bis zu 200 Mitarbeitern
- Durchführung eines Restrukturierungs-Pilotprojektes mit der Unternehmensberatung Staufen AG.
- Aufbau und Leitung eines Fertigungsbereichs für wälzgelagerte Ausgleichswellen für den Daimlermotor OM651

Ergebnisse:

- Wiederherstellung der Lieferfähigkeit in einer sehr kritischen Phase
- Signifikante Reduzierung von Durchlaufzeiten sowie interner und externer Reklamationen, Fehlerquoten und -kosten
- Einhaltung der Budgetvereinbarungen
- Erfolgreiche Verlagerungen innerhalb der vereinbarten Fristen.

Sep 1995 - Dez 2000 | Rothe Erde ThyssenKrupp

Firmensitz: Dortmund, Deutschland | **Anzahl der Mitarbeiter:** 5000 bis 10000 |

Eigentümerstruktur: Börsennotiertes Unternehmen |

Branche: Hersteller von nahtlos gewalzten Ringen und Großwälzlagern

Projektmanager

FESTANSTELLUNG Einsatzort: Dortmund, Deutschland

Berichtend an (Position)

Leiter IT

Kontext

Sonstige

Beschreibung

Projektmanagement, mehrheitlich im Bereich IT/PPS/CAM

Auslandserfahrung

USA

Dauer in Monaten

6 Monate

Art des Auslandseinsatzes

im Land gelebt

AUS- / WEITERBILDUNG

Sep 1988 – Jul 1995

Diplom Ingenieur Maschinenbau

Diplom | Leibniz Universität Hannover | Deutschland

Studienschwerpunkt: Produktionstechnik

Okt 1981 – Feb 1985

Industriemeister Metall

Sonstiger Abschluss | Industrie- und Handelskammer | Deutschland

berufsbegleitende Ausbildung

Aug 1976 – Jan 1980

Werkzeug- und Formenbauer

Sonstiger Abschluss | Industrie- und Handelskammer | Deutschland

Berufsausbildung

SPRACHEN

Deutsch, Muttersprache

Englisch, Fließend

IT-SKILLS

SAP, Sonstige ERP-Systeme

- MS Office (Teams, MS Project, Excel, Power Point, Word), Miro

ANDERE AKTIVITÄTEN

- Mitglied im DDIM
- Mitglied im Interactive Interim Network